



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2016

Développement Local



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2016

Développement Local

« [...] Partant de Notre vision à long terme, où sont intégrées les tendances et les mutations de la situation énergétique mondiale qui s'esquisseront au cours des prochaines décennies, Nous plaçons la sécurité d'approvisionnement, la disponibilité de l'énergie ainsi que la préservation de l'environnement en tête de nos préoccupations.

C'est pourquoi Notre pays doit se préparer et s'adapter en permanence aux différents changements à venir pour être en mesure d'assurer son développement économique et social en répondant durablement à ses besoins croissants en énergie.

[...] Nous insistons sur la nécessité de diversifier nos sources d'énergie, de mobiliser nos ressources renouvelables. »

Extrait du message de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Que Dieu L'Assiste,
aux participants aux premières assises nationales de l'énergie
qui se sont ouvertes à Rabat le 06 mars 2009



Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Que Dieu L'Assiste



AVANT-PROPOS DU PRÉSIDENT

Masen procède à l'édition de son premier rapport de développement local qui témoigne de la volonté de notre institution de partager autrement les activités qu'elle mène et, ce faisant, d'illustrer sa contribution au développement socioéconomique des régions d'implantation des projets énergétiques.

A travers son action de Développement Local, Masen - acteur du développement par le renouvelable - œuvre pour optimiser les retombées des projets énergétiques. Pour ce faire, un travail concerté avec les autorités locales et élues, les acteurs institutionnels et la société civile permet d'initier des actions répondant à certains besoins prioritaires identifiés localement, et de les inscrire dans un cadre partenarial visant à assurer la convergence des interventions et à optimiser les interactions.

Sur la base d'études socioéconomiques, de diagnostics territoriaux et de concertations locales élargies, Masen appuie des actions qui contribuent à la lutte contre la pauvreté, au renforcement des infrastructures, à la croissance économique inclusive durable et partagée ainsi qu'à la préservation et la protection de l'environnement.

“

Les projets Masen doivent constituer un bien commun à tous les intervenants locaux

”

S'adaptant au profil socioéconomique des régions d'implantation, Masen intervient dans de nombreux secteurs tels que : éducation, santé, animation socioculturelle et sportive, activités génératrices de revenus, infrastructures et équipements de base, protection de l'environnement, etc.

Le développement local constitue donc une opportunité pour l'amélioration des conditions de vie locales et, par la même, des indicateurs sociodémographiques de ces communes. Les actions entreprises ont pour objectif de contribuer au rehaussement du niveau de vie des régions d'implantation des sites, souvent excentrées, d'améliorer l'employabilité locale, de mener des opérations de soutien ponctuelles dans les secteurs les plus appropriés.

Chez Masen, nous sommes convaincus que les projets doivent constituer un bien «commun» à tous les intervenants locaux et que leur réalisation dépend aussi de la capacité du terrain à les gérer et à se les approprier.

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS DU PRÉSIDENT

6

UNE STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT LOCAL VOLONTARISTE

11

- Stratégie développement local 12
- Un développement local en harmonie avec les projets de centrales solaires 13
- Champs d'intervention 14
- Périmètre d'intervention 15

UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE

17

- Niveau Territorial : une relation de proximité 18
- Niveau Central : Un comité de gouvernance transverse 20

BILAN DES RÉALISATIONS

23

- Bilan des activités DL 2010-2016 24
- Evolution des réalisations DL 2010-2016 25
- Bilan des activités et retombées 2016 26
- Moments forts de 2016 27
- Bilan des activités DL et retombées 2016 28
- Secteur de l'Education : En tête des priorités de développement local Masen en 2016 29

PROJET PHARE : PROGRAMME D'AMÉLIORATION DES PERFORMANCES DU SECTEUR AGRICOLE À GHESSATE - PROVINCE D'OUARZAZATE

31

- Projet d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole, Phase Pilote 2014 - 2016 à Ghessate 32
- Activités en images 36
- Résultats 2014-2016 37

PROJETS PAR SECTEUR D'INTERVENTION

39

- Education 40
- Enseignement préscolaire 54
- Animation socioculturelle et sportive 56
- Santé 68
- Infrastructures et équipements de base 70
- Activités Génératrices de Revenus - Agriculture 74

ETUDES ET EVALUATIONS

79

- Etudes réalisées 80

EVALUATION D'IMPACT DES PROJETS 2010 - 2015

83

- Objectifs de l'évaluation 83
- Objectifs spécifiques 85
- Méthodologie 86
- Résultats, domaines de satisfaction & Axes de progrès 88
- Ciblage, Gouvernance et modalités d'exécution des projets 88
- Réalisations 89
- Evaluation de l'impact des projets et actions de Développement Local Masen 2010-2015 dans le soutien des différents secteurs d'activité 90
- Ce qu'il faudrait retenir de l'analyse de l'impact 2010-2015 91

COP 22 MARRAKECH DU 7 AU 18 NOVEMBRE 2016

93

- Participation de la Direction Développement Local à la COP 22 93
- Side Events 96
- Exposition « Hommes et femmes engagés dans une agriculture durable » 102

PERSPECTIVES

103



**UNE STRATÉGIE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL VOLONTARISTE**

Stratégie développement local

Un développement local en harmonie avec les projets de centrales solaires



Contribuer au développement local des régions d'implantation des projets énergétiques.

Mener de manière volontariste des actions structurantes qui répondent aux besoins des populations locales.

Intervenir comme organe de développement dans la complémentarité

Contribuer à la lutte contre la pauvreté, l'accès aux infrastructures ainsi qu'à la croissance économique durable et partagée

Sur la base des résultats des études d'impacts socioéconomiques et de la vision stratégique de Masen en matière de développement local, trois axes stratégiques d'intervention sont identifiés :

Lignes directrices



Axes Stratégiques



DÉSENCLAVEMENT DES TERRITOIRES
Infrastructures de base

AMÉLIORATION DU CADRE SOCIAL DES POPULATIONS
Santé • Education • Mécenat

DÉVELOPPEMENT ET ANIMATION DES TERRITOIRES
Agriculture • Entrepreneuriat • Emploi



Champs d'intervention

Objectifs assignés

Désenclavement des territoires

- Agir pour le désenclavement terrestre, numérique, hydraulique et énergétique.
- Contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants.

Amélioration du cadre social des populations

- Participer à l'amélioration de la sécurité de la population au niveau des douars et des communes limitrophes (santé, éducation...).
- Contribuer à l'amélioration de l'employabilité de la population locale (formation, AGR).

Développement et animation des territoires

- Favoriser l'emploi et soutenir les activités économiques.
- Collaborer pour le développement durable des territoires d'accueil en dynamisant l'économie régionale.
- Renforcer les capacités du tissu associatif dans le but d'en faire un levier.

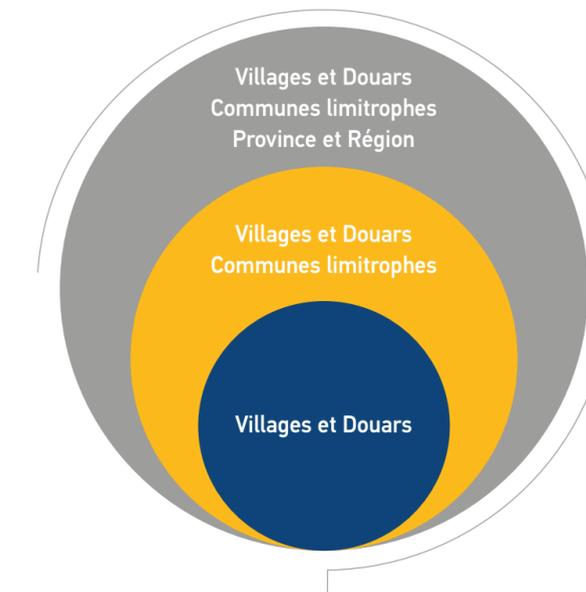
Périmètre d'intervention

Ciblage territorial

Intervention Développement Local de Masen modulable en fonction des zones géographiques ciblées, avec des axes stratégiques spécifiques à certaines zones

Corrélation entre axes stratégiques et périmètre d'intervention

- Développement et animation des territoires
- Amélioration du cadre social des populations
- Désenclavement des territoires





Projet agricole - Ghassate

**UNE GOUVERNANCE
INCLUSIVE**



Niveau Territorial : une relation de proximité



Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de Développement Local, Masen accorde une importance capitale au travail de terrain de proximité et au contact permanent avec les acteurs locaux des territoires ciblés ainsi que la société civile. Cette proximité nous permet d'identifier précisément les besoins prioritaires des populations locales et d'initier en réponse les projets structurants appropriés.

Cette proximité est matérialisée par l'affectation d'un cadre de Masen, Chargé de Développement Local au niveau du territoire d'implantation du projet énergétique. Cette présence physique vise à installer une relation de confiance avec l'ensemble des acteurs locaux et à susciter un climat de dialogue, d'écoute et d'appartenance réciproques. Elle permet également de garantir, à travers des consultations locales continues, la représentativité et l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes aux actions réalisées, assurant une certaine appropriation de ces projets qui est en soi un gage de pérennité et de durabilité de l'action locale de développement.

Le rôle dévolu par Masen à la société civile va ainsi au-delà des fonctions d'animation, d'innovation, d'expertise et de veille. La dynamique des acteurs implique en effet la construction de véritables réseaux et l'exercice réel de partenariats tout au long du processus de développement local.

Il est important de souligner aussi les apports très bénéfiques qu'offre cette approche territoriale de manière générale qui accroît principalement les capacités des individus et des communautés en leur donnant les moyens d'être entendus, défendus et respectés. L'implication des acteurs locaux permet ainsi :

- **L'accès à l'information et aux compétences sociales** : information sur les opportunités économiques, information sur les prestations sociales, formations dispensées aux bénéficiaires... des citoyens informés sont en effet mieux armés pour s'approprier la démarche développement local de Masen, pour profiter des opportunités et des prestations disponibles ;
- **L'inclusion** : la démarche de proximité territoriale permet d'inclure un maximum de parties prenantes dans le processus et la dynamique de développement ;
- **La responsabilité** : d'une part, les bénéficiaires et porteurs de projets associés aux actions qui les intéressent, apprennent à se prendre en charge et à être responsables de la réussite de leurs initiatives (bénéficiaires-acteurs) ; d'autre part, les institutions locales et la société civile sont forcées de rendre compte de leur gestion et d'être responsables (reddition des comptes) ;
- **La capacité de s'organiser localement et de se prendre en charge** : notre démarche encourage les associations locales à sensibiliser

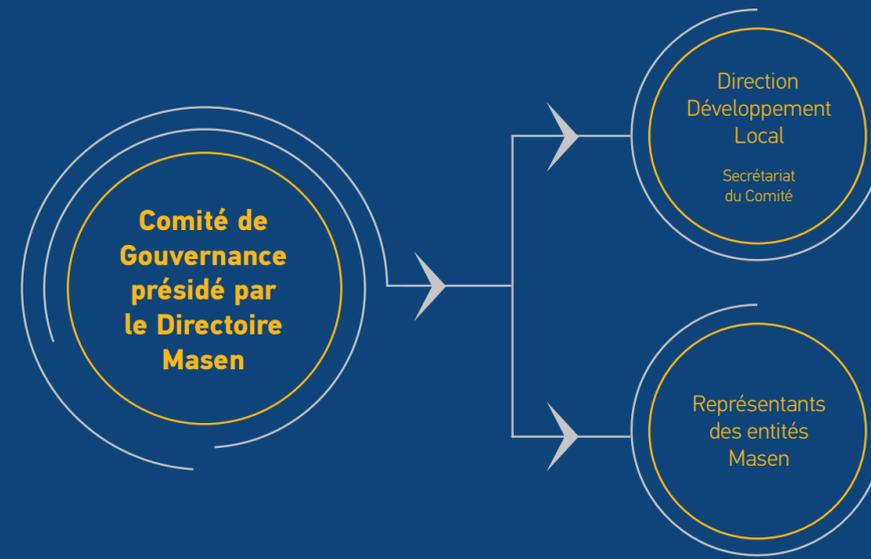
les populations et à initier des actions et projets de développement à forte valeur ajoutée ;

- **L'ancrage territorial de l'action de Masen** : Le dialogue avec les parties prenantes favorise aussi l'ancrage territorial et les engagements de Masen vis-à-vis de la société aux échelles locale et nationale.

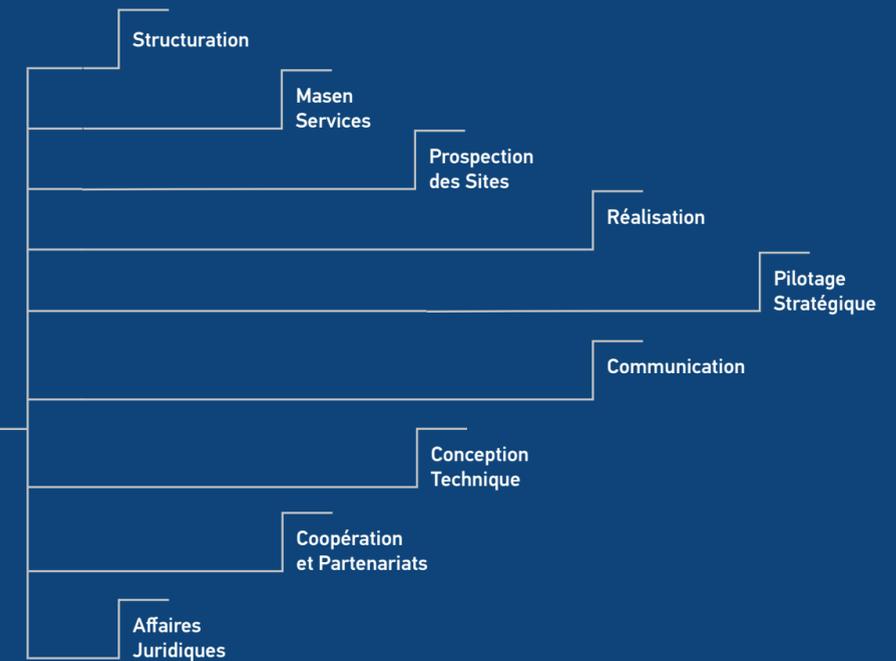
Cette proximité territoriale permet également à la Direction Développement Local de :

- **Assurer un suivi/pilotage rapproché des projets** : l'objectif est de rechercher si les moyens humains, techniques, juridiques, administratifs et financiers mis en œuvre ont permis de produire les effets escomptés et d'atteindre les objectifs visés. Ainsi, l'évaluation permet l'enrichissement de la prise de décision et la participation à la mobilisation des parties prenantes sur des objectifs partagés ; l'adaptation du dispositif à des évolutions du contexte socioéconomique, technologique ou environnemental ainsi que la valorisation des actions Masen vis-à-vis des parties prenantes.
- **Intervenir dès les premières phases du Projet Énergétique** : le but est d'entrer en contact avec les populations locales le plus tôt possible pour développer une meilleure capacité à appréhender leurs besoins et leurs attentes ainsi que d'assurer un réel impact sur le cadre de vie des populations sur le long terme.

“ La réussite des actions de développement local suppose une gouvernance interne adéquate garantissant la cohérence d'ensemble ainsi qu'une transversalité. ”



Niveau Central : Un comité de gouvernance transverse



Pour encadrer ces actions, un Comité de Gouvernance a été créé pour coordonner et harmoniser les activités de développement Local entre l'ensemble des intervenants internes à Masen. Cette instance de gouvernance se réunit de manière trimestrielle ou plus, si besoin.

Le Comité de Gouvernance Développement Local est, pour nous, un gage de responsabilité et d'engagement de Masen dans le développement territorial des zones d'implantation des projets énergétiques. Ce comité est **un espace interne de réflexion, de dialogue, de délibération, de concertation et de décision partagée.**

A ce niveau, la gouvernance transversale consiste en l'opération de choix stratégiques pour le bon fonctionnement de la Direction Développement Local et la mise en œuvre de projets et actions de développement socioéconomiques de valeur.

Le Comité de Gouvernance Développement Local, présidé par le Directoire, comprend des représentants de l'ensemble des Directions

et Entités de Masen qui sont concernées par les sujets de développement local

C'est ainsi **une véritable instance de partage** interne permettant une meilleure coordination des actions. Les choix, qui y sont opérés en intelligence collective, sont ainsi **le résultat de la diversité et de la divergence des opinions**, des compétences de chacun dans une **optique d'ouverture, d'enrichissement mutuel** et de recherche de solutions partagées. La Direction Développement Local assure le rôle de secrétariat du Comité.

Ce mode de gouvernance fonctionne avec une logique organisationnelle transverse et **une répartition optimale des rôles et responsabilités** entre les différentes entités impliquées. L'objectif étant de garantir **une fluidité des interactions** et une cohérence dans l'intervention globale de Masen au niveau de ses zones d'implantation.

Pour cet organe de Gouvernance, l'indépendance que ce soit dans le choix, la sélection ou l'analyse des projets ainsi que dans la prise de décision, constitue **un appui au principe de transparence** et lui permettent de prendre les décisions qu'il juge les plus appropriées.

Il est donc primordial aujourd'hui de pérenniser cette méthode de gouvernance en renforçant la confiance de l'ensemble des acteurs en ses procédures et méthodes d'intervention.

Le Comité de Gouvernance Développement Local vise également à :

- **Partager en interne les accomplissements et la réalisation**, de manière transversale, du suivi de l'ensemble des activités ;
- **Partager les analyses et informations territoriales** pour inscrire le dialogue avec les parties prenantes au niveau local dans les dispositifs de prise de décision et les outils de management et mieux tenir compte de l'écosystème ;
- **Partager tout type d'information**, provenant de la population, des partenaires, des autorités locales, pouvant orienter les décisions et les choix en matière de Développement Local ;

- **Faciliter une communication pertinente en interne** sur les démarches et réalisations de Développement Local, dans l'objectif de fédérer les membres à travers un langage commun ;

- **Améliorer la qualité et l'efficacité des pratiques** et renforcer la confiance pour favoriser la participation durable des Directions et Entités Masen à une démarche de progrès continu.

Des réunions de coordination avec l'ensemble des partenaires sont régulièrement tenues dans l'objectif de synchroniser et mettre en cohérence les actions Développement Local menées sur le même territoire cible.

Ce système de gouvernance permet à la Direction Développement Local d'être à la fois **proche des populations ciblées** à travers la présence d'antennes locales, dans le but de mieux comprendre leurs besoins, ainsi que d'assurer **un dialogue et des échanges continus entre les différentes entités Masen**. Cette gouvernance à deux niveaux permet également à la Direction Développement Local d'assurer **une gestion optimisée des actions et projets mis en œuvre.**



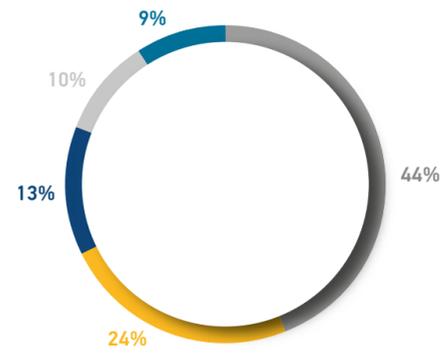
**BILAN DES
RÉALISATIONS**

Bilan des activités DL 2010-2016

Depuis son lancement, Masen a contribué à la réalisation de plus de 68 projets et actions de développement au niveau de la Province d'Ouarzazate, ciblant plus de 34.000 bénéficiaires directs et indirects avec un investissement total dépassant les 67 millions de dirhams. La déclinaison de la Stratégie Développement Local Masen se fait dans le respect des objectifs et des segments stratégiques d'intervention retenus en lien avec l'action de l'agence afin de répondre de manière appropriée aux besoins locaux diagnostiqués.

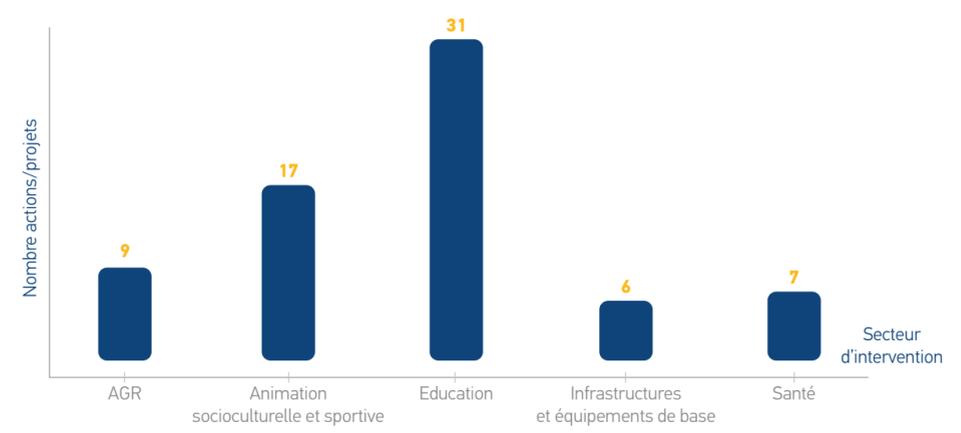


Volume des réalisations par secteur d'intervention 2010-2016



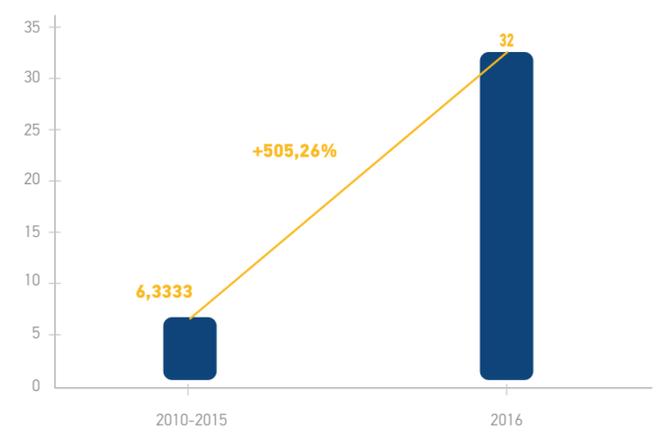
- Education
- Animation socioculturelle et sportive
- AGR
- Santé
- Infrastructures et équipements de base

Réalisations DL 2010-2016 par secteur d'Intervention

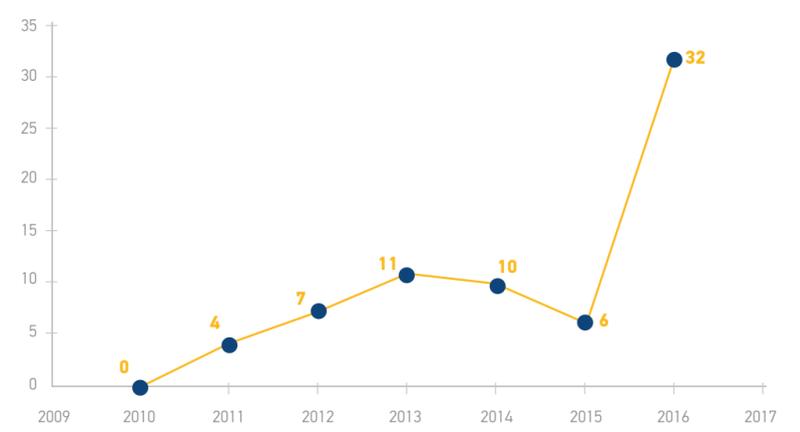


Evolution des réalisations DL 2010-2016

Evolution de la moyenne du nombre de projets par année



Evolution du nombre de projets DL (2010-2016)





Moments forts de 2016

Bilan des activités et retombées 2016

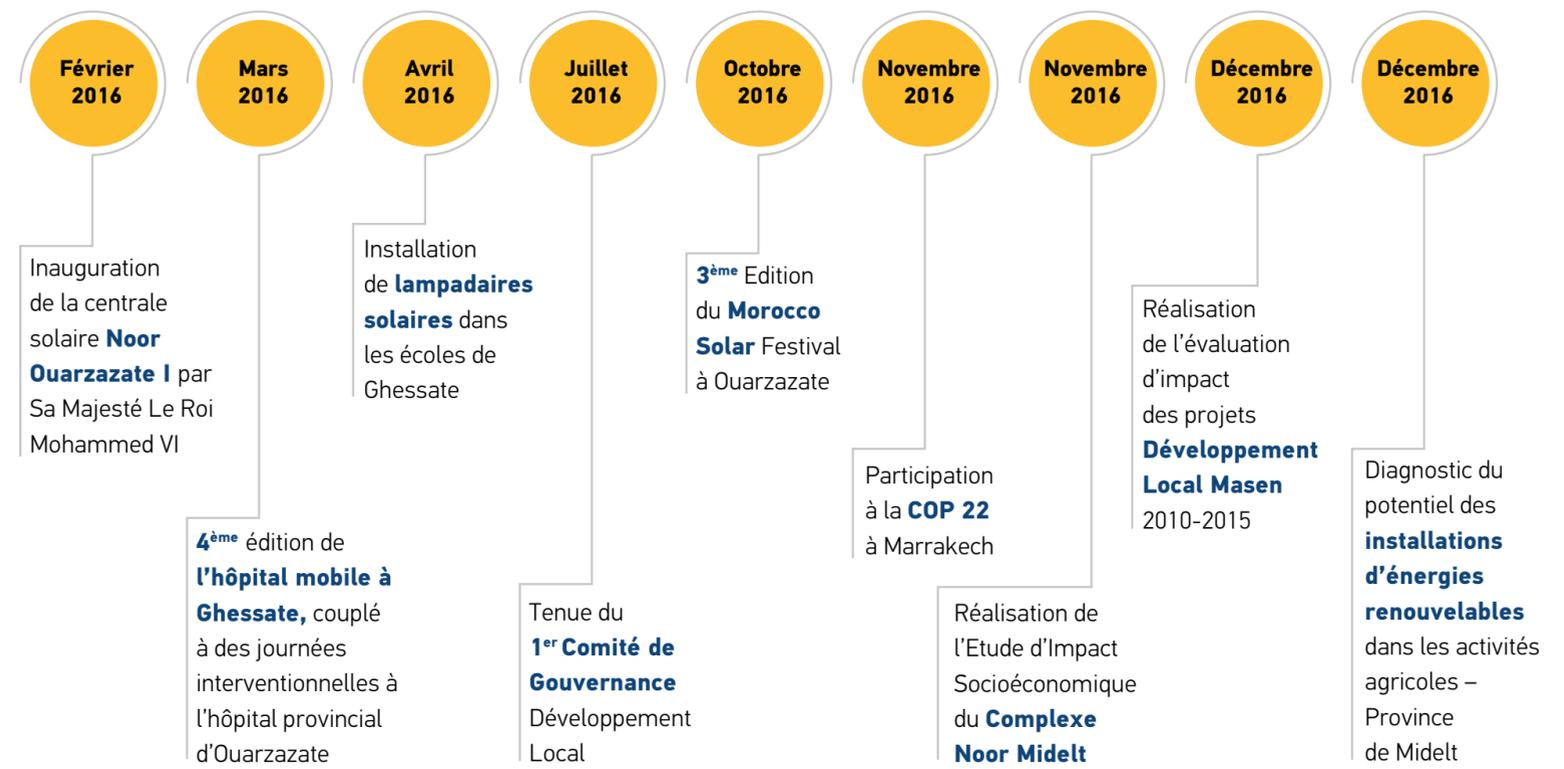
La Direction Développement Local a œuvré durant l'année 2016 à l'accélération du volume des réalisations de projets et actions de développement ciblant principalement la commune rurale de Ghessate, Province d'Ouarzazate.

Ainsi, la mise en œuvre de la stratégie Développement Local s'est traduite sur le terrain par des réalisations encourageantes et tangibles visant à positionner Masen en tant qu'acteur de développement territorial responsable et engagé. En effet, au courant de l'année 2016, plus de 14.000 bénéficiaires directs et indirects ont été touchés par les 32 actions et projets de développement initiés, à travers la mobilisation d'une enveloppe budgétaire de l'ordre de 5.891.792 dirhams. Le volume des réalisations a été augmenté de +505 % par rapport à la moyenne annuelle de la période 2010-2015 (6,33 projets/an).

La contribution financière de Masen à la réalisation de ces projets et actions est de l'ordre de 4.642.133 dirhams, représentant 78,7% de l'investissement global. De la sorte, Masen joue un rôle de stimulateur des énergies de développement en mobilisant des fonds privés et publics pour des projets sociaux.

Les projets réalisés, durant cette période, concernent particulièrement les secteurs de l'éducation (15 projets), l'animation socioculturelle et sportive (11 projets), la santé (1 projet), les infrastructures de base (2 projets) et les activités génératrices de revenus (3 actions dans le secteur de l'agriculture), à travers une logique d'intervention privilégiant le plus possible un soutien aux associations locales.

L'expérience a partout prouvé que la participation des populations à l'élaboration et à la conduite des programmes et des projets qui les concernent est un facteur critique de leur succès. L'implication des bénéficiaires est un gage important d'adhésion consciente et confiante et d'appropriation de toute démarche ou politique de développement. Partant de ce principe, la Direction Développement Local travaille en collaboration et concertation étroites avec les autorités locales, les acteurs institutionnels et la société civile afin d'initier des actions répondant aux besoins prioritaires identifiés localement, et de les inscrire dans un cadre partenarial visant à assurer la convergence des interventions et à optimiser les interactions.



Bilan des activités DL et retombées 2016

Des actions ciblées au profit des populations locales pour accompagner l'intégration des projets de centrales dans leur environnement socio-économique et territorial.

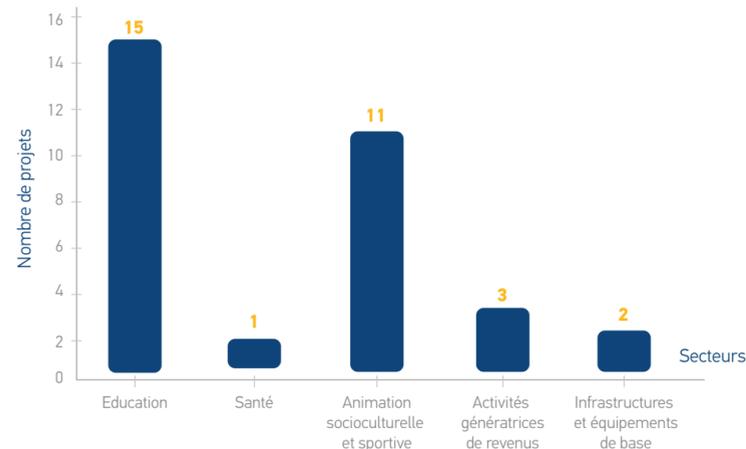
Des projets diversifiés



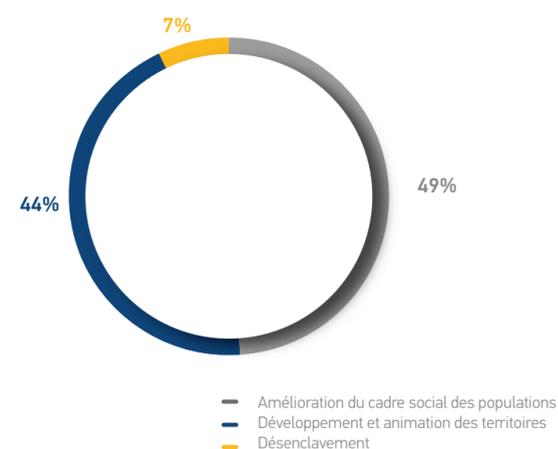
* Le calcul se fait de manière cumulative



Projets réalisés par secteur d'intervention Exercice 2016



Part d'investissement par axe stratégique d'intervention Exercice 2016



Secteur de l'Education :

En tête des priorités de développement local Masen en 2016

L'Education est sans conteste le secteur prioritaire de ces projets. Avec 15 actions et projets initiés en 2016, soit 47% du total des réalisations, le secteur se positionne naturellement en tête des priorités de développement local Masen.

Le niveau d'implication confirme l'importance de la place qu'accorde Masen au secteur de l'enseignement et son engagement en faveur du renforcement du système éducatif, considéré comme base du développement, clef d'ouverture et de promotion sociale, gage de protection de l'individu et de la collectivité contre les fléaux de l'ignorance et de la pauvreté.

Ainsi, en 2016 Masen a participé à de nombreuses initiatives de distribution de cartables et de fournitures scolaires, de mise à disposition de vélos tout terrain adaptés et de minibus pour le transport des élèves, de création de classes d'enseignement préscolaire et d'initiation de programmes d'épanouissement linguistique et éducatif.

Ces actions s'inscrivent dans le cadre d'une démarche solidaire qui tend principalement à garantir l'égalité des chances en matière d'enseignement primaire et secondaire et à lutter contre le phénomène d'abandon scolaire, notamment chez la fille rurale.

“ Masen souhaite ainsi contribuer à l'édification d'une école à la hauteur des attentes et des ambitions des populations locales, une école nouvelle qui est celle de l'équité, de l'égalité des chances, de la qualité pour tous, de l'intégration de l'individu et du progrès social. ”



PROJET PHARE

Programme d'amélioration
des performances du secteur
agricole à Ghessate - Province
d'Ouarzazate.

Projet d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole, Phase Pilote 2014 - 2016 à Ghessate



Le partenariat entre Masen et l'ONG AGRISUD International se traduit sur le terrain par des réalisations très encourageantes et tangibles.

AGRISUD International est une ONG Française qui intervient depuis 1992 dans le champ de la lutte contre la pauvreté et la sécurité alimentaire des populations les plus démunies. Son action dans plusieurs pays d'Afrique, d'Asie, d'Amérique du Sud et d'Europe contribue à créer chaque année plus de 4500 Très Petites Entreprises (TPE), essentiellement des exploitations agricoles familiales.

En effet, notre partenariat avec AGRISUD International porte sur le renforcement technique et l'appui direct aux petits agriculteurs de la commune de Ghessate, Province d'Ouarzazate, pour améliorer leur rendement agricole et les orienter vers une agriculture durable et écologique. Ce programme initié dès 2013, par la réalisation d'un diagnostic précis sur la situation agricole dans la commune, au profit de 189 exploitants provenant de 115 exploitations, ambitionne d'améliorer les conditions de vie des populations locales et de lutter contre la pauvreté en favorisant la création et le développement d'activités agricoles durables génératrices de revenus.

DIAGNOSTIC 2013

Contexte de production difficile

- Contraintes physiques : terrains limités et morcelés, 98 % des exploitations ont moins de 2 ha et 50 % ont moins de 0,5 ha.
- Contraintes climatiques : sécheresse, vents chauds...
- Manque de force de travail : migrations.
- Manque d'accès aux pratiques agricoles améliorées.

PAPSA 2014-2016

Renforcer les capacités des familles dans la mise en œuvre de leurs activités agricoles:

- Produire plus.
- Produire mieux: diversification des produits, qualité sanitaire, préservation des ressources naturelles.
- Satisfaire les besoins alimentaires des familles.
 - Augmenter les revenus.
 - Garantir la durabilité des résultats.



Zones et sites ciblées

- Montagne : Tiguerte
- Piémont : Asseghmou
- Plateaux : Izerki, Tasselmante, Tiflité

Services à la production

- Structuration et accompagnement des logiques de mutualisation autour de services à la production (accès à une pharmacie vétérinaire, réalisation de travaux collectifs comme la taille des arbres...).

2 plans de renforcement

- 3010 Participations aux formations dans les 5 sites.
- 3333 Suivis - conseils individuels réalisés.
- Moyenne de 23 interventions par bénéficiaire (polyculture, élevage).
- 5 Visites d'échanges.
- 40 Participants.
- Participation au Salon International de l'Agriculture à Meknès SIAM 2016.

Dotations (appuis directs)

- 12 Actions de dotation en lien avec l'application des pratiques transférées.
- Pour un accès facilité à des intrants de qualité permettant de sécuriser la production ou de relancer la productivité.

Activités en images



Formation technique
(taille de l'olivier)



Acquisition de géniteurs
de race améliorée



Suivi-conseil
(aménagement des bergeries)

Résultats 2014-2016



1
10% des exploitations recensées sur le territoire de la Commune ont été accompagnées (119 familles)

Nouvelles pratiques adoptées :
88% en élevage,
76% en maraîchage
et **100%** en arboriculture (pommes)

Production augmentée :
+21% des effectifs en élevage ovin, rendements quasi-doublés en pommes

Production améliorée : de 2 à 3 types de légumes en moyenne par saison à 6,7 (diversification), diminution de la chétivité* des animaux à moins de **2%**

Retombées économiques :
8 200 à 9 300 MAD de revenus additionnels annuels par famille

* 25 % en situation initiale



**PROJETS
PAR SECTEUR
D'INTERVENTION**

Masen place les actions de soutien à la scolarisation parmi ses principaux défis à relever. En effet, l'investissement dans le capital humain par le biais de l'accès équitable à une éducation de qualité s'impose comme une priorité de développement essentielle.

L'amélioration de l'accessibilité aux établissements éducatifs pour lutter contre l'abandon scolaire

Commune de Ghessate



Don d'un minibus pour le transport scolaire pour la Commune de Ghessate :

- Action visant à lutter contre le caractère inéquitable et partiel de l'accès à l'enseignement et à l'éducation.

Impacts attendus

- Amélioration de la qualité de l'accès à l'éducation.
- Lutte contre l'abandon scolaire.
- Réduction de la déperdition scolaire chez les filles.
- Facilitation de l'accès des élèves issus des douars enclavés au Collège de Ghessate.

	Budget DH	341 000,00
	Coût Masen DH	170 500,00
	Acwa Power Ouarzazate	170 500,00 Dhs
	Nombre de bénéficiaires	68 élèves, dont 26 filles
	Bénéficiaires indirects	Communauté locale de Ghessate

La promotion de l'excellence académique à travers des bourses d'études et de vie

Ville de Ouarzazate



De meilleures conditions de scolarité en protégeant les enfants du froid

Commune de Ghessate

Prise en charge des bourses d'études et de vie au profit de dix (10) bacheliers méritants issus de familles défavorisées d'Ouarzazate :

- Contribution financière et soutien pédagogique (tutorat) aux jeunes étudiants méritants.
- 25.000 MAD par étudiant et par an pendant 5 ans.
- Tutorat des étudiants assuré bénévolement par cinq (5) cadres Masen.

Impacts attendus

- Encourager l'excellence académique locale.
- Améliorer la situation sociale des bacheliers brillants issus de milieux défavorisés.
- Favoriser l'intégration socio-économique et professionnelle future des bacheliers nécessiteux.

	Coût Masen DH	375 000,00
	La Fondation Marocaine de l'étudiant (FME)	
	Nombre de bénéficiaires	5 étudiants (2015/2016) 10 étudiants (2016/2017)
	Total des bénéficiaires	10 étudiants (5 supplémentaires /an)

Taux de réussite 100%

Distribution de vêtements chauds au profit de l'ensemble des élèves de la commune :

- Action visant à améliorer la qualité de l'accès à l'éducation et à faciliter les conditions de vie des enfants dans des conditions climatiques sévères.

Impacts attendus

- Protéger les enfants du froid et des maladies.
- Combattre l'abandon scolaire, notamment chez la fille rurale.
- Promouvoir l'enseignement primaire dans le milieu rural et améliorer les conditions de scolarité.
- Aider l'enfant à avoir de l'estime en soi et lui donner confiance.

	Budget DH	376 740,00
	Coût Masen DH	188 370,00
	Acwa Power Ouarzazate	188 370,00 Dhs
	Nombre de villages	38 Douars
	Nombre de bénéficiaires	965 élèves

Des fournitures scolaires pour une école d'équité et d'égalité des chances

Commune de Ghessate



Des moyens de mobilité adaptés pour un accès facilité à l'éducation

Commune de Ghessate

Distribution des cartables avec fournitures scolaires :

- Distribution de 718 cartables, dont 332 au profit des filles, pour les élèves de toutes les écoles primaires de la commune de Ghessate.
- Cette action s'inscrit dans le cadre de l'initiative « 1 million de cartables ».

Impacts attendus

- Améliorer la qualité d'accès à l'éducation pour les enfants.
- Lutter contre l'abandon scolaire.
- Contribuer à la scolarisation des petites filles les plus démunies.



Budget DH **55 573,20**
Coût Masen DH **27 786,60**



- Acwa Power Ouarzazate **27 786,60 Dhs**
- Délégation de l'Education Nationale
- Commune de Ghessate



Nombre de bénéficiaires **718 élèves**
Bénéficiaires indirects Communauté locale de Ghessate

Distribution de 100 bicyclettes VTT

casques et gilets réfléchissants, pour outiller les élèves de la commune moyens de transport adéquats leur facilitant l'accès aux infrastructures éducatives.

Impacts attendus

- Lutter contre l'abandon scolaire en aidant les élèves à faire face à la distance élevée les séparant des infrastructures éducatives.
- Lutter contre le caractère inéquitable et partiel de l'accès à l'enseignement et à l'éducation.
- Améliorer les conditions de scolarité et l'assiduité des enfants.



Budget DH **200 000,00**
Coût Masen DH **100 000,00**



- Acwa Power Ouarzazate **100 000 Dhs**
- Espace Associatif Ghessate
- Délégation de l'Education Nationale



Nombre de bénéficiaires **100 élèves**
Bénéficiaires indirects Communauté locale de Ghessate

« Les paroles d'envolent, les écrits restent » Proverbe latin

Commune de Ghessate



Programme d'épanouissement linguistique au profit des élèves du collège, du 15 mars au 31 juillet 2016 :

- Action visant à favoriser l'accès au savoir et à la culture, offrir à tous les élèves des services d'apprentissage linguistique et soutenir les objectifs pédagogiques.
- 228 heures d'ateliers et 1 compétition de dictée en français.

Impacts attendus

- Soutenir l'apprentissage et la pratique des langues étrangères au profit des élèves.
- Susciter le plaisir de l'apprentissage.
- Soutenir les objectifs pédagogiques.



Coût Masen DH

187 000,00



Association Almaouja Ouarzazate



Nombre de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

80 élèves

Communauté locale de
Ghessate (38 douars)

Rénovation de l'école primaire du Douar Izerki Sour à Ghessate :

- Construction de deux blocs sanitaires avec plomberie .
- Mise en place de la clôture grillagée autour de l'école .
- Revêtement de la salle de classe .
- Reprise de l'étanchéité de la terrasse.
- Mise à disposition d'une citerne d'eau (1m3).

Impacts attendus

- Améliorer les conditions de scolarité à Ghessate.
- Promouvoir l'enseignement primaire dans le milieu rural.
- Réduire le taux de déperdition scolaire des enfants en situation difficile
- Encourager la scolarisation de la fille rurale.



Travaux réalisés bénévolement par le partenaire
« Société SGTM »



Nombre de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

39 élèves

Douar Izerqi Essour

Des équipements éducatifs pour une meilleure ouverture des élèves sur le monde

Commune de Ghessate

« La lecture est la respiration de l'âme » Emmanuel Peraud

Commune de Ghessate et Ville d'Ouarzazate



Équipement de la bibliothèque et du dortoir du collège Sidi Ahmed Ben Naji de Ghessate :

- Bibliothèque: 3 tables, 18 chaises, 3 étagères, cahiers et stylos pour la bibliothèque.
- Internat : 2 téléviseurs grand format et 4 chauffe-eaux solaires.*

Impacts attendus

- Améliorer les conditions d'accueil et de scolarisation des élèves à Ghessate.
- Equipement d'espaces de détente, de récréation et de divertissement au niveau de l'internat.



Budget DH 108 852,4
Coût Masen DH 30 850,00



• Acwa Power Ouarzazate 78.002,4 Dhs
• Collège Sidi Ahmed Ben Naji, Ghessate



Nombres de villages 38 douars
Nombres de bénéficiaires 410 élèves
Résidents à l'internat 120 élèves

Collecte et distribution de 852 livres au profit du centre Al Anouar d'Ouarzazate et des établissements scolaires de de Ghessate :

- 452 livres au niveau du Collège de Ghessate.
- 50 livres au niveau de l'école primaire centre de Ghessate.
- 50 livres au niveau de l'école primaire Tiflité.
- 300 livres au niveau du Centre Al Anouar Ouarzazate.

Impacts attendus

- Améliorer le niveau de français chez les élèves de Ghessate.
- Enrichir le fonds de la bibliothèque du centre culturel Al Anouar et du collège de Ghessate en nombre et en qualité.
- Equiper des espaces d'autonomie, de connaissance et d'enrichissement culturel.



Coût Masen DH Don



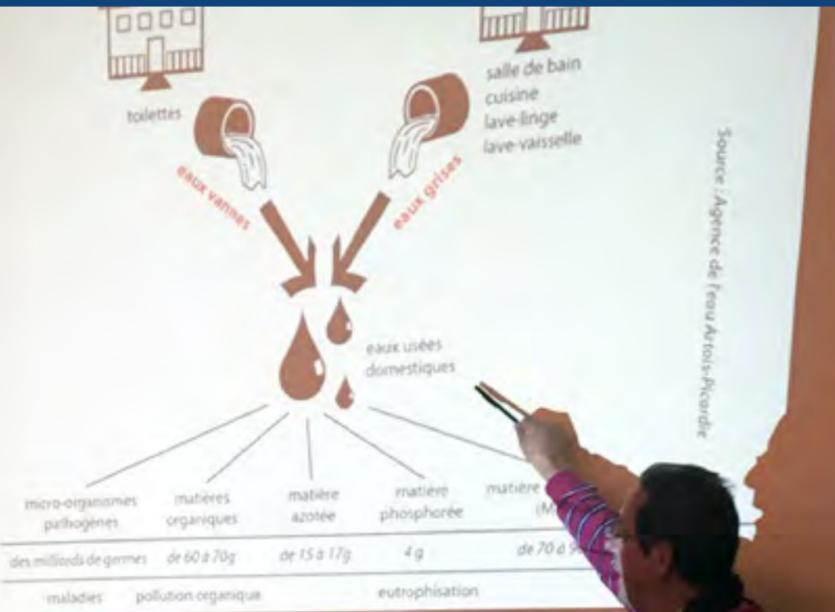
Collecte interne de livres et de documents organisée au sein de Masen en guise d'appel au partage qui favorise l'accès au savoir et à la culture.



Bénéficiaires collège 410 élèves
Bénéf. écoles primaires 403 élèves
Bénéficiaires Ghessate 813 élèves
Bénéficiaires au centre Al Anouar Ouarzazate Adhérents

Des actions de sensibilisation pour accompagner l'évolution des mentalités

Commune de Ghessate



Une communication de proximité pour le renforcement des connaissances environnementales

Ville de Ouarzazate

Atelier de sensibilisation sur les toilettes sèches au collège de Ghessate :

- Action faisant partie du projet d'équipement du collège Sidi Ahmed Ben Naji avec des toilettes écologiques.

Impacts attendus

- Information sur les nouvelles techniques d'assainissement.
- Récupération des déchets humains et leur utilisation dans les jardins potagers suivant une approche agro-écologique.
- Lutte contre la dégradation du sol et protection des sources hydriques.
- Amélioration des conditions de vie, d'hygiène et de santé locales.



Coût Masen DH

3 360,00



- Association Marocaine de Biotechnologie Microbienne et de Protection des Ressources Naturelles (MICROBIONA)



Nombre de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

110 participants

Communauté locale de Ghessate

Participation à la conférence sur l'Environnement à l'occasion de la journée mondiale de la terre, Ouarzazate le 22 avril 2016, sous le thème « Projet NOOR...rêve mondial qui se concrétise » :

- Renforcer les connaissances des populations locales de la zone du Projet NOORo sur le plan et la stratégie nationale de développement des énergies renouvelables, et particulièrement le plan solaire.

Impacts attendus

- Informer les populations locales du projet NOORo, et ses impacts socioéconomique sur le développement durable local.
- Sensibiliser autour de l'environnement et du développement durable.
- Sensibiliser la jeunesse sur les comportements éco-responsables.



- Association Ajjal pour l'Environnement et le Développement Durable
- Municipalité d'Ouarzazate



Bénéficiaires directs

Etudiants Faculté Polydisciplinaire d'Ouarzazate

Bénéficiaires indirects

Ville d'Ouarzazate

Des efforts de vulgarisation au service des énergies renouvelables

Commune de Ghessate



Un épanouissement éducatif et culturel des jeunes renforcé à travers l'apprentissage des langues

Commune de Ghessate

Journées de sensibilisation et vulgarisation sur les énergies renouvelables à Ghessate, 20 et 21 octobre 2016 :

- Un atelier pour 25 élus de la commune et l'autorité locale.
- Un atelier pour 25 agriculteurs, membres de coopératives agricoles.
- Un atelier pour 25 femmes et filles.
- Trois ateliers pour 175 écoliers et collégiens au collège de Ghessate.

Impacts attendus

- Sensibiliser les acteurs locaux sur l'importance de l'énergie propre pour l'autosuffisance nationale en matière d'énergie électrique.
- Sensibiliser sur l'importance des Energies Renouvelables et leur impact sur le bien être et sur la création de richesses.
- Renforcer les connaissances des acteurs locaux sur les différentes énergies renouvelables.
- Expliquer l'impact socio-économique du projet NOORo au niveau local et régional.



Budget DH

60 000,00



• GIZ

60 000,00 Dhs

• Commune rurale de Ghessate et autorités locales



Nombre de bénéficiaires

250 participants

Programme d'épanouissement éducatif des jeunes issus de la commune de Ghessate :

- Accompagner l'utilisation de la langue française dans l'apprentissage des matières scientifiques.
- Ateliers grammaire, syntaxe, glossaire scientifique, mathématiques, physique, français communication et libre accès aux Centre Al Anouar et à ses services.

Impacts attendus

- Contribuer à la réussite scolaire des jeunes issus de la commune rurale de Ghessate.
- Renforcer la connaissance et la pratique de la langue française de ces jeunes.
- Renforcer l'épanouissement éducatif et culturel des jeunes.



Coût Masen DH

80 000,00



- Association Al Mouja Ouarzazate
- Direction provinciale de l'Education Nationale
- Direction du collège de Ghessate



Nombre de bénéficiaires

20 jeunes élèves de Ghessate inscrits au lycée à Ouarzazate

Enseignement préscolaire

Masen soutient les actions visant le développement de l'enseignement préscolaire afin de donner à l'enfant dès son jeune âge les bases nécessaires qui l'aideront à avoir un cheminement scolaire de qualité. La création de classes préscolaires pour les enfants âgés de 3 à 5 ans joue un rôle crucial dans le développement de la personnalité de l'enfant et de ses capacités cognitives.

Promotion de l'enseignement préscolaire pour le développement de la personnalité de l'enfant et de ses capacités cognitives

Commune de Ghesate



Programme de développement de l'enseignement préscolaire dans la commune de Ghesate :

- Création de 5 classes préscolaires à Ghesate en utilisant les classes de cours disponibles et vacantes au niveau des écoles de la commune ainsi que les salles polyvalentes réalisées dans le cadre de l'INDH et la DAR.

Impacts attendus

- Réduire l'échec scolaire.
- Briser le cycle de pauvreté et lutter contre les désavantages éducatifs.
- Libérer du temps pour les parents, notamment les femmes.
- Constituer un levier pour l'éducation et la prévention sociale.



Budget DH 400 000,00
Coût Masen DH 160 000,00



- Acwa Power Ouarzazate 160 000 Dhs
- Commune Ghesate 80 000 Dhs
- Fondation Marocaine de l'Enseignement Préscolaire (FMPS)
- Académie Régionale de l'Education - Drâa-Tafilalet
- Province Ouarzazate - INDH



Nombre de bénéficiaires : 125 enfants âgés de 3 à 5 ans
Douars bénéficiaires directs : Ghesate centre, Tasselmante, Timdite, Tiflité

Animation socioculturelle et sportive

Les actions inscrites dans le cadre du secteur de l'animation socioculturelle et sportive visent, soit à insérer socialement certaines catégories de population, soit plus généralement, à promouvoir la vie culturelle et sportive dans une collectivité cible.

Une manifestation sportive durable pour le rayonnement à l'international de la ville d'Ouarzazate

Province de Ouarzazate



Sponsoring de la 9^{ème} Edition de l'Ultra Marathon International d'Ouarzazate « Partenaire Officiel » :

- Transmettre les valeurs du sport et de la compétition.
- Pérenniser un outil d'animation et de spectacle de la ville d'Ouarzazate.

Impacts attendus

- Créer une attractivité pour les activités économiques de proximité au profit de la population d'Ouarzazate.
- Promouvoir la pratique sportive et la compétition.
- Favoriser le rayonnement international de la ville en contribuant à l'animation culturelle et sportive locale.
- Participer à l'éducation et la mobilisation de la jeunesse locale.

	Budget DH	160 000,00
	Coût Masen DH	80 000,00
	• Acwa Power Ouarzazate DH	80 000 Dhs
	• Province de Ouarzazate Association des Marathonien d'Ouarzazate	
	Nombre de participants Bénéficiaires	517 Ville de Ouarzazate

Un engagement fonctionnel en faveur de la pratique professionnelle du sport

Ville de Ouarzazate



Des colonies de vacances pour l'épanouissement culturel des enfants

Commune de Ghessate

Soutien Masen au Club Sportif Municipal d'Ouarzazate :

- Achat et mise à disposition du club d'un bus 30 places pour le transport de l'équipe de football .
- Cette option représente une forme de soutien durable dans la mesure où le véhicule pourra être utilisé bien au-delà de la saison 2016 /2017.

Impacts attendus

- Encourager la pratique du sport.
- Faire rayonner l'image de la ville d'Ouarzazate .
- Promouvoir les valeurs de respect, loyauté, contrôle et dépassement de soi auprès de la jeunesse locale.
- Lutter contre la délinquance juvénile.



Coût Masen DH

622 075,00



- Conseil Municipal d'Ouarzazate: aménagement du terrain municipal Sidi Daoud en pelouse artificielle
- Acwa Power : subvention financière annuelle au club



Bénéficiaires

30 joueurs du Club Sportif Municipal de Ouarzazate

Bénéficiaires indirects

Ville d'Ouarzazate

Soutien à la 4^{ème} Edition de la colonie de vacances du printemps au profit des enfants de Ghessate, du 10 au 17 avril 2016 :

- Une manifestation durable qui se veut être un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, bénéficient de vraies vacances dans un cadre épanouissant avec des loisirs intelligents et ludiques.

Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement.
- Stimuler l'engagement citoyen chez l'enfant.



Budget DH
Coût Masen DH

60 000,00
30 000,00



- Association des Animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate
- Acwa Power Ouarzazate

30 000 Dhs



Nombre de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

150 élèves
Communauté locale de Ghessate

Un séjour découverte à la mer au service du développement citoyen

Commune de Ghessate



Soutien à la 3^{ème} Edition de la colonie de vacances d'été à Mohammedia au profit des enfants de Ghessate, du 9 au 24 juillet 2016 :

- Une manifestation durable qui se veut être un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, bénéficiant de vraies vacances dans un cadre épanouissant avec des loisirs intelligents et ludiques.

Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement.
- Faire découvrir et profiter les enfants de la plage.
- Stimuler l'engagement citoyen chez l'enfant.



Budget DH 160 000,00

Coût Masen DH 80 000,00



- Association des Animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate
- Acwa Power Ouarzazate 80 000 Dhs



Nombre de bénéficiaires 200 enfants
Bénéficiaires indirects Communauté locale de Ghessate

Un soutien aux manifestations culturelles locales pour un développement humain durable

Commune de Ghessate et Ville d'Ouarzazate



Sponsoring de la 3^{ème} édition du festival IGRAR sous la bannière « Tous pour le développement » du 06 au 08 Mai 2016 :

- Soutien au projet de « Ecoles & Environnement » pour la sensibilisation et l'éducation des élèves à développer la culture de préservation et protection de l'environnement.
- Opération de collecte de bouteilles plastiques pour un concours environnemental et créatif entre les enfants des écoles, visant la confection d'œuvres artistiques et de décors.

Impacts attendus

- Sensibiliser les élèves des écoles d'Ouarzazate (Ouarzazate, Tarmigte, Ghessate et Ighrem Ougdal) sur la problématique de la gestion des déchets et la préservation de l'environnement.
- Offrir aux enfants des activités ludiques et éducatives.
- Créer des espaces d'échange entre les élèves des différentes écoles.



Coût Masen DH 20 000,00



- Association IGRAR pour le Développement et l'Art
- Direction Provinciale de l'Education Nationale



Bénéficiaires directs 320 élèves de Ghessate
Bénéficiaires indirects Ville d'Ouarzazate
Nombre d'établissements 40 écoles primaires d'Ouarzazate

Des programmes de sensibilisation pour un développement local propre

Commune de Ghessate



Opération « Zéro Mika » : Soutien à l'organisation des journées de sensibilisation sur le danger des sacs en plastique dans la commune de Ghessate du 1^{er} au 5 août 2016 :

- Opération de ramassage des sacs en plastique dans les différents douars de la commune de Ghessate.
- Sensibiliser et éduquer la population sur les dangers des sacs en plastique.
- Distribution de sacs en papier et en tissu.

Impacts attendus

- Vulgariser la loi n° 77.15 qui interdit la fabrication, l'importation, la commercialisation et l'utilisation des sacs en plastique.
- Sensibiliser la population de Ghessate sur les dangers des sacs en plastique sur la santé et l'environnement.
- Inciter la population à un changement d'habitudes.



Coût Masen DH

20 000,00



- Association des Jeunes de Tiflité pour le Développement
- Commune de Ghessate

Douars Bénéficiaires

12 douars :

Agoudim, Asseghmou, Ghessate, Imi Nouassif, Lehouante, Taghia, Taliouine, Tamzrite, Tasselmant, Tidgheste, Tiflité, Timatdite



Bénéficiaires indirects

1000

L'implication de la femme rurale en tant que partenaire indispensable de développement socio-économique

Commune de Ghessate



Soutien au profit du tissu associatif féminin de la commune rurale de Ghessate :

- Partenariat avec l'Association Ennahda Féminine de Développement pour la réalisation des prestations de restauration (pauses café et déjeuners traditionnels pour 60 pers) à l'occasion de la Caravane Médicale à Ghessate 2016.

Impacts attendus

- Mobiliser les énergies et compétences locales.
- Mettre en lumière les traditions culinaires de la région.
- Garantir des revenus supplémentaires aux familles locales.
- Promouvoir les activités génératrices de revenus visant l'insertion des femmes dans le tissu économique et social.



Coût Masen DH

9 600,00



- L'Association Féminine Ennahda pour le Développement



Nombres de bénéficiaires
Total bénéficiaires

16 femmes
16 familles/ménages
de Ghessate

Célébration culturelle et scientifique du Soleil dans toutes ses dimensions

Province de Ouarzazate



Des activités ludiques pour une sensibilisation élargie

Commune de Ghessate

Sponsoring de la 3^{ème} Edition du Morocco Solar Festival à Ouarzazate :

- Evénement culturel, artistique et éducatif dédié au Soleil et au Développement Durable des Zones Désertiques, 14 au 16 octobre 2016.
- Pérenniser un outil d'animation et de spectacle de la ville d'Ouarzazate.

Impacts attendus

- Créer une attractivité pour les activités économiques de proximité au profit de la population d'Ouarzazate.
- Participer à l'éducation et la mobilisation de la jeunesse locale.
- Offrir des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement.
- Sensibiliser les publics et tenter de modifier les comportements tout en apportant une dimension festive.
- Favoriser le rayonnement international de la ville en contribuant à l'animation culturelle et sportive locale.



Coût Masen DH

1 200 000,00



- Province de Ouarzazate
- EGANEO



Bénéficiaires

Ville de Ouarzazate

Participation des enfants de Ghessate aux activités de la 3^{ème} édition du Morocco Solar Festival 14-16 octobre 2016 :

- Transport par bus des élèves par groupes de 40 et visites guidées par groupes de 10 personnes .
- Accompagnement et encadrement de proximité, restauration et cadeaux souvenirs.

Impacts attendus

- Compléter et soutenir les objectifs pédagogiques.
- Favoriser l'expression créative et créer le dialogue entre enfants.
- Sensibiliser les enfants aux risques qui menacent la planète et les inciter à de nouveaux comportements responsables.



Coût Masen DH
Budget DH

35 000,00
70 000,00



- Acwa Power
- Association des animateurs de Colonies Educatives OZZ

35 000,00 Dhs



Nombres de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

400 élèves
Familles des élèves
âgés de 8 à 15 ans

L'humanisation des lieux d'accueil et procuration de moments de bonheur

Ville de Ouarzazate



« Un conte, c'est le message d'hier, destiné à demain, transmis à travers aujourd'hui » Amadou Hampâté Ba

Commune de Ghessate

Mise en place d'un atelier de cirque au profit d'un groupe d'enfants en situation difficile d'Ouarzazate, vendredi 14 octobre 2016 :

- Hôpital Sidi Hssain et Orphelinat.
- Cirque, contes et distribution de jouets et souvenirs.

Impacts attendus

- Permettre aux enfants de retrouver la force de se battre face à leurs difficultés quotidiennes.
- Humaniser les lieux d'accueil et procurer des moments de bonheur.
- Faciliter l'épanouissement physique, cognitif et affectif de l'enfant.

- EGANEO
- Cirque Kawassir
- Association Basma (cible enfants abandonnés)

	Total bénéficiaires	65
	Hôpital Ouarzazate	40 enfants
	Orphelinat	25 enfants

Organisation de sessions de contes au niveau du Collège de Ghessate :

- Le Festival MSF3 investit ainsi les établissements scolaires de Ghessate au travers de contes sur les quatre éléments : Terre, Eau, Air et Feu.
- Cette action permet de conforter la mission sociale du festival en général, et l'action développement local Masen en particulier.

Impacts attendus

- Offrir des espaces créatifs et récréatifs pour les élèves.
- Soutenir les objectifs pédagogiques.
- Créer le dialogue entre les enfants et leur donner la parole .
- Contribuer ainsi à l'éveil des enfants ces douars souvent isolés.

- EGANEO
- Collège Sidi Ahmed Ben Naji

	Nombres de bénéficiaires	104 élèves de 3 ^{ème} année du collège
	Bénéficiaires indirects	Familles des élèves

La santé est un état de bien-être physique et mental nécessaire pour mener une vie intéressante, agréable et productive. Elle est également un élément constitutif des sociétés modernes prospères, une pierre angulaire pour les économies performantes et un principe amplement partagé. Masen tient à travers ses actions de développement à contribuer à l'amélioration des conditions d'accès aux services de santé pour les populations des communes cibles leur permettant d'accéder à des prestations de santé de qualité, souvent coûteuses et parfois indisponibles localement.

L'amélioration des conditions d'accès aux services sanitaires Commune de Ghesate



Organisation de la 4^{ème} édition de l'hôpital mobile au profit des populations de Ghesate couplé à des journées interventionnelles à l'hôpital provincial d'Ouarzazate :

- Action en deux jours sur deux sites simultanément, avec la mobilisation de 30 médecins.

Impacts attendus

- Améliorer l'accès aux services de santé à la population de la commune rurale de Ghesate.
- Permettre à plus de 1500 patients de bénéficier de consultations/ soins / actes de chirurgie de plus de 20 disciplines.

	Budget DH	320 000,00
	Coût Masen DH	160 000,00
	· Province d'Ouarzazate	
	· Délégation Provinciale de la Santé	
	· Association Action Urgence	
	· Acwa Power Ouarzazate DH	160 000 Dhs
	Nombres de bénéficiaires	1537 patients
	Actes de chirurgies	177

Dépenses épargnées aux bénéficiaires 1 743 300,00 DH

Infrastructures et équipements de base

Les infrastructures sont indispensables pour réduire la pauvreté, contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants et favoriser les échanges et la commercialisation des produits locaux. Pour tous les types d'infrastructures, l'échelon local est privilégié avec la considération d'une cohérence avec les politiques sectorielles.

Des lampadaires solaires à forte valeur éducative

Commune de Ghessate



Installation de 18 lampadaires solaires dans les écoles de Ghessate :

- Tasselmante (2), Oum Romane (2), Essour Izerqi (1), Tidgheste (3), Tiflité (2), Asseghmou (3), Dar Taliba Ghessate (2), Collège Sidi Ahmed Ben Naji (3).

Impacts attendus

- Renforcer la sécurité des élèves et des établissements scolaires.
- Compléter la capacité du réseau électrique classique.
- Mettre à niveau les établissements scolaires.
- Lutter contre l'abandon scolaire.



Coût Masen DH

306 000,00



• Société CEGELEC



Nombres de bénéficiaires
Bénéficiaires indirects

725 élèves
Communauté locale
de Ghessate

Nombre d'établissements

8 écoles

Des équipements de base pour des conditions de vie améliorées

Commune de Ghessate



Distribution de 15 climatiseurs mobiles et 11 radiateurs à bain d'huile :

- Centre de Santé de Ghessate : 3 radiateurs et 3 climatiseurs.
- Internat, réfectoire et coin de lecture du collège Sidi Ahmed Ben Naji : 4 radiateurs et 2 climatiseurs.
- Dortoir, réfectoire et salle d'études de l'Ecole Imam Malik : 2 radiateurs et 2 climatiseurs.
- Dar Taliba Ghessate: 2 radiateurs et 2 climatiseurs.
- Masen Services : 2 climatiseurs pour les postes de sécurité.

Impacts attendus

- Améliorer les conditions de vie quotidienne de la population concernée.
- Lutter contre le caractère inéquitable et partiel de l'accès à l'éducation.
- Améliorer les conditions de scolarité et l'assiduité des enfants.
- Améliorer les conditions d'accueil sanitaire et des soins.



Coût Masen DH

6500,00*



• Commune de Ghessate et autorités locales



Bénéficiaires directs

4343 bénéficiaires

Bénéficiaires indirects

Communauté locale de Ghessate

* Frais de logistique, transport et livraison.

Activités Génératrices de Revenus - Agriculture



Des pratiques agricoles durables pour une inclusion économique étendue

Commune de Ghessate



Certaines démarches complémentaires encouragées par Masen s'inscrivent dans le cadre des opportunités offertes aux populations cibles d'entreprendre et d'initier des activités économiques, génératrices de revenus, visant l'insertion dans le tissu économique et social, et en particulier celle des jeunes et des femmes.

Programme d'accompagnement pour le développement agricole des villages de Ghessate :

- 4^{ème} tranche
- 5^{ème} tranche

Impacts attendus

- Améliorer le rendement agricole à Ghessate.
- Orienter les petits agriculteurs vers une agriculture durable et écologique.
- Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations locales et lutter contre la pauvreté.
- Favoriser la création et le développement d'activités agricoles génératrices de revenus durables.



Coût Masen DH

750 091,65



· ONG AGRISUD INTERNATIONAL

Nombres de bénéficiaires

949 bénéficiaires
de **115 exploitations**



Bénéficiaires indirects

Communauté locale
de Ghessate

Nombre de villages

7 douars

Insertion socioprofessionnelle des familles à travers le transfert des compétences et des pratiques agro-écologiques

Commune de Ghessate



Projet d' Amélioration des Performances du Secteur Agricole à Ghessate PAPSA 2016-2018 :

- Secteurs d'intervention (6): Maraichage, Elevage, Arboriculture, Apiculture, Elevage bovin et Aviculture.
- Transfert de compétences techniques, en gestion, dotation en lien avec des activités choisies et mise à niveau des dispositifs.

Impacts attendus

- Sécuriser l'environnement de production.
- Favoriser la maîtrise des plans technico-économiques.
- Développer les potentiels agricoles de la zone.
- Insérer les agriculteurs dans leur environnement professionnel.
- Améliorer la valorisation des produits.



Budget Global

5 065 476,00

Coût Masen

3 349 976,86



- ONG AGRISUD International
- Fondation Norsys
- Acwa Power Ouarzazate II

1 715 499,14 DH



Bénéficiaires directs
Familles bénéficiaires
14 Douars ciblés

2800 bénéficiaires

350

Montagne : Tiguerte, Agoudim, Lhaouante, Taliouine.
Piémont : Asseghmou, Imin Ouassif.
Plateaux : Izerki, Tasselmante, Tifllite, Taferghrouste, Tazilalte, Ait Atman Youssef



**ETUDES ET
EVALUATIONS**

Etudes réalisées

Afin de mener nos tâches et missions de manière efficace, la Direction Développement Local a travaillé en partenariat avec certaines institutions spécialisées dans l'aide au développement, dans le cadre de l'assistance technique, afin de bénéficier d'une expertise vérifiée ainsi que d'une aide au financement.

A cet effet, des études ont été menées en partenariat avec la Coopération Allemande GIZ ainsi que l'Agence Française de Développement (AFD) permettant de ce fait de soutenir les capacités humaines et institutionnelles. Ces études visent à renforcer l'impact des projets de développement local Masen et à augmenter leur efficacité.

Les études et évaluations suivantes ont été réalisées courant 2016 :



Evaluation de l'impact des actions et projets Développement Local Masen 2010-2015

- Apport de la stratégie DL et mesure du degré d'efficacité des projets ;
- Apport des projets sur les conditions de vie des différentes catégories de bénéficiaires : Hommes, Jeunes, Femmes, Enfants, Personnes âgées, Personnes à besoins spécifiques ;
- Impact des projets dans le soutien des différents secteurs d'activité : Santé, Education, Infrastructures, Agriculture...;
- Définition des difficultés existantes et proposition de pistes d'améliorations applicables.

 3 mois à partir du 14/09/2016



Etude d'impact socio-économique (EISE) - Complexe solaire de Midelt

- Monographie détaillée;
- Impacts directs;
- Effets d'entraînement possibles;
- Plan de communication / interaction.

 6 mois à partir du 01/06/2016

Diagnostic du potentiel des installations d'énergies renouvelables dans les activités agricoles – Province de Midelt

- Activités agricoles et d'élevage au niveau de la Province;
- Perspectives de développement agricole;
- Besoins en énergie des activités agricoles et d'élevage;
- Potentiel des ER pour satisfaire les besoins;
- Projets identifiés (8 fiches).

 2 mois à partir du 15/09/2016



**EVALUATION D'IMPACT
DES PROJETS
2010 -2015**



Objectifs de l'évaluation

Objectif principal

Effectuer une analyse des projets DL 2010-2015 et de leurs résultats afin d'améliorer le Développement Local et mieux cibler les interventions à venir. Cette évaluation a été réalisée par le Cabinet KPMG.

Objectifs spécifiques

- Analyse du degré de contribution du Développement Local Masen à répondre aux besoins des populations de la commune de Ghessate, et aux problèmes identifiés pendant la phase de conception.
- Identification et documentation des bonnes pratiques, faiblesses et contraintes majeures ainsi que des grands enseignements.
- Enrichissement de la prise de décision et la participation à la mobilisation des parties prenantes sur des objectifs partagés.
- Adaptation du dispositif à des évolutions du contexte socioéconomique technologique ou environnemental.
- Valorisation des actions Masen vis-à-vis des parties prenantes.



Méthodologie

Méthode d'échantillonnage adoptée

Tirage aléatoire simple directement sur la population des projets

Compte tenu de la connaissance préalable de la zone d'étude ainsi que de la base de données ayant servi comme support au plan d'échantillonnage.

Précision des résultats obtenus avec possibilité d'extrapolation des résultats sur l'ensemble de la population

Projets enquêtés

Projets et actions

- Tous les projets Développement Local, soit un total de 10.
- 20 actions de Développement Local, soit un taux de sondage de plus de 70%.

Secteurs d'activité à examiner

- Quasi-totalité des secteurs d'activités exception faite du mécénat compte tenu du caractère des actions de mécénat et de la difficulté d'identifier les bénéficiaires (Dons).

Bénéficiaires enquêtés

Echantillon de bénéficiaires des 30 initiatives enquêtées.

Population totale : Près de 27.281 personnes.

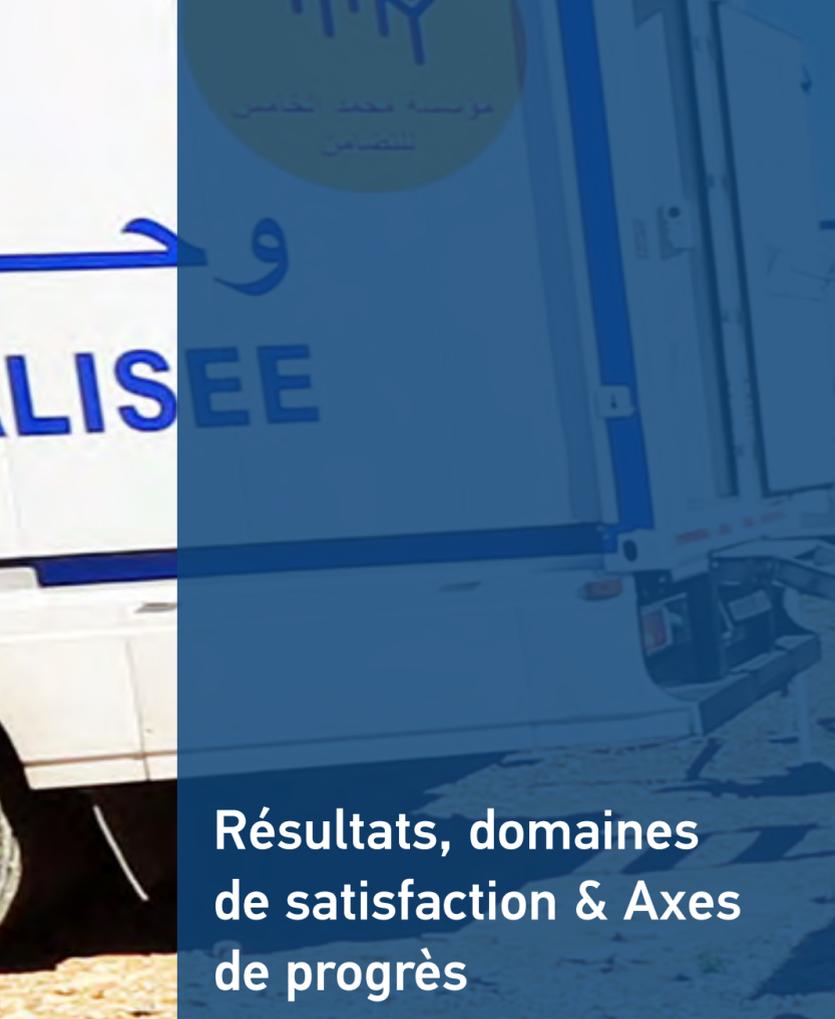
Paramètres fixés :

- Niveau de confiance fixé à 95%,
- Une marge d'erreur fixée à 3 %,
- Une méconnaissance du niveau des proportions recherchées et, par conséquent, une proportion fixée à son niveau maximal soit 50%.

Echantillon obtenu : 1 369 bénéficiaires interviewés.

Taux de sondage : 5 %.

Taux représentatif et permettant une généralisation des conclusions.



Résultats, domaines de satisfaction & Axes de progrès

Ciblage, Gouvernance et modalités d'exécution des projets*

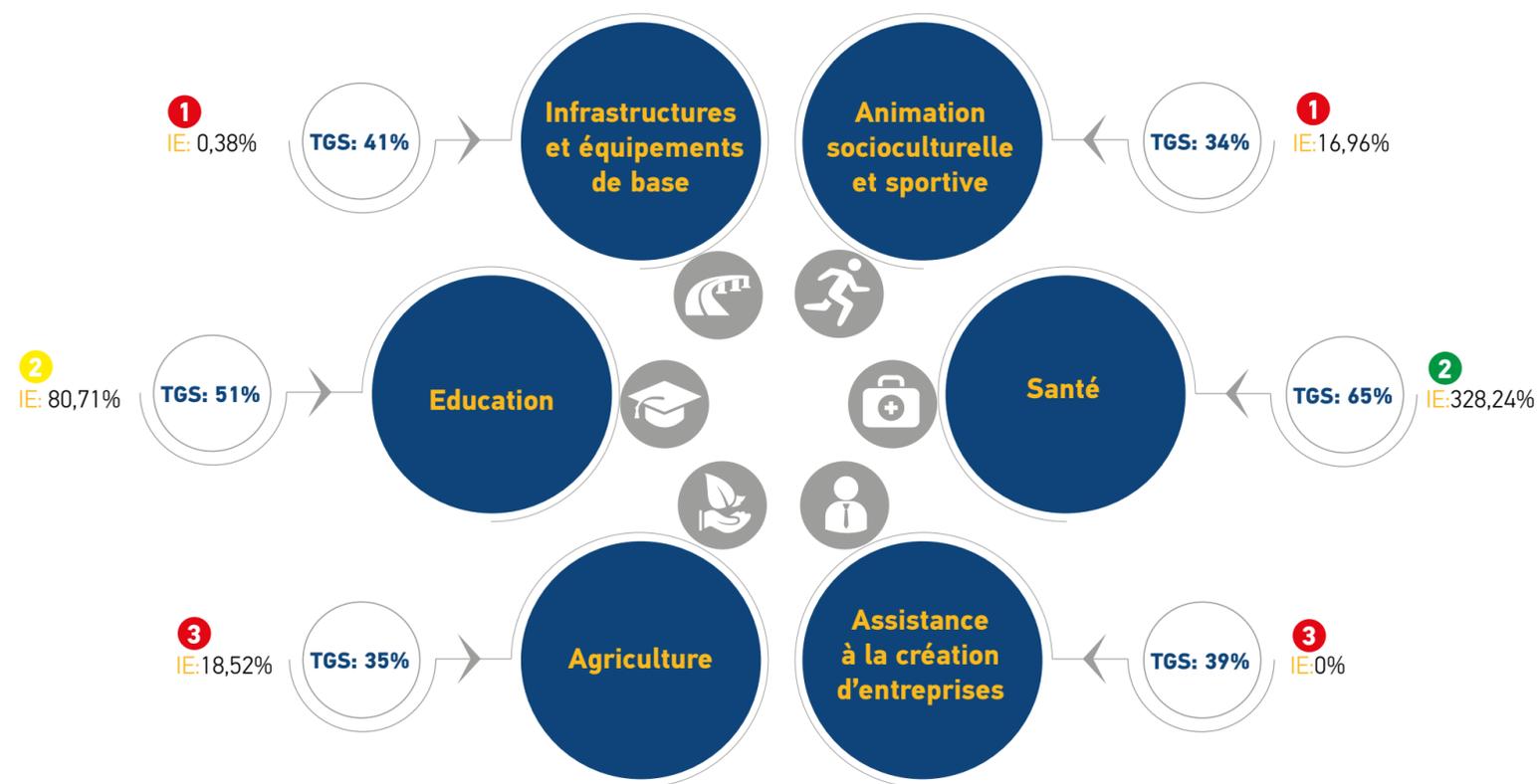
Domaines de satisfaction	Axes de progrès
<ul style="list-style-type: none"> Logique et cohérence globale : Ciblage géographique et modulable en fonction de la typologie des zones d'actions. Anticipation des besoins de base des populations concernées. Volonté de Masen de décentralisation, de proximité et de mise en place d'une approche participative locale. Déploiement d'efforts en matière de coordination avec les principaux partenaires en matière de développement local. 	<ul style="list-style-type: none"> Prise en compte de critères objectifs et statistiques reconnus (taux de pauvreté, niveau d'accès aux infrastructures et prestations de base, etc.). Complémentarité et continuité des actions Développement Local. Communication et proximité avec la population.

*Extraits du rapport du Cabinet KPMG sur l'évaluation de l'impact des projets et actions Développement Local 2010-2015

Réalisations

Domaines de satisfaction	Axes de progrès
<ul style="list-style-type: none"> Education : Amélioration des conditions d'accessibilité aux établissements scolaires et d'accès des filles au collège. Santé : Accessibilité aux services publics de base en matière de santé publique et au dépistage et diagnostic précoce de certaines maladies à travers les caravanes médicales. Agriculture : Renforcement des compétences professionnelles des agriculteurs. Infrastructures et équipements de base : Mise à niveau des infrastructures existantes et amélioration du cadre de vie. Animation Socioculturelle et Sportive : Rayonnement de la ville d'Ouarzazate. 	<ul style="list-style-type: none"> Education : Amélioration des services fournis par les EPS (internats, maison de l'étudiant, dar talib). Santé : Accès aux espaces d'accueil des malades chroniques. Agriculture : Amélioration de la rentabilité des bénéficiaires. Infrastructures et équipements de base : Désenclavement de la population rurale à travers l'aménagement des piste et voies. Animation Socioculturelle et Sportive : Soutien à l'animation sportive et culturelle de proximité. Assistance à la création d'entreprises : Création d'activités économiques liées aux petits métiers urbains.

Evaluation de l'impact des projets et actions de Développement Local Masen 2010-2015 dans le soutien des différents secteurs d'activité



1 Impact tangible sur les conditions de vie des bénéficiaires. Néanmoins, les besoins et les attentes des bénéficiaires, compte tenu de leurs conditions de vie précaires, demeurent importants.

2 Impact confirmé sur les conditions de vie des bénéficiaires ciblés. Néanmoins, pour certaines initiatives Développement Local, les objectifs qui leur ont été assignés ne sont que partiellement atteints.

3 Impact élevé sur les conditions de vie des cibles. En effet, les initiatives Développement Local réalisées ont atteint l'utilité attendue, à savoir une amélioration des conditions de vie des cibles.

TGS : Taux Global de Satisfaction des enquêtés

IE : Indice d'Efficiency

Quelques éléments explicatifs

Impact

Les impacts présentés se basent essentiellement sur le traitement des réponses recueillies auprès des « Acteurs Projet » (Bénéficiaires et Porteurs de projet) :

Modalités de réponse	Complètement	Partiellement	Faiblement	Non
Impact brut identifié	Impact élevé	Impact avéré	Impact moyen	Impact faible

Impact analysé	Impact élevé sur les conditions de vie des cibles. En effet, les initiatives DL réalisées ont atteint l'utilité attendue, à savoir une amélioration des conditions de vie des cibles.	Impact confirmé sur les conditions de vie des bénéficiaires ciblés. Néanmoins, pour certaines initiatives DL, les objectifs qui leur ont été assignés ne sont que partiellement atteints.	Impact tangible sur les conditions de vie des bénéficiaires. Néanmoins, les besoins et les attentes des bénéficiaires, compte tenu de leurs conditions de vie précaires, demeurent importants.
----------------	---	---	--

Il s'agit de l'impact des initiatives Développement Local de Masen sur les conditions de vie des bénéficiaires ciblés. L'impact brut est identifié à partir des réponses recueillies auprès des « Acteurs Projet », les porteurs de projets et les bénéficiaires interrogés. Les modalités ayant obtenu le pourcentage le plus élevé ont déterminé le niveau de l'impact (élevé, avéré, moyen ou faible).

L'impact analysé et présenté au niveau de ce rapport a été déterminé après traitement de l'impact brut identifié auprès des « Acteurs Projet » en tenant compte des éléments explicatifs pour chaque secteur d'activité.

Indice d'efficience

Cet indice renseigne sur le niveau d'efficience calculé à partir des résultats obtenus (nombre d'initiatives réalisées, satisfaction des bénéficiaires et nombre de bénéficiaires ciblés) et du budget mobilisé par Masen. Il est à noter que les initiatives Développement Local relatives à un secteur dont l'indice dépasse 100% sont considérées comme étant très efficaces.

Ce qu'il faudrait retenir de l'analyse de l'impact 2010-2015...

Les premiers impacts sur les conditions de vie des cibles sont tangibles bien qu'ils peuvent être considérés comme insuffisants. Les initiatives Développement Local de Masen ont atteint l'utilité attendue, à savoir une amélioration des conditions de vie des bénéficiaires.

Les attentes de la population seront toujours importantes. Masen n'a pas vocation à remplacer les autorités concernées.

Les activités Développement Local sont en phase de montée en puissance, ce qui permettra d'accroître le nombre de projets et impulsera ainsi une dynamique de rayonnement de Masen auprès de la population.



COP 22
MARRAKECH
du 7 au 18 novembre 2016

Participation de la Direction Développement Local à la COP 22



COP22 au Maroc



Le Maroc a accueilli, du 7 au 18 novembre 2016, à Marrakech, la 22ème session de la Conférence des Parties de la Convention-Cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (COP22). Des milliers de délégués (environ 25.000), d'acteurs de la société civile et de journalistes (près de 15.000) ont fait le déplacement pour cette grande manifestation.

La COP22 a ainsi été, sans conteste, l'une des plus grandes concentrations de participants internationaux à un événement dans le Moyen-Orient.

Le privilège qu'a eu le Maroc en organisant cette COP22 s'accompagne d'un véritable défi : Réussir les négociations à un tournant historique de l'humanité entière face à ce fléau climatique.

La COP22, qualifiée de « COP de l'Action », s'est effectivement inscrite dans l'initiative tangible pour concrétiser les différents axes retenus dans l'Accord de Paris, notamment ceux qui ont trait à l'adaptation, la transparence, le transfert de technologies, l'atténuation, le renforcement des capacités et les pertes et préjudices.

Cette conférence internationale a connu un franc succès qui honore le Maroc et consolide la confiance et la crédibilité dont jouit notre Royaume au niveau international.

Le Maroc a ainsi relevé ce défi que représente cet événement d'amplitude mondiale.

Masen & la Cop 22

Au moment où les projecteurs du monde entier étaient braqués sur Marrakech, Masen a saisi cette opportunité pour partager son savoir faire, exposer ses réalisations et révéler ses ambitions par le biais d'un stand informatif idéalement placé dans la Zone Verte, dédiée à l'innovation.

Le stand Masen a également constitué un espace de débats et d'interactions continues en déployant un programme riche de side-events sous forme de workshops et conférences tout au long de la COP22.

La Direction Développement Local

La Direction Développement Local s'est inscrite dans cette dynamique déployée par Masen afin d'assurer une forte présence lors de la COP22.

Cette mobilisation visait à soutenir le positionnement de Masen en tant qu'acteur engagé pour porter la voix du Maroc et pour le développement des énergies renouvelables. Deux side-events ont ainsi été organisés

ainsi qu'une exposition de portraits des bénéficiaires du Programme d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole mené par Masen en partenariat avec AGRISUD International à Ghesate, Province Ouarzazate (2014-2016), dans le cadre de ses activités socioéconomiques visant le développement des zones et régions d'implantation des complexes énergétiques.



Side Events

SE1 : « Les EnR, un levier social concret - cas de l'agriculture dans la région de Ouarzazate », 9 novembre 2016

Intervenants

Tarik MOUDDEN - Direction Développement Local Masen

Sylvain BERTON - Directeur des Opérations ONG AGRISUD International

Salah AGHEZZAF - Directeur de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate

Tariq ZIDI - Président Fondation Norsys

Lahcen ARRAJOU - Agriculteur et chef d'exploitation agricole au village de Tiflité, bénéficiaire du Projet PAPSA à Ghassate, Province d'Ouarzazate

La région d'Ouarzazate est une zone d'agriculture familiale qui se caractérise par un contexte physique et climatique particulièrement difficile. Présentant plusieurs faiblesses, le secteur de l'agriculture a fait

l'objet d'une analyse minutieuse en vue de dégager les contraintes mais aussi de préciser les sites et les axes d'intervention.

A cet effet, et en adéquation avec sa stratégie de Développement Local, Masen a développé en partenariat avec l'ONG AGRISUD International un projet pilote pour la commune rurale de Ghessate, territoire d'implantation du Complexe solaire NOOR Ouarzazate. Ce projet vise à améliorer durablement les performances du secteur agricole dans la zone, notamment en vue d'assurer la sécurité alimentaire de la population locale et de l'appuyer pour réussir son adaptation aux changements climatiques.

La stratégie d'intervention locale auprès des familles bénéficiaires a misé sur un renforcement de capacités et un transfert des compétences pour une agriculture familiale performante, durable et génératrice de revenus.

Propositions et recommandations



L'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques passe par le recensement, l'expérimentation, la démonstration et la diffusion de bonnes pratiques agricoles innovantes permettant de faire face aux conséquences du changement climatique.



Une politique d'adaptation aux changements climatiques dans les pratiques agricoles est par essence une politique de l'anticipation : anticipation des problèmes à venir, y compris climatiques et environnementaux, anticipation de la perception par la communauté, anticipation enfin des mesures à prendre pour résoudre les problèmes.

La durabilité voulue par Masen tient à différents facteurs dans la méthode d'intervention adoptée par AGRISUD International à Ghessate, parmi lesquels le transfert de compétences, les pratiques agro écologiques, l'insertion des familles dans leur environnement professionnel et la sensibilisation de proximité.

Verbatim



Mme Marie Françoise Marie-Nelly, Directrice du Département Maghreb et Malte, Moyen-Orient et Afrique du Nord à la Banque Mondiale: « Je tiens à féliciter Masen pour son engagement dans la responsabilité sociale. »



M. Sylvain BERTON :
« L'adaptation des systèmes et des pratiques agricoles est une condition pour faire face aux risques climatiques et améliorer durablement les performances économiques, sociales et environnementales des exploitations »



M. Obaid Amrane, Membre du Directoire Masen : « Il est important d'encourager l'innovation dans ce type de démarches, apporter des témoignages de succès pour convaincre les gens de faire autrement et gagner leur confiance. »



SE2 : « Les EnR, un nouveau levier social », 10 novembre 2016

Intervenants

Tarik MOUDDEN - Direction Développement Local Masen

Najib DAHBI - Chef du Pole Formation et Renforcement des Capacités, Coordination Nationale INDH, Ministère de l'Intérieur

Philippe LEMPP - Conseiller technique principal, Coopération Allemande GIZ, Chef Projet Énergies renouvelables et efficacité énergétique dans les provinces Tata et Midelt (EDMITA)

Les grands projets énergétiques, tel que la centrale solaire NOOR Ouarzazate, représentent une réelle opportunité pour le développement des zones et territoires d'accueil. Les actions entreprises pour assurer l'intégration de ces complexes énergétiques dans leur environnement premier apportent, de manière directe et indirecte, une valeur ajoutée aux populations locales grâce

notamment à la dynamique socioéconomique territoriale qui en résulte. Cette dynamique locale permet l'implication d'un ensemble d'acteurs publics, privés ainsi que la société civile dans une vision locale partagée de développement.

Dans une optique de mutualisation des efforts et des moyens, de capitalisation des connaissances et des savoir-faire des uns et des autres, des programmes de développement décentralisés comme l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH), et qui agissent dans une logique de complémentarité, peuvent se positionner comme partenaire cohérent pour l'amélioration de la mobilisation de ressources et de la performance globale.

Les grands projets énergétiques jouent ainsi un rôle de locomotive socio-économique tant sur le plan régional que national.

Propositions et recommandations



La Stratégie Développement Local portée par Masen, et présentée comme cas concret lors de ce Side Event, a été découverte et saluée comme un effort volontariste contribuant au développement local des régions d'implantation des projets énergétiques, répondant aux besoins des populations locales et positionnant de ce fait Masen en tant qu'acteur de développement socio-économique responsable et engagé.



Le développement local passe à travers des projets conçus et mis en œuvre localement pour répondre aux défis du développement territorial, et avec la mobilisation et l'implication de tous les intervenants.



L'approche participative, prônée par l'INDH et utilisée pour la sélection des initiatives à mettre en place, considère l'implication des bénéficiaires comme un gage important d'adhésion consciente et confiante et d'appropriation de toute démarche de développement ; et par conséquent une garantie de pérennité des actions entreprises et des dynamiques enclenchées.

Verbatim



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain



M. Najib DAHBI : « Les lignes directrices de la stratégie développement local de Masen mettent l'Humain au centre des préoccupations. L'engagement social de Masen peut être renforcé à travers des partenariats avec d'autres politiques de développement. »

M. Philippe LEMPP : « Il n'y a pas de développement de projets énergétiques sans développement de l'Humain. »

M. Tarik MOUDDEN : « Il serait aujourd'hui impératif de travailler collectivement à décliner le développement socioéconomique du Royaume au rythme du développement humain et du développement durable, avec un modèle qui privilégie maintenant les énergies renouvelables. »

Exposition « Hommes et femmes engagés dans une agriculture durable »

Au sein du stand Masen dans l'espace innovation dans la Zone Verte, un espace a été dédié à l'exposition des portraits de quelques bénéficiaires du Programme d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole à Ghessate, mené par Masen dans le cadre de sa stratégie développement local en partenariat avec l'ONG AGRISUD International. Ce programme porte sur le renforcement technique et l'appui direct aux petits agriculteurs de la commune de Ghessate pour améliorer leur rendement agricole et les orienter vers une agriculture durable et écologique. Initié dès 2013, ce programme ambitieux d'améliorer les conditions de vie des populations locales et de lutter contre la pauvreté en favorisant la création et le développement d'activités agricoles génératrices de revenus durables.

L'exposition « *Hommes et femmes engagés dans une agriculture durable* » a ainsi mis en lumière des familles accompagnées dans le cadre des actions de développement local de Masen. Elle témoigne de leur fierté d'entreprendre pour faire face aux nombreuses contraintes, parmi lesquelles les dérèglements climatiques.

Les portraits ont été réalisés dans les villages à proximité du site du complexe solaire NOOR Ouarzazate, à savoir Asseghmou, Izerki, Tasselmante et Tiflité.

Cette exposition était également une opportunité d'attirer les visiteurs vers l'espace Développement Local et de mieux leur expliquer notre stratégie, ses objectifs, sa logique d'intervention ainsi que ses réalisations.



Asseghmou



Tiflité



Izerki

PERSPECTIVES



“

Les activités Développement Local sont désormais en phase de montée en puissance avec le déploiement d'une démarche éprouvée pour le diagnostic, la sélection, la mise en œuvre et le suivi des projets.

”

2016 a, indéniablement, été une année de rupture où Masen a mis en place une véritable dynamique de mise en œuvre d'actions de développement local au niveau de la Province d'Ouarzazate.

Les activités Développement Local sont désormais en phase de montée en puissance avec le déploiement d'une démarche éprouvée pour le diagnostic, la sélection, la mise en œuvre et le suivi des projets.

Cette montée en puissance est ainsi entrain d'impulser une dynamique de rayonnement de Masen auprès de la population et des partenaires locaux et nationaux.

Le champ d'intervention de Masen a ainsi été élargi pour couvrir le secteur des énergies renouvelables. Masen devient donc l'institution chargée de piloter les énergies renouvelables au niveau national et n'a plus pour vocation unique la réalisation et le pilotage de projets solaires.

Même au niveau géographique, cette intervention de Masen est plus grande puisqu'elle s'étend désormais à plusieurs sites au niveau de différentes régions du Royaume comme Ouarzazate, Midelt, Laâyoune ou encore Boujdour.

Masen escompte désormais jouer un rôle leader en matière d'énergies renouvelables non seulement au niveau national, mais également au niveau régional et international.

Pour faire face à ces défis et au vu du contexte stratégique, les actions de la structure Développement Local sont donc amenées à évoluer.

Un travail de réflexion est en cours autour de l'opportunité d'autonomisation de l'activité Développement Local de Masen qui atteint aujourd'hui une phase de maturité, lui permettant de ce fait de continuer à jouer pleinement son rôle dans l'accompagnement des futurs chantiers énergétiques, et ce à travers des actions de développement territorial efficaces et structurées.



N.50 Rocade Sud, Rabat - Casablanca
Immeubles A-B, Zénith Rabat Souissi, Rabat.

Tél. :+212 (0)5 37 57 45 50
Fax : +212 (0)5 37 57 14 74

www.masen.ma