



RAPPORT  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL

2017



RAPPORT  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL

2017

« [...] Depuis la prise de conscience de l'urgence climatique à Rio en 1992, le Royaume a résolument inscrit sa politique volontariste en matière de développement durable et de protection de l'environnement, dans l'effort global de la Communauté internationale, à travers une série de réformes constitutionnelles, législatives, institutionnelles et réglementaires. [...] C'est ainsi que l'objectif de 42 % qui avait été fixé pour la part des énergies renouvelables, dans la réponse à apporter à nos besoins en 2020, a récemment été porté à 52 % à l'horizon 2030. Par son caractère ambitieux et substantiel, la contribution prévue déterminée du Maroc à la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques, confirme cette démarche avant-gardiste du Royaume. »

Extrait du discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, à la 21ème Conférence des Parties à la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC), à Paris le 30 novembre 2015



Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, Que Dieu L'Assiste

# SOMMAIRE

## UNE STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT LOCAL VOLONTARISTE

9

- Stratégie développement local 10
- Un développement local en harmonie avec les projets de complexes énergétiques 11
- Champs d'intervention 12
- Périmètre d'intervention 13

## UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE

15

- Niveau Territorial : une relation de proximité 16
- Niveau Central : Un comité de gouvernance transverse 17

## BILAN DES RÉALISATIONS

19

- Bilan des activités Développement Local 2010-2017 20
- Evolution des réalisations Développement Local 2010-2017 21
- Bilan des activités et retombées 2017 22
- Partenaires 2017 24
- Moments forts de 2017 25
- Secteur de l'Animation socioculturelle et sportive : en tête des priorités de développement local Masen en 2017 26

## PROJETS PAR SECTEUR D'INTERVENTION

29

- Animation Socioculturelle et Sportive 30
- Education 50
- Infrastructures et Equipements de Base 58
- Activités Génératrices de Revenus 64
- Santé 68

## SUIVI TERRAIN DES PROJETS DÉVELOPPEMENT LOCAL

73

- Suivi-Evaluation des projets Développement Local 74

## DÉMARCHES ET OUTILS

83

- Grille d'analyse de faisabilité et de priorisation 84
- Démarche d'Appel à Projets 91

## CONFÉRENCES ET ÉVÉNEMENTS 2017

99

- 2<sup>ème</sup> édition de la Journée Marocaine du Tourisme Durable et Responsable 100
- Conférence-débat sur les Perspectives d'une Relance Socio-économique de Ouarzazate et sa Région 102
- Visite d'une Délégation des Administrateurs de la Banque Mondiale au Complexe Noor Ouarzazate et ses environs 104
- Visite d'une délégation de chercheuses universitaires américaines au Complexe Noor Ouarzazate et ses environs 106

## PERSPECTIVES

103



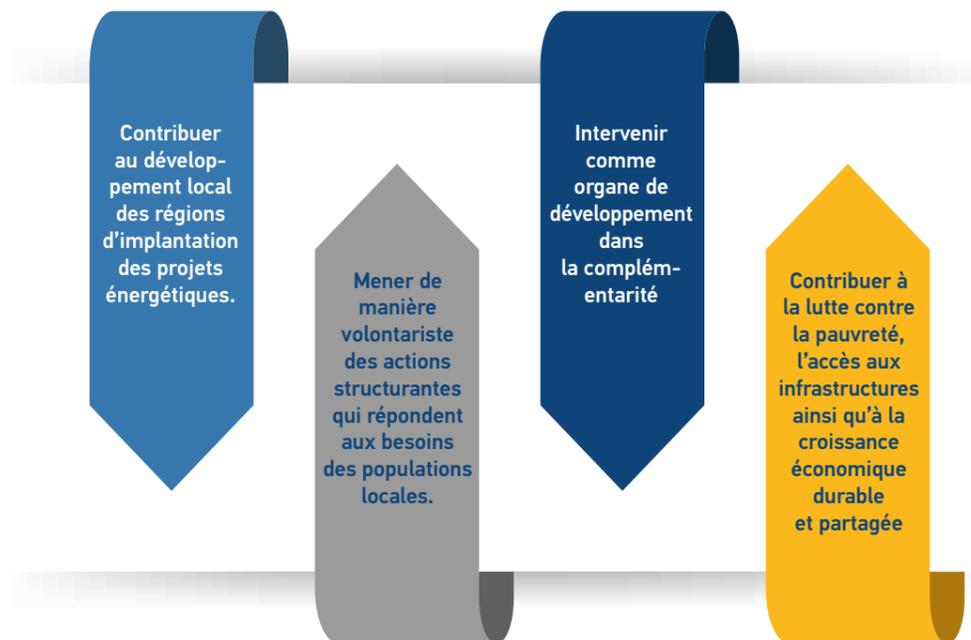
**UNE STRATÉGIE  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL VOLONTARISTE**

## Stratégie développement local

## Un développement local en harmonie avec les projets de complexes énergétiques



Sur la base des résultats des études d'impacts socioéconomiques et de la vision stratégique de Masen en matière de développement local, trois axes stratégiques d'intervention sont identifiés :



### Lignes directrices



### Axes Stratégiques





## Champs d'intervention

### Objectifs assignés

#### Désenclavement des territoires

- Agir pour le désenclavement terrestre, numérique, hydraulique et énergétique.
- Contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants.

#### Amélioration du cadre social des populations

- Participer à l'amélioration de la sécurité de la population au niveau des douars et des communes limitrophes (santé, éducation).
- Contribuer à l'amélioration de l'employabilité de la population locale (formation, AGR).

#### Développement et animation des territoires

- Favoriser l'emploi et soutenir les activités économiques.
- Collaborer pour le développement durable des territoires d'accueil en dynamisant l'économie régionale.
- Renforcer les capacités du tissu associatif dans le but d'en faire un levier.

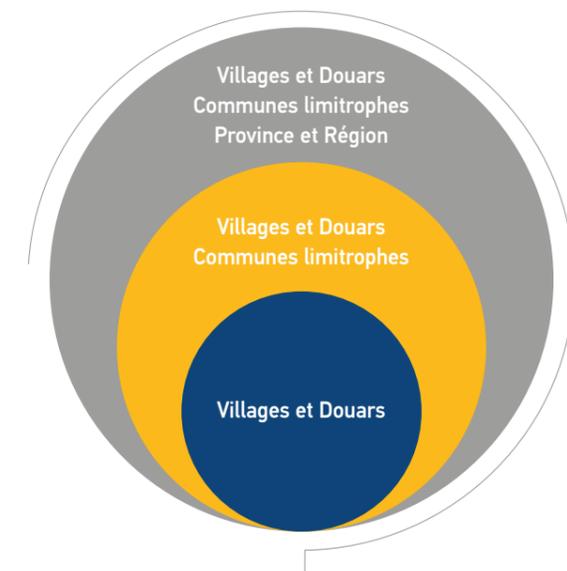
## Périmètre d'intervention

### Ciblage territorial

Intervention Développement Local de Masen modulable en fonction des zones géographiques ciblées, avec des axes stratégiques spécifiques à certaines zones :

Corrélation entre axes stratégiques et périmètre d'intervention

- Développement et animation des territoires
- Amélioration du cadre social des populations
- Désenclavement des territoires





**UNE GOUVERNANCE  
INCLUSIVE**



## UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE

### Niveau Territorial

#### Une relation de proximité

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de Développement Local, Masen accorde une importance capitale au travail de terrain de proximité et au contact permanent avec les acteurs locaux des territoires ciblés ainsi que la société civile. Cette proximité nous permet d'identifier précisément les besoins prioritaires des populations locales et d'initier en réponse les projets structurants appropriés.

L'objectif étant d'installer une relation de confiance avec l'ensemble des acteurs locaux et à susciter un climat de dialogue, d'écoute et d'appartenance réciproque permettant de garantir, à travers des consultations locales continues, la représentativité et l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes aux actions réalisées, assurant une certaine appropriation de ces projets qui est en soi un gage de pérennité et de durabilité de l'action locale de développement.

Le rôle dévolu par Masen à la société civile va ainsi au-delà des fonctions d'animation, d'innovation, d'expertise et de veille. La dynamique des acteurs implique en effet la construction de véritables ré-

seaux et l'exercice réel de partenariats tout au long du processus de développement local.

Il est important de souligner aussi les apports très bénéfiques qu'offre cette approche territoriale de manière générale qui accroît principalement les capacités des individus et des communautés en leur donnant les moyens d'être entendus, défendus et respectés. L'implication des acteurs locaux permet ainsi :

- **L'accès à l'information et aux compétences sociales** : information sur les opportunités économiques, les prestations sociales, formations dispensées aux bénéficiaires... des citoyens informés sont en effet mieux armés pour s'approprier la démarche développement local de Masen ;
- **L'inclusion** : la démarche de proximité territoriale permet d'inclure un maximum de parties prenantes dans le processus et la dynamique de développement ;

- **La responsabilité** : d'une part, les bénéficiaires et porteurs de projets associés aux actions qui les intéressent, apprennent à se prendre en charge et à être responsable de la réussite de leurs initiatives (bénéficiaires-acteurs) ; d'autre part, les institutions locales et la société civile sont forcées de rendre compte de leur gestion et d'être responsables (reddition des comptes) ;
- **La capacité de s'organiser localement et de se prendre en charge** : notre démarche encourage les associations locales à sensibiliser les populations et à initier des actions et projets de développement à forte valeur ajoutée ;

- **L'ancrage territorial de l'action de Masen** : Le dialogue avec les parties prenantes favorise aussi l'ancrage territorial et les engagements de Masen vis-à-vis de la société aux échelles locale et nationale.

Cette proximité territoriale permet également à la Direction Développement Local de :

- **Assurer un suivi/pilotage rapproché des projets** ;
- **Intervenir dès les premières phases du Projet Energétique** ;

### Niveau Central

#### Un Comité de Gouvernance transverse

Un Comité de Gouvernance a été spécialement créé pour coordonner et harmoniser les activités de Développement Local entre l'ensemble des intervenants internes à Masen. Cette instance de gouvernance se réunit de manière trimestrielle ou plus, si besoin. Le Comité de Gouvernance Développement Local est, pour nous, un gage de responsabilité et d'engagement de Masen dans le développement territorial des zones d'implantation des projets énergétiques. **Ce comité est un espace interne de réflexion, de dialogue, de délibération, de concertation et de décision partagée.** A ce niveau, la gouvernance transversale consiste en l'opération de choix stratégiques pour le bon fonctionnement de la Direction Développement Local et la mise en œuvre de projets et actions de développement socioéconomique de valeur.

Le Comité de Gouvernance Développement Local, présidé par le Directoire, comprend des représentants de l'ensemble des Directions et Entités de Masen qui sont concernées par les sujets de développement. Les choix, qui y sont opérés en intelligence collective, sont ainsi **le résultat de la diversité et de la divergence des opinions**, des compétences de chacun dans une **optique d'ouverture, d'enrichissement mutuel** et de recherche de solutions partagées. La Direction Développement Local assure le rôle de secrétariat du Comité. Ce mode de gouvernance fonctionne avec une logique organisationnelle transverse et **une répartition optimale des rôles et responsabilités** entre les différentes entités impliquées. L'objectif étant de garantir **une fluidité des interactions** et une cohérence dans l'intervention globale de Masen au niveau de ses zones d'implantation.

Pour cet organe de Gouvernance, l'indépendance que ce soit dans le choix, la sélection ou l'analyse des projets ainsi que dans la prise de décision, constitue un appui au principe de transparence et lui permettent de prendre les décisions qu'il juge les plus appropriées. Il est donc primordial aujourd'hui de pérenniser cette méthode de gouvernance en renforçant la confiance de l'ensemble des acteurs en ses procédures et méthodes d'intervention. Le Comité de Gouvernance Développement Local vise également à :

- **Partager en interne les accomplissements et la réalisation des activités** ;
- **Partager les analyses et informations territoriales pour inscrire le dialogue avec les parties prenantes au niveau local** ;
- **Partager tout type d'information** ;
- **Faciliter une communication pertinente en interne** ;
- **Améliorer la qualité et l'efficacité des pratiques.**

Des réunions de coordination avec l'ensemble des partenaires sont régulièrement tenues dans l'objectif de **synchroniser et mettre en cohérence** les actions Développement Local menées sur le même territoire cible. Cette gouvernance à deux niveaux permet également à la Direction Développement Local d'assurer une **gestion optimisée des actions et projets** mis en œuvre.



**BILAN DES  
RÉALISATIONS**

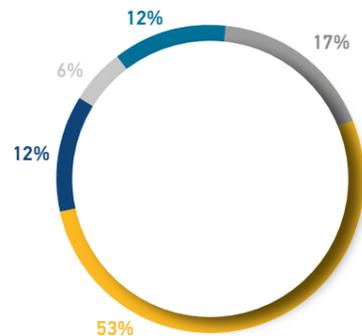
# Bilan global des activités Développement Local 2010-2017

Depuis son lancement, Masen a contribué à la réalisation de plus de 104 projets et actions, ciblant plus de 57 534 bénéficiaires directs et indirects avec un investissement total dépassant les 123 millions de dirhams.

La déclinaison de la Stratégie Développement Local Masen se fait dans le respect des objectifs et des segments stratégiques d'intervention retenus en lien avec l'action de Masen afin de répondre de manière appropriée à certains besoins locaux diagnostiqués.

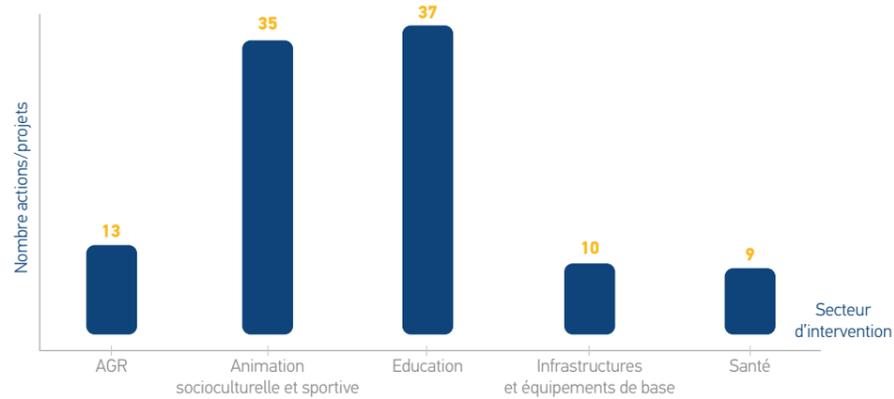


Volume des réalisations par secteur d'intervention  
2010-2017



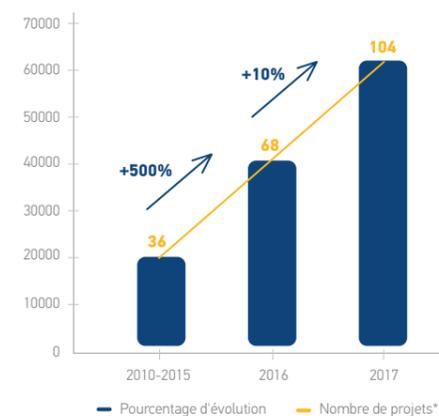
- Education
- Animation socioculturelle et sportive
- AGR
- Santé
- Infrastructures et équipements de base

Réalisations Développement Local 2010-2017 par secteur d'Intervention



## Evolution des réalisations Développement Local 2010-2017

Bilan des activités Développement Local  
2010-2017



Evolution du nombre de projets Développement Local (2010-2017)



\* Le calcul se fait de manière cumulative



## Bilan des activités et retombées 2017

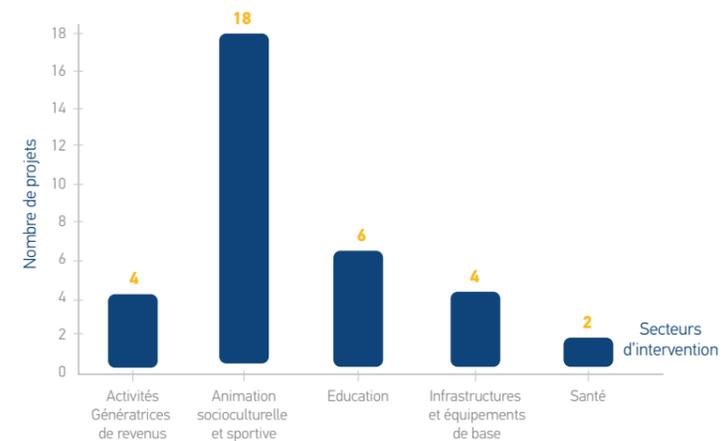
Dans le cadre de ses activités socioéconomiques soutenant le développement des zones et régions d'implantation des complexes énergétiques Masen, la Direction Développement Local a œuvré durant l'année 2017 pour garantir **le maintien du rythme et volume des réalisations de projets de développement.**

Ainsi, la mise en œuvre de la stratégie Développement Local se traduit sur le terrain par **des réalisations encourageantes et tangibles** visant à positionner Masen en tant **qu'acteur de développement territorial responsable et engagé.** En effet, au courant de l'année 2017, plus de **24 000 bénéficiaires directs et indirects** ont été touchés par **les 34 actions** et projets de développement initiés, à travers la mobilisation d'une **enveloppe budgétaire globale de 56 095 678 dirhams.** Le volume des réalisations a augmenté de **10% par rapport à 2016.**

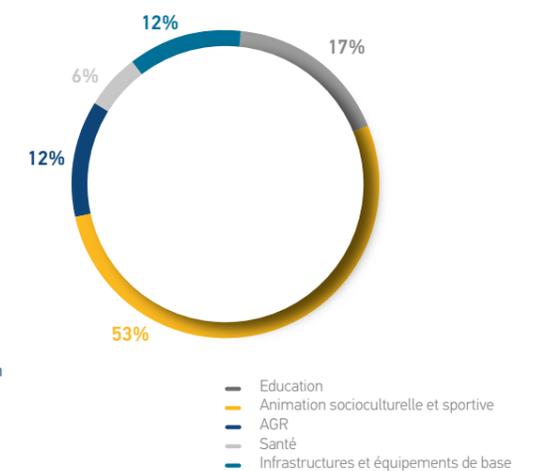
La participation financière de Masen à la réalisation de ces projets est de **49 895 370 dirhams,** représentant **89% de l'investissement global.** Cette contribution significative est principalement due aux **projets d'infrastructures** au niveau de la Commune de D'cheira, Province de Laâyoune, notamment la construction de 20 km de route reliant la commune à Laâyoune via la route provinciale RP1400 ainsi que le réaménagement du carrefour principal du centre de la Commune, d'un montant global de 44 MDH.

De la sorte, Masen joue un rôle de stimulateur des énergies de développement en mobilisant des fonds privés et publics pour des projets sociaux, à travers une logique d'intervention privilégiant le plus possible un soutien aux associations locales.

Réalisations Développement Local 2017 par secteur d'Intervention



Volume des réalisations par secteur d'intervention 2017



## Partenaires nationaux et internationaux mobilisés

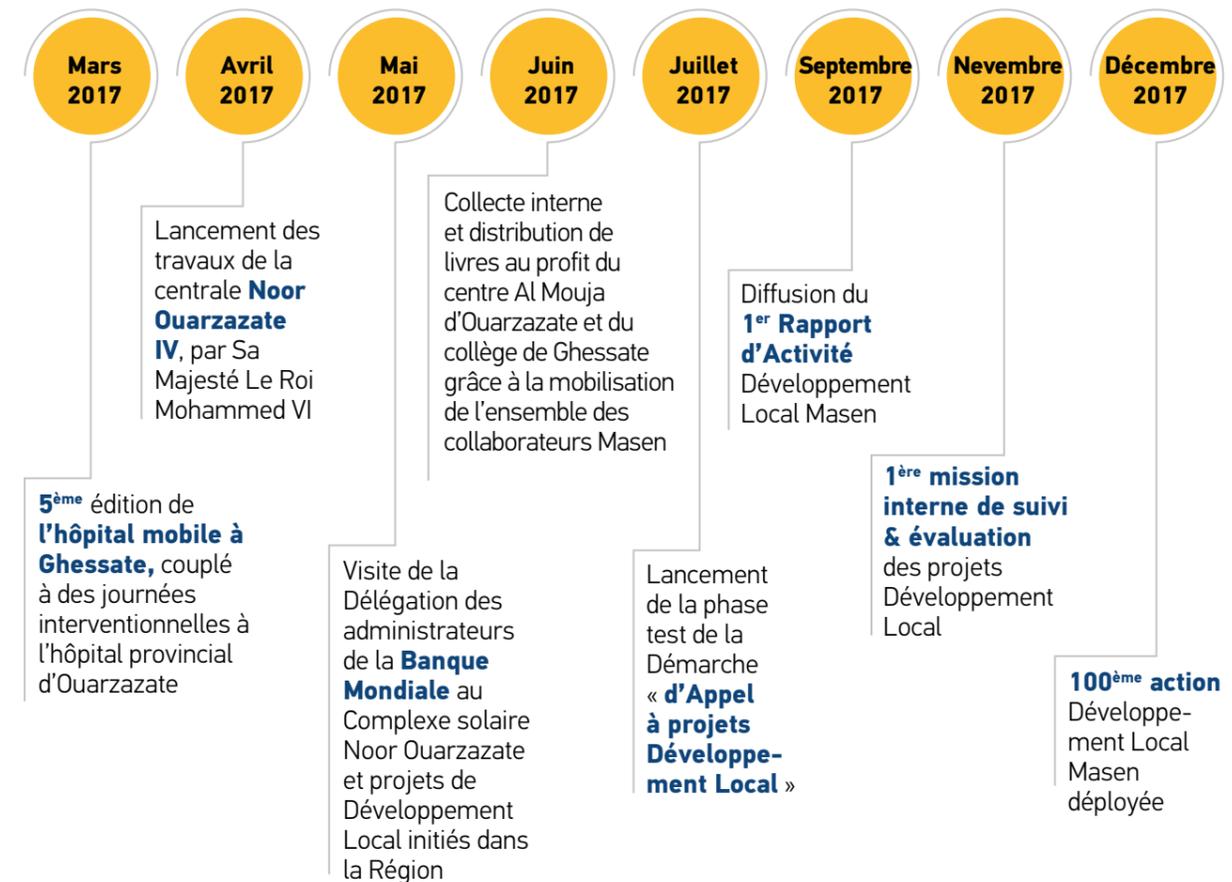
A travers une démarche inclusive, Masen fédère et crée des synergies entre un maximum de parties prenantes dans le processus et la dynamique de développement.

En 2017, Masen a mobilisé plus de 50 partenaires nationaux et internationaux pour porter les projets initiés dans le cadre de sa stratégie Développement Local. Leur expertise et leur implication donnent aux projets un ancrage et une durabilité solides.

L'adoption de la perspective partenariale dote la stratégie de Développement Local Masen d'une démarche sociale et économique plus opératoire. Cette démarche s'insère dans une tendance qui conduit à la définition d'un espace d'échange entre divers acteurs du développement, notamment entre les autorités locales, les porteurs de projets, le tissu associatif, les bailleurs de fond et le secteur privé.



Moments forts de 2017



## Secteur de l'Animation Socioculturelle et Sportive :

En tête des priorités de développement local Masen 2017



L'animation socioculturelle et sportive est sans conteste le secteur prioritaire de ces projets. Avec 18 actions et projets initiés en 2017, soit 53% du total des réalisations, ce secteur se positionne en tête des priorités de développement local Masen. En effet, le niveau d'implication confirme l'importance de la place qu'accorde Masen à l'animation socioculturelle et sportive des territoires et son engagement in fine en faveur de la dynamisation de l'attractivité et du rayonnement de ses zones d'implantation.

De par leur dimension identitaire et fédératrice, les activités socioculturelles et sportives sont, une composante essentielle du développement des territoires. En effet, la cohésion sociale et un développement inclusif et durable dépendent, entre autres, des possibilités d'accès aux multiples formes d'expression culturelle et sportive et des opportunités de valoriser l'identité et les traits culturels distinctifs des territoires d'accueil.

L'impact direct découlant de la structuration des activités socioculturelles et sportives, qui grâce à des actions ciblées peuvent devenir des secteurs d'activités économiques et génératrices de revenus, contribue également au développement socio-économique des populations et représente une ressource riche à la disposition des territoires cibles.

Ainsi, en 2017, Masen a participé à l'organisation de nombreux festivals culturels et événements sportifs de grande notoriété tel que l'Ultra Marathon International de Ouarzazate, le Festival Igrar, le Festival de tapis «AL OUAOUZGUITIA» à Taznakhte, la 4<sup>ème</sup> édition du Morocco Solar Festival et le Festival Sekkoura.

## Secteur de l'Animation Socioculturelle et Sportive : En tête des priorités de développement local Masen 2017





**PROJETS  
PAR SECTEUR  
D'INTERVENTION**

# Mobilisation des étudiants au service du développement des provinces du sud

Province Laâyoune

Animation  
socioculturelle  
et sportive



Les actions inscrites dans le cadre du secteur de l'animation socioculturelle et sportive visent, soit à insérer socialement certaines catégories de population, soit plus généralement, à promouvoir la vie culturelle et sportive dans une collectivité cible.

Open Mind Initiative est un concours universitaire national qui mobilise les étudiants universitaires afin de réfléchir et élaborer des micro-projets pilotes pour les provinces du sud :

- L'ambition du projet est de soutenir le plan de développement des provinces du Sud à travers une approche complémentaire, participative une approche « par le bas », où le citoyen est au cœur de la réflexion et de l'action.
- L'éveil de l'esprit de responsabilité et de l'engagement pour le développement des provinces du Sud.

## Impacts attendus

- Soutenir la jeunesse marocaine dans son engagement civique ;
- Renforcer l'identité citoyenne ;
- Encourager les activités du développement local au niveau des provinces du sud ;
- Accompagner la réflexion des projets de développement dans les provinces du sud ;
- Instituer une nouvelle pratique du développement axée sur l'humain et l'inclusion locale.



Coût Masen DH

150 000,00



• Think Thank PUBLIC AFFAIRS AND SERVICES



60 étudiants



• Région Laâyoune-Sakia-Al Hamra  
• Région Dakhla-Oued Ed Dahab  
• Région Guelmim-Oued-Noun

# Les enfants de Ghessate à la découverte des villes marocaines

Province de Ouarzazate



# Une manifestation sportive durable pour le rayonnement à l'international de la ville d'Ouarzazate

Province de Ouarzazate

## Colonie de vacances d'hiver au profit des élèves de Ghessate du 1<sup>er</sup> au 4 Février 2017 :

- Une manifestation durable qui se veut être un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, vivent de vraies vacances dans un cadre de vie épanouissant et bénéficient de loisirs intelligents et ludiques.

### Impacts attendus

- Inciter l'enfant à s'ouvrir sur le monde extérieur ;
- Faire participer l'enfant à différentes activités éducatives et ludique;
- Intégrer l'enfant dans la collectivité pour échanger les idées sur la base du respect mutuel ;
- Apprendre les techniques de l'exploration.



Coût Masen DH 56 000,00



· Association des Animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate



45 élèves



Communauté locale de Ghessate

## Sponsoring de la 10<sup>ème</sup> édition de l'Ultra Marathon International de Ouarzazate organisé par l'association des marathoniens de Ouarzazate « Partenaire Officiel » :

- Transmettre les valeurs du sport et de la compétition;
- Pérenniser un outil d'animation et de spectacle de la ville d'Ouarzazate.

### Impacts attendus

- Créer une attractivité pour les activités économiques de proximité au profit de la population d'Ouarzazate ;
- Promouvoir la pratique sportive et la compétition ;
- Favoriser le rayonnement international de la ville en contribuant à l'animation culturelle et sportive locale ;
- Participer à l'éducation et à la mobilisation de la jeunesse locale.



Budget DH 160 000,00  
Coût Masen DH 80 000,00



· Association des marathoniens d'Ouarzazate  
· Acwa Power Ouarzazate (80 000,00 dh)



1000 bénéficiaires



Province de Ouarzazate

# Les générations futures au cœur de la transition énergétique

Région de Draâ Tafilalet



# Des colonies de vacances pour l'épanouissement et le bonheur des enfants

Commune de Ghessate

## Compétition régionale inter-lycées de la région Drâa Tafilalet (Errachidia, Ouarzazate, Tinghir, Zagora et Midelt) sur le thème de l'efficacité énergétique :

- L'organisation d'une campagne d'information et de sensibilisation sur le réchauffement climatique et la protection de l'environnement à destination des jeunes de la région Drâa Tafilalet;
- Le lycée technique Ibn Al Haytam est le champion Drâa Tafilalet qui participera à la compétition internationale du Zayed Future Energy Prize.

### Impacts attendus

- Encourager dans les établissements scolaires l'épanouissement d'une conscience écologique ;
- Animer la mise en place de plan d'action écologique au sein des lycées ;
- Stimuler l'élaboration dans les lycées d'un projet visant la performance énergétique.



Budget DH **783 471,00**  
Coût Masen DH **82 000,00**



- Association Al Mouja Ouarzazate (Label officiel COP22) ;
- Académie Régionale de l'Education Nationale ;
- Ambassade des Etats Unis d'Amérique au Maroc (Programme MEPI) (701 471 dh).



**50 Bénéficiaires**



5 Lycées de la Région Drâa Tafilalet

## Soutien à la 6ème édition de la colonie de vacances de printemps au profit des enfants de Ghessate, du 3 au 9 avril 2017 :

- Une manifestation durable qui se veut être un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, vivent de vraies vacances dans un cadre de vie épanouissant et bénéficient de loisirs intelligents et ludiques.

### Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement ;
- Stimuler l'engagement citoyen chez l'enfant.



Budget DH **107 000,00**  
Coût Masen DH **50 000,00**



- Acwa Power Ouarzazate 50 000 DH;
- Commune Rurale Ghessate 7 000 DH;
- Association des animateurs des colonies éducatives à Ouarzazate ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sports ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale.



150 Participants (130 élèves et 20 cadres)

# Outils numériques au service de l'action citoyenne et du tissu associatif local

Commune de Ghesate

# Un soutien aux manifestations culturelles locales pour un développement humain durable

Province de Ouarzazate



## Soutien logistique au tissu associatif de la commune de Ghesate à travers la mise à disposition d'ordinateurs au profit des associations:

- Association Esprit d'initiative pour le développement humain ;
- Association des animateurs des colonies éducatives à Ouarzazate ;
- Espace Associatif centre Ghesate ;
- Centre Anouar - Association Almaouja.

## Impacts attendus

- Renforcer les capacités des associations locales pour en faire un levier ;
- Encourager les associations à l'esprit d'initiative ;
- Aider à la digitalisation et fournir des outils de travail modernes.



Budget DH

Donation



- Banque Européenne d'Investissement (BEI) : don d'ordinateurs portables.



4 associations



106 bénéficiaires dont 34 femmes

## Sponsoring de la 4ème édition du festival IGRAR:

- L'objectif principal de ce festival est de promouvoir le développement humain et durable, ainsi que la mise en place de plusieurs activités culturelles, artistiques, touristiques et environnementales visant essentiellement les écoles.

## Impacts attendus

- Sensibiliser les enfants des écoles sur la problématique de la gestion des déchets et la préservation de l'environnement ;
- Encourager la mise en place des ateliers destinés aux enfants des écoles pour recycler les bouteilles en plastique utilisées en œuvre artistiques ;
- Participer à l'animation de la vie sociale dans les écoles de la zone de Ghesate par l'intermédiaire d'ateliers artistiques ;
- Créer un dynamisme qui accompagne la pédagogie d'enseignement éducatif et qui pousse à la croissance individuelle et plurielle.



Budget DH

30 000,00



- Association IGRAR pour le développement et l'art ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale Ouarzazate;
- Autorité locale et commune Territoriale Ghesate.



150 Elèves bénéficiaires

# Evénement durable pour la préservation du patrimoine immatériel local

Province de Ouarzazate

“Le sport est dépassement de soi. Le sport est école de vie.” Aimé Jacquet

Commune de Ghessate



## Sponsoring de la 2ème Journée du Patrimoine de Ait Ben Hadou

- Evènement visant à transformer le village en musée créatif à ciel ouvert ;
- Participation de 30 Artistes de renom venus des 5 coins du Globe ;
- Animation d'une résidence artistique, des ateliers de création et des expositions originales qui sillonneront les méandres du village et ses maisons emblématiques.

### Impacts attendus

- Accompagner les habitants de Ait Ben Hadou vers une autonomie financière en les aidant à développer des projets durables avec la culture comme levier de développement ;
- Protéger l'identité culturelle du Ksar, documenter son patrimoine oral, recenser et archiver les documents ayant attiré à son histoire ;
- Contribuer à l'éducation de l'œil et du sens esthétique ;
- Initier les talents locaux à de nouvelles pratiques créatives et promouvoir leurs carrières ;
- Valoriser l'art autochtone ;
- Participer à faire rayonner l'image de Ouarzazate aux niveaux national et international.



Coût Masen DH 50 000,00

- Ministère du Tourisme et Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT)
- Conseil Provincial Ouarzazate
- Association Ait Aissa pour la Culture et le Développement
- Ministère de la Culture
- Association pour la promotion de l'Art et la Sauvegarde du Patrimoine.



Association Ait Aissa pour la Culture et le Développement



5000 visiteurs

## Acquisition de matériel et équipements sportifs au profit de l'équipe sportive de Ghessate :

- Equipement et matériel d'entraînement: dossards, cônes, filets, ballons, haies, tapis.
- 2 tenues officielles pour 25 joueurs : maillots, shorts, chaussures, chaussettes, protège-tibias ;
- 2 tenues officielles pour 3 encadrants (entraîneur, adjoint et ramasseur de matériel) ;
- Trousse de secours : sac de pharmacie, spray froid, pansements, bandes, alcool, Bétadine.

### Impacts attendus

- Encourager la pratique du sport ;
- Faire rayonner l'image de la Commune de Ghessate ;
- Promouvoir les valeurs de respect, loyauté, contrôle et dépassement de soi auprès de la jeunesse locale ;
- Lutter contre la délinquance juvénile ;
- Participer à des tournois de football organisés aux niveaux local et régional.



Coût Masen DH 27 114,00



- Espace Associatif de Ghessate
- Club sportif de Ghessate



25 joueurs  
3 encadrants



Commune de Ghessate

# Renforcement des capacités du tissu associatif local à travers des journées de sensibilisation et de formation

Commune de Ghessate



## Journée de sensibilisation et de formation sur le montage des projets socioéconomiques au profit des associations de Ghessate :

- Présentation de la démarche d'Appel à Projets Masen au niveau de la commune Ghessate ;
- Formation sur le montage d'un projet et le renseignement de la « Fiche Projet » dispensée par la Direction Développement Local Masen ;
- Communication et sensibilisation de proximité à travers la présentation de la Stratégie Développement Local et des outils d'intervention territoriale.

### Impacts attendus

- Inculquer les techniques de gestion administrative et financière des associations ;
- Former les bénéficiaires au bon montage, réalisation, suivi et évaluation des projets sociaux ;
- Améliorer la performance des acteurs locaux et favoriser la durabilité des projets ;
- Renforcer les capacités du tissu associatif dans le but d'en faire un levier et un relai local : communication ciblée et identification pertinente des besoins.



Coût Masen DH

Bénévolat



- Associations de la commune de Ghessate
- Autorité locale
- Commune de Ghessate



20 représentants d'associations de Ghessate



Commune de Ghessate

# Un séjour découverte à la mer au service du développement citoyen

Commune de Ghessate

## Soutien à la 4ème Edition de la colonie de vacances d'été à Mohammedia au profit des enfants de Ghessate, du 3 au 15 juillet 2017:

- Une manifestation durable qui se veut être un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, vivent de vraies vacances dans un cadre de vie épanouissant et bénéficient de loisirs intelligents et ludiques.

### Impacts attendus

- Développer des ateliers créatifs et récréatifs pour les enfants ;
- Faciliter l'épanouissement physique, cognitif et affectif de l'enfant ;
- Créer un espace d'échange d'idées et de compétences basé sur la communication, le dialogue et le respect des autres ;
- Mettre en place des concepts d'éducation et de base des droits humains, tels que la liberté d'expression et de la pensée, l'écoute, le dialogue et la tolérance.



Budget DH

297 500,00

Coût Masen DH

100 000,00



- Association des animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate
- Acwa Power Ouarzazate (197 500 DH)



250 élèves

55 cadres



Communauté locale de Ghessate

# Valorisation des dattes : une plus-value pour l'économie des oasis

Province d'Ouarzazate

# La Culture pour la préservation de l'héritage artistique des oasis et la coexistence des civilisations

Commune de Skoura  
Province d'Ouarzazate



## Soutien à la ville d'Ouarzazate pour la participation à la 8ème édition du Festival International des dattes :

- Masen a soutenu la participation de la ville de Ouarzazate, ville d'Honneur au Festival International des dattes qui s'est tenu du 26 au 29 octobre 2017 à Erfoud, Province d'Errachidia, à travers l'installation d'un stand visant à faire connaître le projet Noor Ouarzazate comme vecteur de développement socio-économique régional.

## Impacts attendus

- Faire rayonner la ville d'Ouarzazate au niveau national et international comme capitale régionale de l'énergie propre ;
- Mettre en valeur les différents maillons de la filière des dattes ;
- Développer les secteurs liés à l'écosystème oasien ;
- Vulgariser les techniques de production ;
- Partager les expériences entre les différents opérateurs du secteur dattier et créer une dynamique socio-économique au profit de la région ;
- Organiser une plateforme de communication exceptionnelle pour la promotion de la datte marocaine.

- Province d'Errachidia
- Province d'Ouarzazate
- Commune territoriale d'Errfoud
- Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate (ORMVAO)
- Agence Nationale pour le Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier (ANDOZA)



Ville d'Ouarzazate

4 Régions représentées

15 pays invités

## Sponsoring de la 2ème édition du Festival International de Skoura :

- Mettre en place des espaces d'animation socioculturelle et sportive au niveau de la Province d'Ouarzazate;
- Valoriser le patrimoine oasien, relire son histoire, réécrire et effectuer un inventaire de toutes ses richesses patrimoniales, culturelles et naturelles.

## Impacts attendus

- Faire connaître et préserver le patrimoine naturel et culturel des oasis ;
- Structurer le tourisme des oasis et le rendre plus approprié avec les composants du système oasien ;
- Protéger le patrimoine documentaire écrit ;
- Sensibiliser la population des oasis sur les risques de la dégradation des oasis et les inciter à mieux les protéger ;
- Créer des activités sportives, de divertissement et de sensibilisation au profit du grand public de la région ;
- Faire connaître les potentialités de la région au niveau national et international.



Budget DH

1 260 000,00

Coût Masen DH

50 000,00

- Association Festival Skoura pour le Patrimoine des Oasis
- Commune Territoriale Skoura
- Conseil Provincial d'Ouarzazate
- Conseil Régional Drâa-Tafilalt



I.N.D.H

- Direction Provinciale du Tourisme
- Direction Provinciale de la Culture



6150 visiteurs



48 délégations étrangères  
113 délégations nationales  
14 établissements scolaires

# Célébration culturelle et scientifique du Soleil dans toutes ses dimensions

Province d'Ouarzazate

# Des activités ludiques pour une sensibilisation élargie

Commune de Ghessate



## Sponsoring de la 4ème édition du Morocco Solar Festival du 10 au 12 novembre 2017 à Ouarzazate:

- Sensibilisation de la population de la région aux énergies renouvelables à travers des activités ludiques et interactives ;
- Organisation d'une conférence sur la thématique des couleurs et de la lumière, ainsi qu'un concert de l'artiste marocaine Saida Charaf ;
- Activités culturelles au profit du grand public.

## Impacts attendus

- Participer à l'éducation et la mobilisation de la jeunesse locale ;
- Offrir des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement ;
- Sensibiliser le public et tenter de modifier les comportements de façon ludique ;
- Favoriser le rayonnement international de la ville en contribuant à l'animation culturelle et créer un attractivité pour les activités économiques de proximité.



Budget DH 3 000 000,00  
Coût Masen DH 1 200 000,00



- Province de Ouarzazate
- Ministère du Tourisme
- EGANEO
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique
- (AMEE)
- Acwa Power Ouarzazate



Province de Ouarzazate

## Participation des élèves et collégiens de la Commune de Ghessate aux activités du Morocco Solar Festival 2017 :

- Transport par bus des élèves et collégiens et visites guidées par groupes de 10 personnes selon le niveau scolaire ;
- Accompagnement et encadrement de proximité par l'Association des animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate, partenaire en charge de la logistique et de l'accompagnement.

## Impacts attendus

- Animer la vie locale ;
- Compléter et soutenir les objectifs pédagogiques ;
- Favoriser l'expression créative de l'enfant ;
- Créer le dialogue entre les enfants ;
- Sensibiliser les enfants aux risques qui menacent la planète et les inciter à de nouveaux comportements responsables.



Budget DH 70 000,00  
Coût Masen DH 35 000,00



- Acwa Power Ouarzazate (co-financement 35 000,00dh)
- Association des animateurs de Colonies Educatives d'Ouarzazate
- Commune Territoriale de Ghessate et autorité locale
- EGANEO



400 élèves



Familles des élèves de la commune de Ghessate

# « Un conte, c'est le message d'hier, destiné à demain, transmis à travers aujourd'hui » Amadou Hampâté Ba

Commune de Ghessate  
Province d'Ouarzazate



## Organisation d'un atelier de lecture de contes au collège Sidi Ahmed Ben Naji à Ghessate en faveur des élèves issus des douars de la Commune, en marge des activités éducatives de la 4ème édition du Morocco Solar Festival :

- Le Festival MSF4 investit ainsi les établissements scolaires de Ghessate au travers de contes sur le thème de la lumière ;
- Cette action permet de conforter la mission sociale et éducative du festival en général et l'action développement local Masen en particulier.

### Impacts attendus

- Développer l'imagination, la créativité et les capacités d'attention des enfants ;
- Offrir un espace d'échange et donner la parole aux enfants ;
- Comprendre les récits et développer le langage et le vocabulaire ;
- Créer une relation de proximité bienveillante et attentive entre le (ra)conteur et l'enfant.



Budget DH

Bénévolat



- Direction Provinciale de l'Education Nationale, Collège Sidi Ahmed Ben Naji
- EGANEO



104 élèves de niveau 3ème année du collège Sidi Ahmed Ben Naji de Ghessate

# L'humanisation des lieux d'accueil et procuration de moments de bonheur

Province d'Ouarzazate

## Organisation d'un atelier spectacle et animation au profit d'enfants en situation difficile (résidents d'orphelinat, internat, hôpital des enfants, centre d'accueil), en marge des activités éducatives de la 4ème édition du Morocco Solar Festival :

- Organisation d'ateliers ludiques en présence de deux comédiens animateurs et des mascottes ;
- Distribution des cadeaux aux enfants ;
- Cette action a permis de conforter la mission sociale du Morocco Solar Festival en général et l'action développement local Masen en particulier.

### Impacts attendus

- Redonner le sourire aux enfants et les aider à retrouver la force de se battre face à leur quotidien difficile ;
- Humaniser les lieux d'accueil et procurer des moments de douceur et de bonheur ;
- Favoriser l'épanouissement physique, cognitif et affectif de l'enfant ;
- Développer des ateliers créatifs et récréatifs pour les enfants.



Budget DH

Bénévolat



- EGANEO
- Délégation Provinciale de la Santé Publique /Hôpital Sidi Hssain
- Association Basma (cible enfants abandonnés)
- Association des Animateurs des Colonies Educatives d'Ouarzazate



105 enfants :

Enfants résidents hôpital : 80 enfants  
Orphelinat dirigé par l'association Basma : 25 enfants

# Le tapis Ouzguiti, patrimoine immatériel conservé par les femmes locales

Province d'Ouarzazate



## Sponsoring de la 5ème édition du Festival de tapis «AL OUAOUZGUITIA» à Taznakhte, Province d'Ouarzazate :

- Organisé par la chambre d'Artisanat de la Région Drâa-Tafilalet, le Festival s'est déroulé du 06 au 11 octobre 2017 :
- Organiser des activités culturelles et plusieurs conférences pour mettre en exergue l'importance du secteur de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire dans le développement local.

## Impacts attendus

- Faire connaître et préserver le tapis Ouzguitia en tant que patrimoine immatériel ;
- Mettre en exergue l'importance du secteur de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire dans le développement local ;
- Valoriser les potentialités de la commune de Taznakhte ;
- Encourager les artisans, coopératives et associations ;
- Promouvoir le tourisme dans la région.



Budget DH 1 400 000,00  
Coût Masen DH 50 000,00



- Chambre d'artisanat de la Région de Darâa-Tafilelt
- Acwa Power Ouarzazate
- Province d'Ouarzazate
- Conseil Provincial de Tourisme d'Ouarzazate
- Conseil Provincial d'Ouarzazate
- Ministère de la Culture



Ville de Ouarzazate



Education



# Des équipements éducatifs pour une meilleure ouverture des élèves sur le monde

Commune de Ghessate



Masen place les actions de soutien à la scolarisation parmi ses principaux défis à relever. En effet, l'investissement dans le capital humain par le biais de l'accès équitable à une éducation de qualité s'impose comme une priorité de développement essentielle.

## Aménagement d'un coin informatique au collège Sidi Ahmed Ben Naji de Ghessate :

- Don de 10 ordinateurs portables (Banque Européenne d'Investissement)
- Acquisition et installation des systèmes d'exploitation (Masen)
- Acwa Power Ouarzazate : copieur/ imprimante / scanner

## Impacts attendus

- Encourager l'usage des nouvelles technologies dans le parcours scolaire;
- Favoriser l'ouverture des élèves sur le monde ;
- Renforcer l'épanouissement éducatif et culturel des jeunes ;
- Familiariser les élèves avec les nouvelles technologies et internet.

	Budget DH	37 440,00
	Coût Masen DH	17 100,00

- Banque Européenne d'Investissement (BEI) : Don d'ordinateurs portables
- Acwa Power Ouarzazate : 20 340,00 DH

 **260 élèves** du collège Sidi Ahmed Ben Naji

 70 filles soit 36% des bénéficiaires

# Des fournitures scolaires pour une école d'équité et d'égalité des chances

Commune de Ghessate  
Province d'Ouarzazate



# « La lecture est la respiration de l'âme » Emmanuel Peraud

Commune de Ghessate  
Province d'Ouarzazate

## Distribution de cartables avec fournitures scolaires au profit des élèves de Ghessate:

- Distribution de 1137 cartables pour toutes les écoles primaires de la commune de Ghessate ;
- Distribution de 312 cartables au profit des élèves du collège, dont 111 filles ;
- Chaque cartable contient : ardoise avec craie et brosse, trousse contenant un double décimètre, boîte de crayon couleur, taille crayon et gomme.

## Impacts attendus

- Faciliter l'accès à l'éducation pour les enfants et lutter contre l'abandon scolaire ;
- Contribuer à la scolarisation des petites filles rurales ;
- Lutter contre le phénomène de l'analphabétisme et le faible taux de scolarisation en milieu rural ;
- Faire progresser le taux d'achèvement du cursus entre la première année et la neuvième année de scolarité.



Budget DH 114 392,26



Coût Masen DH 57 196,13



- Acwa Power Ouarzazate (57.196,13 DH)
- Association des parents d'élèves de Ghessate
- Autorités locales et Direction Provinciale de l'Éducation Nationale



1449 élèves



Communauté de Ghessate

## Collecte et distribution de 1115 livres au profit du centre Al Mouja d'Ouarzazate et du collège Sidi Ahmed Ben Naji de Ghessate :

- 758 livres au niveau du Collège de Ghessate ;
- 357 livres au niveau du Centre Al Mouja Ouarzazate.

## Impacts attendus

- Améliorer le niveau de français chez les élèves de Ghessate ;
- Enrichir le fonds de la bibliothèque du centre culturel Al Mouja et du collège de Ghessate en nombre et en qualité ;
- Equiper des espaces d'autonomie, de connaissance et d'enrichissement culturel ;
- Pérenniser le coin de lecture du collège de Ghessate créé par Masen en 2015.



Coût Masen DH

Don\*



- Collège Sidi Ahmed Ben Naji
- Association Al Mouja



234 Elèves collège Sidi Ahmed Ben Naji

70 Elèves au Centre Al Anouar

\*Collecte interne Masen

# La promotion de l'excellence académique à travers des bourses d'études et de vie

Provinces de Ouarzazate et de Midelt



# Soutien et accompagnement scolaire de lycéens pour un taux de réussite amélioré

Commune de Ghesate  
Province d'Ouarzazate

## Prise en charge des bourses d'études et de vie au profit de quinze (15) bacheliers méritants issus de familles défavorisées d'Ouarzazate et de Midelt :

- Contribution financière et soutien pédagogique (tutorat) aux jeunes étudiants méritants ;
- 25.000 MAD par étudiant et par an pendant 5 ans ;
- Tutorat des étudiants assuré bénévolement par des cadres Masen.

### Impacts attendus

- Encourager l'excellence académique locale ;
- Améliorer la situation sociale des bacheliers brillants issus de milieux défavorisés ;
- Favoriser l'intégration socio-économique et professionnelle future des bacheliers nécessiteux ;
- Accompagner les boursiers avec la meilleure offre de programme pour garantir la réussite dans leurs parcours d'excellence ;
- Permettre aux boursiers de bénéficier d'une offre de formation de qualité via une bourse pédagogique ;
- Offrir aux jeunes boursiers l'occasion de concrétiser leur projet de vie en se basant sur leur potentiel académique et non social.



Coût Masen DH 375.000



• Fondation Marocaine de l'Etudiant (FME)



15 étudiants



5 étudiants (2015/2016)  
10 étudiants (2016/2017)  
15 étudiants (2017/2018)

## Accompagnent de lycéens issus de la Commune de Ghesate dans l'apprentissage des matières scientifiques en langue française « Programme Tamayouze » :

- Programme d'accompagnement éducatif extra-scolaire d'un groupe de jeunes pendant les 3 ans de leur cursus lycéen :
- Atelier de soutien-renforcement en français (4h/ semaine) et sciences (12h/ semaine) ;
  - Accueil dans un lieu-foyer communautaire équipé : libre accès au Centre Al Anouar et à ses services (fond documentaire, salles d'études, bibliothèque, cinéclubs, conférences, snack végétarien, jardin, ordinateurs avec une connexion internet, imprimante...).

### Impacts attendus

- Contribuer à la réussite scolaire des jeunes issus de la commune rurale de Ghesate ;
- Renforcer la connaissance et la pratique de la langue française ainsi que l'épanouissement éducatif et culturel des jeunes ;
- Donner l'occasion aux élèves de parfaire leur apprentissage scolaire et leur développement personnel ;
- Compléter l'offre éducative actuelle de l'école publique.



Budget DH 200 000,00

Coût Masen DH 80 000,00



- Association Al Mouja Ouarzazate
- Acwa Power (co-financement)
- Ambassade du Canada
- Académie Régionale de l'Education et de la Formation, Drâa-Tafilalet
- Institut Français de Marrakech : accès offert à sa bibliothèque virtuelle francophone



**25 jeunes** issus de la Commune Territoriale de Ghesate inscrits au lycée d'Ouarzazate.

# Une communication de proximité pour le renforcement des connaissances environnementales

Commune de Zaida  
Province de Midelt



## Organisation de sessions de sensibilisation des acteurs locaux sur l'importance des énergies renouvelables et leur impact sur leur bien-être :

- 3 ateliers pour 75 élus des 3 communes (Communes de Zaida, Ait Ben Yacoub et Mibladen) et les autorités locales (25 personnes par commune) ;
- 3 ateliers pour 75 agriculteurs (25 personnes par commune), membres d'ONG et coopératives agricoles ;
- 3 ateliers pour 75 femmes et filles (25 personnes par commune) ;
- 9 ateliers pour pour 1168 écoliers et collégiens.

## Impacts attendus

- Informer la population locale sur les impacts écologiques, économiques et sociaux des projets liés aux énergies renouvelables ;
- Renforcer les connaissances des acteurs locaux sur les différentes énergies renouvelables ;
- Appuyer les acteurs locaux pour la conception et le financement de projets d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique ;
- Appuyer les communes dans le développement de projets d'éclairage solaire et d'efficacité énergétique dans le bâtiment.



Budget DH 126 801,00



- Communes Territoriales de Zaida/Mibladen / Ait Ben Yacoub
- Coopération Allemande « GIZ », Projet EDMITA ( prise en charge financière 100%)



1393 bénéficiaires



Communes de Zaida  
Commune de Ait Ben Yacoub  
Commune Mibladen

# Routes goudronnées : la voie du développement

Commune de D'cheïra  
Province de Laâyoune

## Infrastructures et équipements de base

Les infrastructures et équipements de base sont indispensables pour réduire la pauvreté, contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants et favoriser les échanges et la commercialisation des produits locaux. Pour tous les types d'infrastructures, l'échelon local est privilégié avec la considération d'une cohérence avec les politiques sectorielles.



### Construction de 20 km de route

reliant la commune de D'cheïra à Laâyoune via la route provinciale RP1400 : route en enrobés - plateforme 8m.

### Impacts attendus

- Favoriser le désenclavement de la population rurale de D'cheïra à travers l'aménagement de la voirie ;
- Améliorer l'accès aux équipements et services sociaux de base des populations cibles ;
- Favoriser l'installation d'unités industrielles au niveau de l'axe routier RP1400- D'cheïra ;
- Faciliter aux visiteurs l'accès au centre historique de D'cheïra (cimetière des martyres de la Glorieuse Bataille de D'Cheïra survenue en 1958).



Coût Masen DH

43 557 000,00\*



- Prise en charge totale par Masen
- Commune D'cheïra



200 personnes



1 Village



20 Km construits

\* Investissement amputé sur budget Direction Réalisation

# Amélioration du réseau routier: facteur d'attractivité de la Commune

Commune de D'cheïra  
Province de Laâyoune



# Des équipements de base pour des conditions de vie améliorées

Commune de Ouarzazate  
Province de Ouarzazate

## Réaménagement du carrefour principal du centre de la Commune

- Création de zones de parking à proximité du siège de la Commune ;
- Création d'un accès goudronné desservant le centre de santé de la Commune ;
- Aménagement des différents accès depuis le carrefour principal au profit des riverains.

### Impacts attendus

- Mettre à niveau du centre de la Commune D'cheïra et de son centre historique ;
- Contribuer à l'amélioration des conditions de vie de la population locale à travers la facilitation d'accès : circulation, esthétique, sécurité, salubrité publique ;
- Permettre à la commune d'atteindre une nouvelle image ;
- Aider à protéger et à mettre en valeur centre historique de D'cheïra (cimetière des martyres de la Glorieuse Bataille de D'Cheïra survenue en 1958).



Coût Masen DH 500 000\*



- Prise en charge totale par Masen
- Commune D'cheïra



1 Village



200 personnes

\* Investissement amputé sur budget Direction Réalisation

## Masen soutient le projet d'autonomisation énergétique de l'orphelinat de Ouarzazate, porté par l'association « les yeux d'Aïcha » :

- Réalisation de travaux d'isolation du bâtiment de l'Orphelinat de Ouarzazate ;
- Installation de 100 m² de panneaux photovoltaïques sur le toit ainsi que des batteries (les panneaux solaires de 250W/24V poly, support de fixation, limiteur d'injection, Onduleur SMA 7000, kit d'accessoire d'installation, kit de protection) ;
- L'installation permet de faire fonctionner le chauffage pour faire face au froid d'hiver et la climatisation pour rafraîchir les enfants l'été.

### Impacts attendus

- Améliorer les conditions d'accueil et de vie des enfants abandonnés ;
- Lutter contre les conditions de vie extrêmes : froid l'hiver et la chaleur en été ;
- Alléger le budget de fonctionnement et les charges de l'établissement, notamment les factures d'électricité.



Budget DH 245 200,00

Coût Masen DH 154 200,00



- Association les Yeux d'Aïcha (100.000 dh)
- Association BASMA



30 enfants



Province Ouarzazate

# Irrigation par pompage solaire: des solutions propres pour une activité agricole durable

Douar Tasselmant  
Commune de Ghessate  
Province de Ouarzazate



## Equipement d'un puit du douar Tasselmant en pompage solaire pour compléter la capacité des nombreuses séguias locales :

- Mettre en place 40 panneaux solaires 250w avec accessoires ;
- Construire une clôture en Grillage pour protéger les Panneaux Solaires ;
- Construire une plate-forme en béton armé pour fixation de structure ;
- Installer une grille métallique pour le toit ;
- Installer une canalisation (400m) reliant le puits au bassin d'accumulation et à la seguia.

## Impacts attendus

- Aider à la durabilité de l'activité agricole locale ;
- Améliorer le revenu des Agriculteurs en facilitant l'irrigation ;
- Introduire les techniques des énergies renouvelables pour une meilleure résilience aux changements climatiques ;
- Remplacer l'utilisation d'une pompe diesel polluante.



Budget DH 380 484,00

Coût Masen DH 260 484,00



- Association Esprit Initiative du Développement Humain (120 000,00 dh)
- Commune de Ghessate et Autorité locale



- 65 ménages, soit 299 habitants dont 50% de femmes
- 100 Agriculteurs (200 Ha irrigués et 45 Ha non irrigués)

# La Femme au cœur du développement socioéconomique des territoires

Commune de Ghessate  
Province de Ouarzazate

## Activités Génératrices de Revenus -Agriculture

Certaines démarches complémentaires encouragées par Masen s'inscrivent dans le cadre des opportunités offertes aux populations cibles d'entreprendre et d'initier des activités économiques, génératrices de revenus, visant l'insertion dans le tissu économique et social, et en particulier celle des jeunes et des femmes.



### Soutien au profit du tissu associatif féminin de la commune rurale de Ghessate :

- Partenariat avec l'Association Ennahda Féminine de Développement pour la réalisation des prestations de restauration (pauses café et déjeuners traditionnels à l'occasion de la Caravane Médicale à Ghessate 2017.

### Impacts attendus

- Mobiliser les énergies et compétences locales ;
- Mettre en lumière les traditions culinaires de la région ;
- Garantir des revenus supplémentaires aux familles locales ;
- Promouvoir les activités génératrices de revenus visant l'insertion des femmes dans le tissu économique et social.



Coût Masen DH

10 000,00



· L'Association Féminine Ennahda pour le Développement



16 femmes



16 familles/ménages de Ghessate

# Des pratiques agricoles durables pour une inclusion économique étendue

Commune de Ghessate



# L'entrepreneuriat des jeunes : une opportunité d'insertion socio-professionnelle et source de création de richesse

Commune de Ghessate

## Mise en œuvre de la phase d'extension 2016/2019 du programme d'amélioration des performances du secteur agricole des villages de Ghessate (PAPSA), Province d'Ouarzazate :

- 1<sup>ère</sup> tranche du PAPSA 2016-2019 ;
- Transfert de compétences techniques et en gestion ;
- Multiples secteurs d'intervention : Maraîchage, Elevage, Arboriculture, Apiculture, Elevage bovin et Aviculture.

### Impacts attendus

- Sécuriser l'environnement de production;
- Favoriser la maîtrise des plans technico-économiques ;
- Développer les potentiels agricoles de la zone ;
- Insérer les agriculteurs dans leur environnement professionnel ;
- Améliorer la valorisation des produits.



Coût Masen DH 1 637 963,7  
Budget DH 3 275 927,4



- ONG AGRISUD International
- Acwa Power Ouarzazate II
- AFD ( 1 637 963,7dh)



2800 bénéficiaires



350 familles



14 douars

## Travaux pour la réalisation et l'entretien d'une protection biologique contre l'érosion autour du complexe solaire Noor Ouarzazate sur une superficie de 18,03 Ha (Tranche 1) :

- Accompagnement à la création d'une entreprise par des jeunes de Ghessate ;
- Formation des jeunes porteurs du projet et leur accompagnement par l'ONG AGRISUD International dans une logique de partenariat local visant à insérer la jeunesse de Ghessate dans un milieu socio-professionnel ;
- Mise en place d'une protection biologique et son entretien sous la responsabilité d'une entreprise constituée par des jeunes de la Commune de Ghessate dans une logique de développement local.

### Impacts attendus

- Soutenir l'inclusion socioéconomique de la jeunesse locale ;
- Assurer le transfert de compétences techniques à de jeunes entrepreneurs de Ghessate ;
- Encourager la jeunesse locale à créer leur propre entreprise ;
- Développer le goût de l'initiative et des responsabilités ;
- Pousser la jeunesse locale à acquérir une indépendance professionnelle.



Coût Masen DH 758 987,00



- ONG AGRISUD International
- Société SARL Chabab Ghassate Services (CGS)
- Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et Lutte Contre la Désertification (HCEFLCD)



6 jeunes



6 ménages de la commune de Ghessate

# L'amélioration des conditions d'accès aux services sanitaires

Commune de Ghessate

Santé

La santé est un état de bien-être physique et mental nécessaire pour mener une vie intéressante, agréable et productive. Elle est également un élément constitutif des sociétés modernes prospères, une pierre angulaire pour les économies performantes et un principe amplement partagé. Masen tient à travers ses actions de développement à contribuer à l'amélioration des conditions d'accès aux services de santé pour les populations des communes cibles leur permettant d'accéder à des prestations de santé de qualité, souvent coûteuses et parfois indisponibles localement.



## Organisation de la 5ème édition de la caravane médicale à Ghessate en partenariat avec l'Association Action Urgence.

- Un hôpital mobile au profit des populations de la commune de Ghessate couplé à des journées interventionnelles à l'hôpital provincial d'Ouarzazate.

### Impacts attendus

- Améliorer l'accès aux services de santé à la population de la commune rurale de Ghessate ;
- Permettre aux patients de bénéficier de consultations/ soins / actes de chirurgie de plus de 20 disciplines ;
- Réaliser plus de 2699 consultations spécialisées et 90 interventions chirurgicales.

	Budget DH	722 021,20
	Coût Masen DH	497 021,20

- Acwa Power Ouarzazate II (225 000,00 dh)
- Association Action Urgence
- Club Rotaract INPT

 **2803 bénéficiaires** directs (Population de la commune de Ghessate et douars avoisinants)

 **1 130 100,00 dhs** épargnées aux bénéficiaires

 **1571** boîtes de médicament mis à disposition de la pharmacie du centre de santé Ghessate

 **104** Actes de chirurgie

# Soins et prévention pour une santé oculaire

Commune de Ghessate



## Organisation de la 1ère édition de la caravane ophtalmologique à Ghessate en partenariat avec l'Association Action Urgence.

- Un hôpital mobile à Ghessate couplé à des journées interventionnelles à l'hôpital provincial au profit des populations de la commune de Ghessate ;
- Cette initiative solidaire vise la lutte contre les maladies ophtalmologiques notamment la cataracte. D'importants moyens logistiques et humains ont été mobilisés pour cette caravane qui a été encadrée par 6 médecins, un staff paramédical et un technicien.

## Impacts attendus

- Améliorer l'accès aux services de santé à la population de la commune rurale de Ghessate ;
- Permettre aux patients de bénéficier de consultations/soins / actes de chirurgie en ophtalmologie ;
- Réaliser plus de 61 consultations spécialisées et 20 interventions chirurgicales ;
- Apporter des prestations/soins parfois indispensables localement ;
- Permettre aux populations défavorisées d'avoir accès à des soins de qualité ;
- Rapprocher les services médicaux des catégories sociales démunies en milieu rural.



Coût Masen DH

39 305,00



- Association Action Urgence
- Acwa Power Ouarzazate
- Commune de Ghessate
- Direction Provinciale de la santé
- Centre de santé à Ghessate



61 patients



212 200,00 DH épargnées aux bénéficiaires



10 kits chirurgicaux cataracte mis à disposition du centre de santé de Ghessate



20 actes de chirurgies



**SUIVI TERRAIN  
DES PROJETS  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL**



## Suivi-Evaluation des projets Développement Local

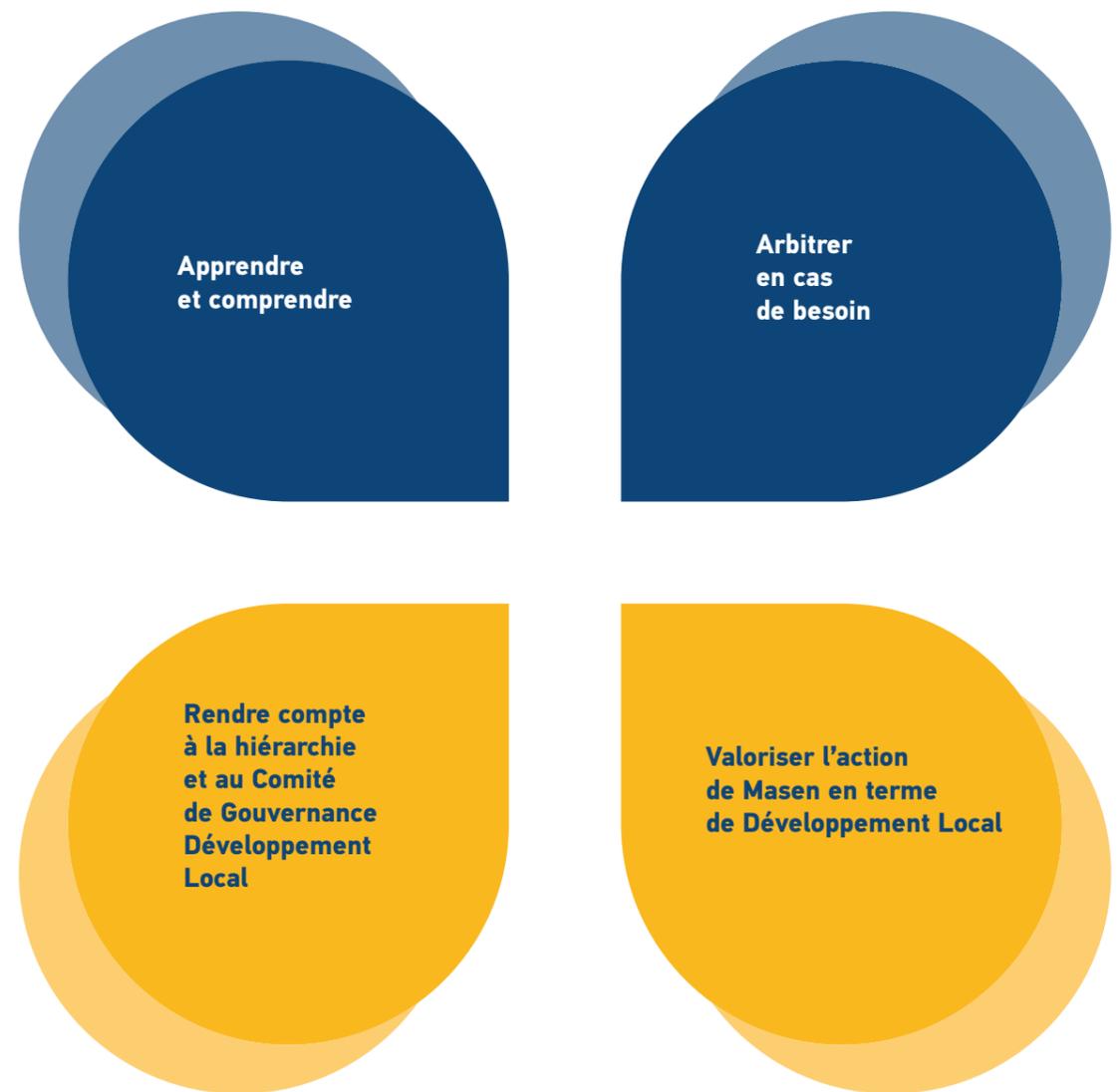
### Pourquoi une mission de Suivi-Evaluation des projets ?

L'instrument de Suivi-Evaluation (S&E) dans la gestion des processus d'exécution concerne le déroulement d'un projet. Comme les projets interviennent dans des situations socio-économiques complexes, qui sont elles-mêmes dynamiques, un plan de projet ne peut jamais prévoir avec exactitude une situation future souhaitée. Il faut donc un instrument qui fournit des informations structurées et continues sur la performance d'un projet, à tout moment. Notre rôle est de surveiller continuellement l'exécution du projet et l'adapter à la réalité dynamique.

Le suivi est le processus systématique du recueil, de l'analyse et de l'utilisation d'information visant à déterminer en continu les progrès d'un projet en vue de la réalisation de ses objectifs et à guider les décisions relatives à sa gestion.

Par ailleurs, l'évaluation est l'appréciation systématique d'une activité ou d'un projet. Elle porte sur les accomplissements escomptés et réalisés et examine la chaîne des résultats (impacts), les processus, les facteurs contextuels et les rapports de cause à effet afin de comprendre les accomplissements ou le manque d'accomplissements.

L'évaluation vise à déterminer la pertinence, l'impact, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des interventions et les contributions de l'intervention aux résultats obtenus. L'évaluation doit fournir des informations factuelles qui soient crédibles, fiables et utiles. Les constats, recommandations et enseignements d'une telle démarche doivent être utilisés pour informer les processus décisionnels subséquents concernant le programme considéré.



### Mission interne de Suivi-Evaluation des projets réalisés en 2015-2016

#### Objectif principal

- Effectuer un suivi-évaluation d'un échantillon représentatif de 10 projets sélectionnés sur un total de 36 projets réalisés en 2015 et 2016, afin d'améliorer le niveau de développement local et mieux cibler les interventions à venir.

#### Objectifs spécifiques

- Analyser le degré de contribution du Développement Local à répondre à certains besoins de la population ciblée;
- Mesurer relativement le degré de satisfaction chez les bénéficiaires;
- Faire un constat des réalisations et confronter plusieurs sources d'information quantitatives et qualitatives;
- Repérer les indicateurs spécifiques véritablement nécessaires sur l'état de ces projets et leur fonctionnement.

# Méthodologie d'échantillonnage

**Tirage aléatoire simple** directement sur la population des bénéficiaires à sonder compte tenu de la connaissance préalable de la zone d'étude ainsi que la base de données ayant servi comme support au plan d'échantillonnage.

Les visites des projets sont faites d'une façon inopinée dans le but de soulever tous les dysfonctionnements potentiels et y remédier ultérieurement ou même résilier les contrats si la Direction de Développement Local constate que le projet n'est pas conforme aux engagements tenus contractuellement par le partenaire.

Dans la mesure où les actions sont ponctuelles et que l'évaluation de leurs impacts s'avère complexe à sonder, il a été décidé d'orienter la première opération de suivi et d'évaluation vers des **projets concrets**. 10 projets sur 36 projets et actions ont été évalués permettant une précision des résultats et la possibilité de leur généralisation. Ainsi, une visite a été organisée du **15 au 20 octobre 2017** pour le suivi de ces projets dans le but de vérifier leur réalisation et le respect des clauses des contrats signés entre Masen et ses partenaires.

Un **échantillon représentatif** a été arrêté pour permettre une analyse objective et précise des avancées et permettre une généralisation des résultats et recommandations de l'étude.

## Triangulation

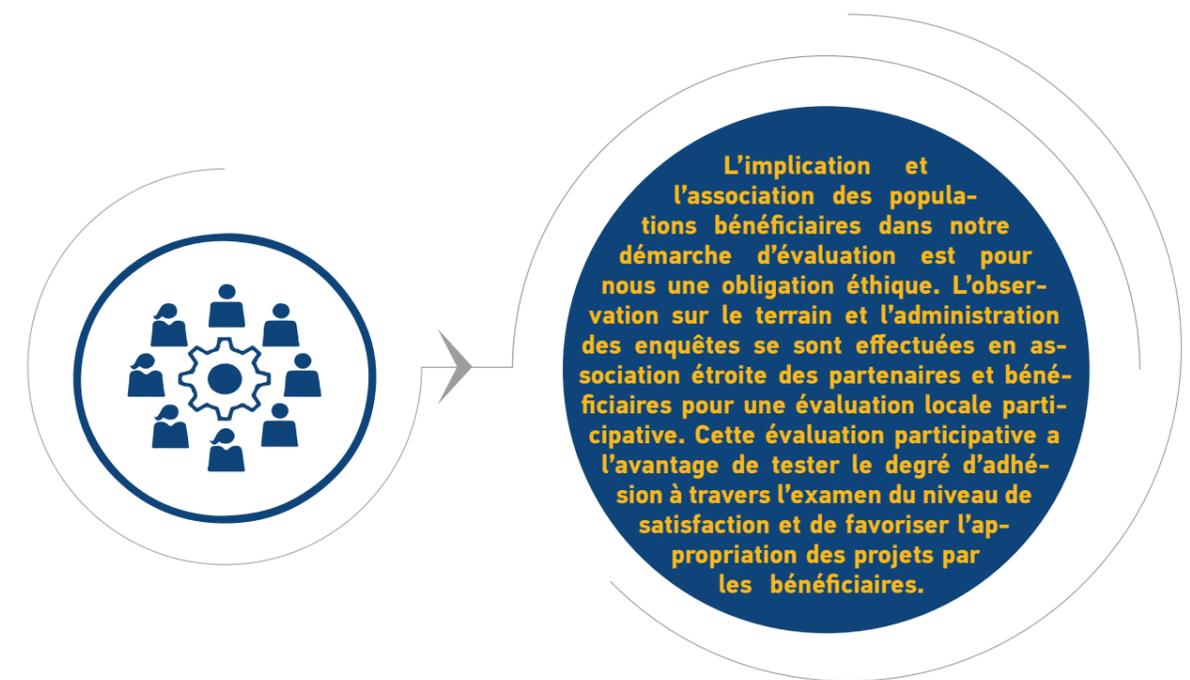
Face à l'indisponibilité de situation de référence T0 et de données chiffrées officielles, notre évaluation voulue sincère s'est basée sur le principe de la Triangulation, consistant en l'utilisation de 3 méthodes d'analyses, pour multiplier les sources et recouper l'information. L'objectif est de miser sur la convergence des résultats pour la vérification de la fiabilité.



Une fiche Suivi-Evaluation a été élaborée, composée d'une liste de questions fermées et ouvertes. Elle a pour objet de rechercher si les moyens humains, techniques, juridiques, administratifs et financiers mis en œuvre ont permis de produire les effets escomptés et d'atteindre les objectifs visés, l'analyse de cette fiche s'articule autour de 4 critères qui sont : la pertinence, l'efficacité, l'efficience, la durabilité, et in fine l'impact.

Une analyse à partir d'un questionnaire administré à un échantillon de bénéficiaires trié de manière aléatoire sur les sites des projets a été préparée afin d'avoir une perception des bénéficiaires et des constatations sur le fonctionnement de ces projets. Ces informations recueillies sur le terrain nous permettront de mesurer l'impact de ses projets sur la population et les difficultés rencontrées afin de proposer des mesures correctives le cas échéant.

## Evaluation participative



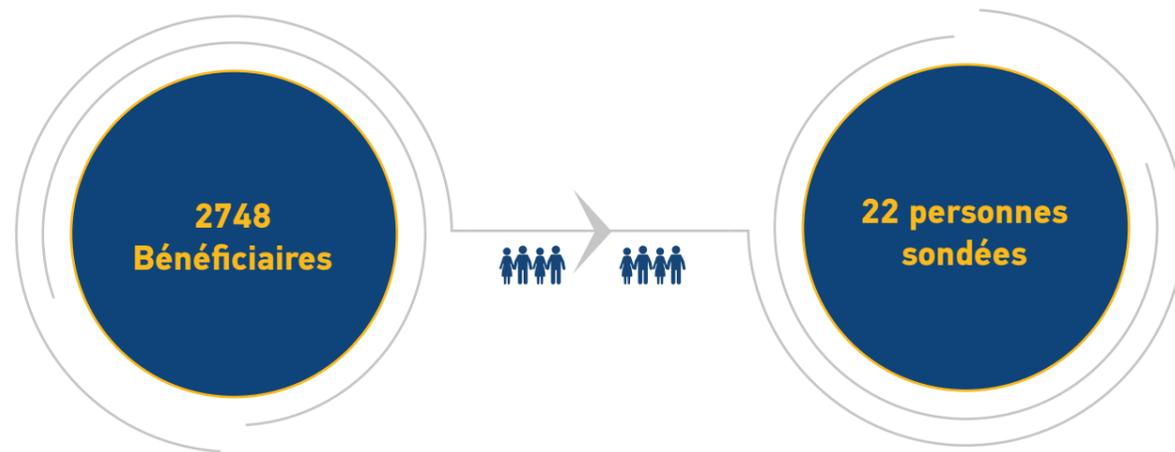
## Démarche méthodologique

### Projets sélectionnés

**10 projets** de Développement Local sélectionnés sur un total de 36 projets réalisés en 2015 et 2016 soit un

taux de sondage de **27%**

## Bénéficiaires sondés



Les personnes sondées ont été choisies de **manière aléatoire**, sans prise en compte du caractère hétérogène des populations (âge, sexe .....

## Baromètre de mesure de satisfaction

3 niveaux de satisfaction ont été présentés aux sondés :



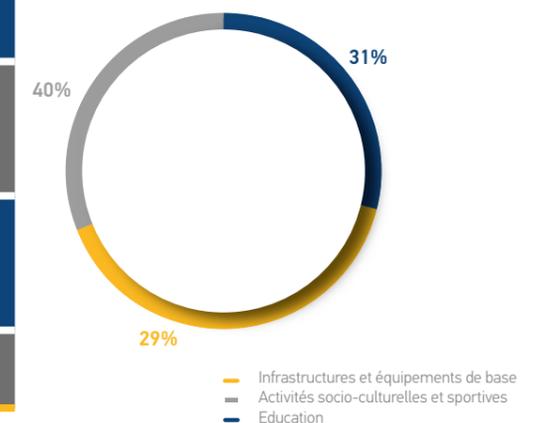
L'enquête de satisfaction fait partie du dispositif d'outils prévus dans le cadre du suivi et de l'évaluation des projets, elle permet de mesurer la perception réelle des bénéficiaires et leur appropriation de ces projets, elle vise aussi l'identification des attentes des bénéficiaires.

Notre enquête s'est basé sur 3 niveaux : pleinement satisfait (+++), satisfait (++), moyennement satisfait(+), elle détermine le niveau de satisfaction des bénéficiaires interrogés. Il s'agit aussi de mesurer l'impact des projets de Développement local sur les conditions de vie des sondés et qui se base sur le traitement des réponses recueillies.

## Spécifications des Projets évalués

Secteur d'activité	Budget mobilisé par Masen en DH	Nombre de bénéficiaires
Education	483 955	1924
Infrastructures et Equipements de base	451 200	794
Activités Socio-culturelles et sportives	622 075	30
<b>Total DH</b>	<b>1 557 230</b>	<b>2748</b>

Répartition du budget des projets sélectionnés par secteur d'activité



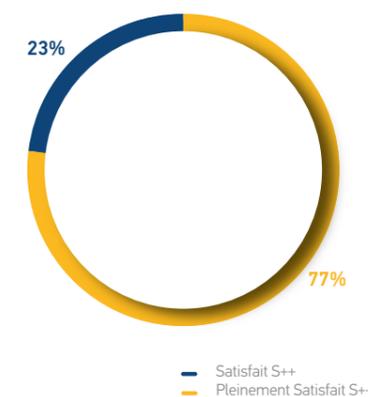
Le nombre de bénéficiaires des secteurs « Education » (7 projets) et « Infrastructures et Equipements de base » (2 projets) est très élevé et le budget mobilisé pour ces 2 secteurs est inférieur à celui du secteur « Activités Socio-culturelles et sportives » (1 projet). Ainsi, avec un **budget moins élevé**, il est possible de toucher **une cible plus importante** avec un **impact confirmé et tangible**.

## Résultats de l'enquête

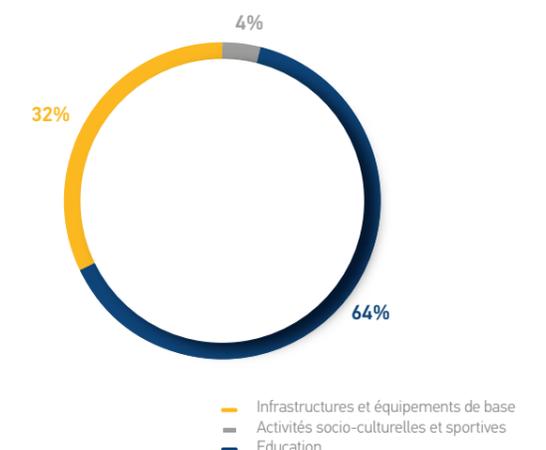
Degré de satisfaction	Nombre des sondés	Taux de satisfaction
Pleinement satisfait S+++	17	77%
Satisfait S++	5	23%
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Secteur d'activité	Taux des sondés
Education	64
Infrastructures et équipements de base	32
Activité socio-culturelle et sportive	4
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Répartition du taux de satisfaction des sondés



Répartition des taux des sondés par secteur d'activité



# Suivi-Evaluation des projets Développement Local

 <b>Education</b>	 <b>Infrastructures et équipements de base</b>	 <b>Activités Socioculturelles et Sportives</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de la qualité d'accès à l'éducation;</li> <li>• Contribution à la réduction de la déperdition scolaire;</li> <li>• Renforcement de l'épanouissement éducatif et culturel des jeunes.</li> </ul>	<p><b>Domaines de Satisfaction (+) (+)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise à niveau des infrastructures scolaires;</li> <li>• Soutien et amélioration des conditions d'accueil dans les établissements sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien à l'animation culturelle et sportive de proximité;</li> <li>• Rayonnement national et international de la ville d'Ouarzazate;</li> <li>• Reconnaissance de l'engagement social et sociétal de Masen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implication effective de la part de la collectivité territoriale et de la société civile;</li> <li>• Besoin de changement des mentalités des parents, notamment les pères.</li> </ul>	<p><b>Axes d'Amélioration (-) (-)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunité de généralisation des actions initiées;</li> <li>• Nécessité d'assurer le suivi des projets et leur évaluation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiation de davantage d'actions pour la promotion des actions socio-culturelles et sportives;</li> <li>• Inclusion de la population dans l'économie locale;</li> <li>• Développement du sens de l'autonomie, de la responsabilité et du leadership chez les jeunes.</li> </ul>

## CONCLUSIONS ET ENSEIGNEMENTS

Le taux de satisfaction élevé reflète l'amélioration perçue des conditions de vie des bénéficiaires



L'impact est défini sur la base des réponses fournies par les personnes sondées



Plus des deux tiers des sondés (77%) indiquent un taux de satisfaction pleinement élevé avec un impact très important sur leurs conditions de vie



L'analyse fait ressortir un impact élevé des projets en relation avec le secteur de l'éducation et du secteur des Infrastructures et équipements de base. Dans l'ensemble, les réalisations dans les deux secteurs sont concrètes avec un impact tangible sur les conditions de scolarité et de vie des populations malgré le fait que ces réalisations soient jugées insuffisantes par rapport aux attentes



Un seul projet relatif à l'animation socio-culturelle et sportive a été sélectionné dans l'échantillon et dont l'impact a été très positif avec un taux de satisfaction plus qu'encourageant



La satisfaction élevée des bénéficiaires témoigne de leur appropriation des projets et leur adhésion aux interventions Développement Local de Masen





**DÉMARCHES  
ET OUTILS**



## Grille d'analyse de faisabilité et de priorisation

Dans le cadre du processus d'amélioration des outils d'analyse, d'évaluation et d'aide à la décision engagé par la Direction Développement Local, une « Grille d'analyse de faisabilité et de priorisation » a été conçue pour faciliter et optimiser le traitement des projets.

### Méthodologie

Un benchmark de plusieurs outils et de leur intérêt par rapport au contexte particulier et aux besoins du Développement Local Masen a été effectué, des outils servant à analyser et prioriser des projets au niveau des collectivités territoriales ainsi que des méthodes servant à analyser des projets de développement durable. Ainsi, les outils développés et utilisés par les entités suivantes ont été examinés :

- Facteur 21 (Suisse Energie pour les communes): Projets au niveau des collectivités territoriales;
- Boussole bernoise (Cantons de Berne, Bâle-Campagne et Soleure): Projets au niveau des collectivités territoriales;

- Analyse multicritères qualitative (eg : Ville de Neuchâtel); Projets au niveau des collectivités territoriales;
- Grille d'analyse de faisabilité et de priorisation (Extrait du guide ARENE « Pour des territoires sobres en énergie : Agenda 21 local et mobilité »): Projets au niveau des collectivités territoriales et de développement durable;
- Check-list à l'instar de celle existante dans le guide méthodologique de développement local inspirée de l'outil utilisé par l'INDH au niveau de l'ensemble des provinces et préfectures du Royaume.

L'outil a été sélectionné sur la base de plusieurs critères tels que **la facilité de lecture et de présentation,**

**la disponibilité des sources d'information et des données traitées, la possibilité de procéder à la vérification de l'information ainsi que la possibilité offerte d'adapter les familles d'indicateurs ainsi que les indicateurs dans le respect de la stratégie Développement Local Masen.**

Ainsi, la Direction Développement Local s'est inspirée du Guide ARENE Pour des territoires sobres en énergie : Agenda 21 local et mobilité développé par Sophie DEDIEU, Coordinatrice Plan d'Actions territoriaux ARENE Ile-de-France. L'ARENE est l'Agence Régionale française de l'Environnement et des Nouvelles Energies, créée en 1994, elle a pour mission d'accompagner les collectivités

et les acteurs franciliens dans leurs démarches de développement durable (Région Ile-de-France).

La grille est basée sur un **système de notation et de pondération**, selon que le critère est discriminant positivement ou négativement, et permet de prioriser les actions et de sélectionner celles qui répondent mieux aux critères prédéfinis. Un travail sur les familles de critères a été effectué pour une adaptation aux besoins Développement Local Masen. Deux grandes familles d'indicateurs ont été imaginées pour englober les indicateurs :

- **La Faisabilité Technique et Organisationnelle des projets et actions (3 indicateurs) ;**
- **La Pertinence Stratégique par rapport aux objectifs Développement Local de Masen (6 indicateurs).**

# Familles d'Indicateurs

La sélection d'un projet ou d'une action de développement local se fait sur la base de l'appréciation des besoins et de la pertinence du projet présenté par son porteur. Ainsi, des critères d'éligibilité sont adoptés pour permettre à l'équipe Développement Local et au Comité de Gouvernance de motiver leurs choix.

Les critères d'évaluation des projets et actions présentés ci-après sont utilisés dans la phase d'instruction par Masen. Ils ne concernent donc que les initiatives dont les dossiers sont complets et ne comportent aucune erreur.

Lors du processus de sélection des projets et actions, une attention particulière est portée aux éléments transversaux suivants :

1 Projet touchant le maximum de personnes originaires des collectivités territoriales cibles	2 Projet présentant un très fort impact dans le respect des axes stratégiques du Développement Local Masen	3 Projet porté et mis en œuvre par des intervenants qui ont des capacités et une expérience démontrées et du personnel formé et compétent
4 Projet ayant des chances de pérennité et de durabilité du point de vue de la gestion	5 Projet ayant un effet de levier important et des partenaires crédibles	6 Projet ne requérant pas un investissement de base ou un budget de fonctionnement trop élevés et qui démontrent le meilleur ratio coût/bénéficiaire
7 Projet valorisant les investissements faits localement, en particulier pour les projets relatifs à des AGR (approche filière)	8 Projet prenant en considération l'approche Genre pour encourager l'inclusion économique de la femme	9 Projet prenant en compte le contexte global et notamment la cohérence et les synergies développées par le projet avec d'autres initiatives similaires en cours ou ayant déjà été menées dans la région

## Les indicateurs sont structurés comme suit

Faisabilité Technique Organisationnelle	Pertinence Stratégique
<ul style="list-style-type: none"> <li>— Contrainte Technique</li> <li>— Poids Budgétaire</li> <li>— Portage et Partenariats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Cohérence avec la Stratégie Développement Local de Masen</li> <li>— Synergies avec les autres actions proposées</li> <li>— Durabilité dans le temps</li> <li>— Importance de la cible</li> <li>— Intégration de l'approche Genre</li> <li>— Importance des impacts attendus</li> </ul>

Une réponse négative à plusieurs de ces critères peut motiver une non-recevabilité de la demande par Masen qui n'en poursuivra pas l'instruction. Par ailleurs, il est important de noter qu'un (1) indicateur ne peut à lui seul éliminer un projet ou une action. En effet, la notation prend en compte le croisement des notes attribuées, par la Direction Développement Local, à chacun des neuf (9) critères prédéfinis. Les critères sont appréciés sur la base des informations contenues dans la fiche proposition projet.

Chaque projet conforme reçoit une note technique. Une note de 1 à 3 points est attribuée pour chacun

des neuf (9) critères, les notes varient donc entre 9 et 27 points au total. Dans une perspective de recherche d'excellence, il a été décidé de soutenir uniquement les projets à forte valeur ajoutée sociale et économique pour les bénéficiaires et les territoires ciblés. Les projets recevant une note inférieure à la note technique minimum de qualification seront rejetés ; soit 70% de la note globale (19 points). Ainsi, les demandes de projets obtenant une note inférieure à 19 seront automatiquement éliminées et non-soumises à l'appréciation du Comité de Gouvernance.

## Description des Indicateurs

Dans cette partie, les explications sur la logique de chaque indicateur sont présentées. Il est important de noter que les indicateurs sont souvent liés les uns aux autres et qu'ils ne doivent pas être pris en compte de façon isolée.

### 1<sup>ère</sup> Famille : Indicateurs de Faisabilité Technique Organisationnelle

Cette famille d'indicateurs est essentielle puisqu'elle permet d'évaluer la possibilité de mener à bien les projets et d'analyser leur viabilité. En effet, elle sert à évaluer le projet en termes de contrainte technique, de poids budgétaire ainsi que les partenaires impliqués dans la démarche.

### Contrainte Technique

Ce critère évalue le degré de mobilisation de l'équipe Développement Local dans le portage de l'action (ou projet). Par exemple, une initiative similaire et vérifiée, sera privilégiée par rapport à un projet qui demande une grande implication organisationnelle et technique de la part de l'équipe Développement Local ainsi que l'acquisition de nouvelles compétences. L'objectif est de garantir les conditions de succès du projet en privilégiant ceux qui sont techniquement réalisables.

Les projets devraient être imaginés pour optimiser les impacts tangibles à des niveaux d'investissements raisonnables.

### Portage et Partenariats

L'objectif de cet indicateur est d'indiquer s'il existe des candidats pour le portage de l'action et si ce sont des partenaires fiables. En effet, le succès d'une action ou d'un projet est entre autre lié à la crédibilité des partenaires porteurs de projets de Masen. Plus le porteur de l'action est un partenaire « sérieux » plus elle a de chances de réussir et d'avoir des retombées positives. L'objectif est de dynamiser les acteurs locaux ainsi que de travailler dans un cadre de partenariat et de synergies.

### Poids Budgétaire

Cet indicateur mesure l'investissement nécessaire pour mener à bien le projet. En effet, d'après l'expérience de la Direction Développement Local, il n'est pas nécessaire que les actions soient coûteuses pour avoir un impact réel sur les populations locales.

## 2<sup>ème</sup> Famille : Indicateurs de Pertinence Stratégique

En plus des indicateurs de faisabilité technique et organisationnelle, il est nécessaire de compléter la grille d'analyse par des indicateurs de pertinence stratégique. En effet, dans un souci de cohérence avec la stratégie Développement Local de MASEN, il est primordial pour la Direction d'adapter les critères de sélection et d'évaluation des projets pour être sûr qu'ils correspondent à la vocation et à la mission MASEN.

### Cohérence avec la Stratégie Développement Local de Masen

Par soucis du respect de la stratégie Développement Local de Masen, il est nécessaire d'évaluer la cohérence de l'action proposée avec les trois axes d'intervention (désenclavement territorial, amélioration du cadre social des populations, développement et animation des territoires). La consistance avec la stratégie informera sur le ciblage territorial et la convenance de l'action par rapport aux secteurs d'activité Développement Local.

### Synergies avec les autres actions proposées

Cet indicateur permet d'évaluer les synergies entre l'initiative en cours d'évaluation et les initiatives passées ou futures. En effet, les initiatives qui s'inscrivent dans la complémentarité ont plus de chance d'avoir des retombées pérennes et de maximiser les impacts directs et indirects sur les populations ciblées.

“ Nous visons à optimiser les démarches d'évaluation et de sélection de projets à travers l'utilisation d'outils spécifiquement élaborés. Notre objectif est de s'assurer que les projets sélectionnés apporteront un maximum de bénéfices aux populations ciblées et ce dans le respect et la concordance avec la Stratégie Développement Local. ”

### Durabilité dans le temps

Plus l'impact d'une action sera durable dans le temps, plus l'action sera privilégiée. La durabilité est l'une des trois lignes directrices de la Stratégie Développement Local. Travailler sur la pérennité de l'action permet de durabiliser les impacts sur les bénéficiaires et ancrer l'engagement social et sociétal de Masen dans la durée.

### Importance de la cible

L'attribution d'une note se fait en fonction du nombre de bénéficiaires atteint par une initiative. En effet, plus il y a de personnes touchées par une action mieux le projet sera noté. la grille privilégiera les actions visant le plus de bénéficiaires directs par le rayonnement plus important des actions et de la stratégie Développement Local.

### Intégration de l'« Approche Genre »

L'approche genre est un critère essentiel au vu du contexte culturel et socio-économique des régions d'implantation. En effet, le potentiel de la femme n'est pas souvent exploité dans les zones rurales reculées du Maroc. Ainsi, notre méthodologie de priorisation et de sélection participera indirectement à améliorer les conditions de la femme dans les zones ciblées.

Projet d'Action	Faisabilité technique organisationnelle					Pertinence stratégique					Note globale
	Contrainte technique	Poids budgétaire	Portage & Partenariats	Cohérence avec la stratégie de DL Masen	Synergies avec les autres actions proposées	Durabilité dans le temps	Importance de la cible	Intégration de l'approche genre	Importance des impacts attendus		
<b>Action n°1</b>	<b>Forte = 1</b> Nécessité de nouvelles compétences en plus d'une mobilisation dans la durée.	<b>Fort = 1</b> Supérieur à 500 000DH.	<b>Faible=1</b> Pas de partenaires identifiés.	<b>Faible = 1</b> Incohérence avec la stratégie de développement local Masen.	<b>Faible = 1</b> pas de synergies avec les autres actions proposées.	<b>Faible = 1</b> Action ponctuelle.	<b>Faible = 1</b> Nombre de bénéficiaires potentiels inférieurs à 30 personnes.	<b>Faible= 1</b> Pas d'implication particulière des femmes dans l'action	<b>Faible=1</b> Action à faible impact attendu sur le niveau de développement local.	<b>Score 1</b>	
<b>Action n°2</b>	<b>Moyenne = 2</b> Nécessité d'une mobilisation dans la durée.	<b>Moyenne = 2</b> Entre 150 000 et 500 000DH.	<b>Moyenne = 2</b> partenaires pertinents identifiés.	<b>Moyenne = 2</b> Cohérence partielle avec la stratégie de développement local Masen.	<b>Moyenne = 2</b> En cohérence avec les autres actions proposées avec quelques synergies.	<b>Moyenne = 2</b> Action à moyen terme.	<b>Moyenne = 2</b> Nombre de bénéficiaires potentiels entre 30 et 100 personnes.	<b>Moyenne = 2</b> Implication des femmes seulement en tant que bénéficiaires directes.	<b>Moyenne= 2</b> Action avec un impact attendu moyen sur le niveau de développement local.	<b>Score 2</b>	
<b>Action n°3</b>	<b>Faible = 3</b> Projets similaires réalisés. Faible mobilisation de l'équipe DL.	<b>Faible = 3</b> Inférieur à 150 000DH.	<b>Forte = 3</b> partenaires pertinents identifiés et intéressés.	<b>Forte = 3</b> Cohérence totale avec la stratégie de développement local Masen.	<b>Fortes = 3</b> Synergies importantes avec les autres actions proposées.	<b>Fortes = 3</b> Action à long terme.	<b>Forte = 3</b> Nombre de bénéficiaires potentiels supérieurs à 100 personnes.	<b>Forte = 3</b> Implication des femmes dans le portage de l'action.	<b>Forte = 3</b> Action à fort impact attendu sur le niveau de développement local.	<b>Score 3</b>	

**Score 1** 25 à 27 Actions à forte valeur ajoutée. (Présélectionnées)

**Score 2** 20 à 24 Bonnes actions en termes d'opportunité et retour sur investissement. (Présélectionnées)

**Score 3** Moins de 19 Actions inappropriées. (Éliminées)

A close-up photograph showing two people's hands interacting with a document. The person on the left, wearing a white striped shirt and a silver metal watch, has their right hand pointing at the document. The person on the right is holding the document with both hands. The document has a header with a purple logo and some text. The background is blurred, showing office equipment like a laptop and a globe. A yellow rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text 'DÉMARCHE D'APPEL À PROJETS'.

**DÉMARCHE D'APPEL  
À PROJETS**



## Démarche d'Appel à Projets

Afin d'accompagner la mise en œuvre de la stratégie Développement Local, pour lui assurer les meilleures conditions de mise en œuvre, il est jugé opportun d'envisager le recours à la procédure d'« Appel à Projets » notamment pour encourager des porteurs de projets locaux à présenter des initiatives viables. L'objectif serait d'adopter une approche territorialisée offrant la possibilité aux futurs porteurs de projets d'avoir un accompagnement et des financements alternatifs de proximité.

### Qu'est-ce que l'Appel à Projets ?

Un appel à projets est un vecteur de financement, un processus de sélection basé sur une demande d'évaluation par les pairs. Il est utilisé afin de répondre à une problématique particulière en apportant un soutien financier à sa résolution. Il a pour but de susciter des propositions, de les coordonner et de les intégrer dans une démarche cohérente et transparente. Chaque appel à projets se traduit par la présentation d'une thématique et d'un cadre plus ou moins détaillé. Il précise les objectifs et les finalités de l'appel et liste éventuellement les modalités souhaitées quant à la mise en œuvre du projet et décrit les critères de sélection des répondants : statut

juridique, gouvernance, activité, situation financière, calendrier précis etc... En règle générale, les lauréats sont choisis sur dossier par une commission élargie et compétente.

Aujourd'hui, l'appel à projets est une pratique en plein développement. Cette démarche est mise en place par de nombreuses associations et fondations aux niveaux national et international, notamment les entités opérant dans le secteur des énergies (Fondations Véolia, Engie, EDF, Total et OCP), et particulièrement des structures œuvrant pour un développement socioéconomique .

### L'Appel à Projets comme méthode de ciblage adaptable à l'action Développement Local de Masen

Selon les résultats et les recommandations stratégiques contenues dans l'évaluation de l'impact des projets Développement Local 2010-2015 effectuée par le cabinet KPMG pour Masen, il a été fortement recommandé de mettre en place une démarche d'appel à projets adaptée, dans le but d'améliorer la qualité et la gestion des initiatives Développement Local ainsi que leurs impacts sur les populations ciblées.

En effet, l'instauration d'un mode d'appel à projets ouvert permettrait aux porteurs de projets de soumettre, à travers les relais locaux ou bien une plateforme en ligne, des dossiers de demandes de financement tout au long de l'année ou dans des délais bien précis. Cette démarche permettra également un meilleur ciblage des populations selon les catégories de bénéficiaires (femmes, personnes âgées, personnes à besoins spécifiques, enfants, etc...). Ce ciblage permettra à son tour un suivi et une évaluation meilleurs des impacts.

La Direction Développement Local peut lancer ou solliciter des projets en utilisant l'appel à projets comme moyen de diffusion et dans l'objectif de respecter autant que possible les besoins et demandes des populations locales ciblées. En effet, l'appel à projets ne préjuge en rien de l'ampleur des propositions qui seront formulées ou encore de leur contexte. Masen, en adoptant ce canal d'initiation d'actions de développement, identifierait une problématique mais sans définir pour autant la solution attendue. Le choix reste ainsi largement entre les mains des futurs porteurs de projets.

Par ailleurs, cette démarche viendrait résolument améliorer notre système de gouvernance et d'intervention basé sur la participation du bénéficiaire, l'implication des acteurs locaux et la proximité territoriale dans la programmation.

## Champs d'application

Sur la base des concertations et des analyses menées, notamment au niveau local, par la Direction Développement Local, il ressort que le secteur des infrastructures et équipements durables, notamment en matière d'infrastructures hydriques et hydrauliques, pourrait bénéficier de la mise en place de la démarche d'appel à projets à titre expérimental, avant d'acter sa généralisation en cas de réussite.

En effet, ce domaine est en cohérence avec la stratégie de la Direction puisqu'il fait partie de l'axe stratégique d'intervention « Désenclavement des territoires », à travers la contribution à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars limitrophes des complexes énergétiques.

## Potentiel pour la Direction Développement Local de Masen

Le domaine d'intervention précité, à savoir les infrastructures et équipements durables, revêt une importance capitale dans tout processus de développement local. A cet effet, et dans le cadre des actions Développement Local, Masen pourrait envisager l'adoption d'une procédure distincte visant à accélérer la mise en place d'actions allant dans ce sens. Ainsi, il a été proposé de recourir à la procédure d'appel à projets, démarche simplifiée et adaptée, pouvant permettre de soutenir sous forme de contributions financières des projets et actions visant à participer à limitation de l'insalubrité dans les villages et douars limitrophes des complexes énergétiques.

L'appel à projets privilégierait une approche qui permette de recevoir plusieurs propositions en même temps et de les mettre en compétition. Il permettra d'encourager les porteurs de projets justifiant d'une expérience ou d'un savoir-faire dans le domaine de l'activité choisie afin de motiver le choix et permettre la réussite et la pérennité de l'action. Toutefois, cette dernière doit impérativement être adaptée aux spécificités et aux caractéristiques locales et territoriales.

## Modalités de diffusion de « l'Appel à Projets »

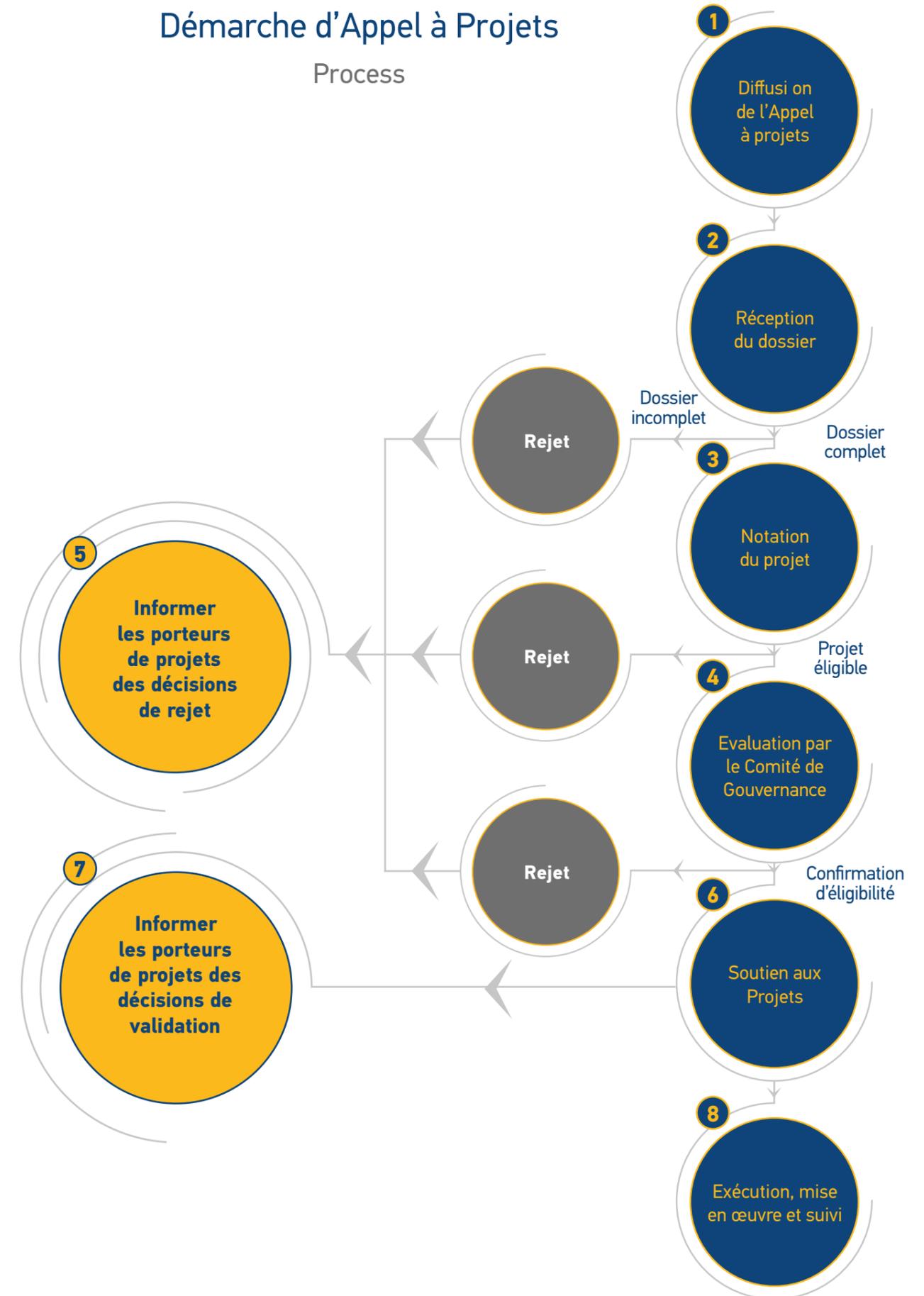
En ce qui concerne les formes de diffusion, il convient de distinguer la diffusion grand public avec le recours aux médias ; presse écrite locale, affichage public, radio, etc., de la diffusion ciblée qui repose sur un travail d'animation réalisé localement directement auprès d'acteurs pressentis comme porteurs de projets potentiels.

De par la nature de l'engagement Masen en ce qui concerne le développement concerné des zones d'implantation des projets énergétiques, il serait judicieux de favoriser l'appel à projets local à diffusion ciblée et plus personnalisée permettant une mobilisation des porteurs de projets et un meilleur ciblage des actions. Il serait pertinent de

tester au préalable la procédure d'appel à projets avant de l'intégrer en tant que démarche pérenne au sein des pratiques méthodologiques de la Direction Développement Local. Il est donc proposé de faire un test au niveau de la commune de Ghessate, Province d'Ouarzazate, avec une diffusion ciblée à travers, par exemple, des réunions d'information, un accompagnement des associations ou un soutien méthodologique. Un délai de deux mois a été accordé pour le dépôt de dossiers. Ces dossiers seront recueillis par le spécialiste de Développement Local à Ouarzazate, qui les transmettra ensuite à l'équipe développement local.

## Démarche d'Appel à Projets

Process



# Schéma du processus de sélection sous forme d'étapes

La sélection des dossiers soumis se fait en plusieurs étapes : la vérification du dossier, la présélection et la sélection.

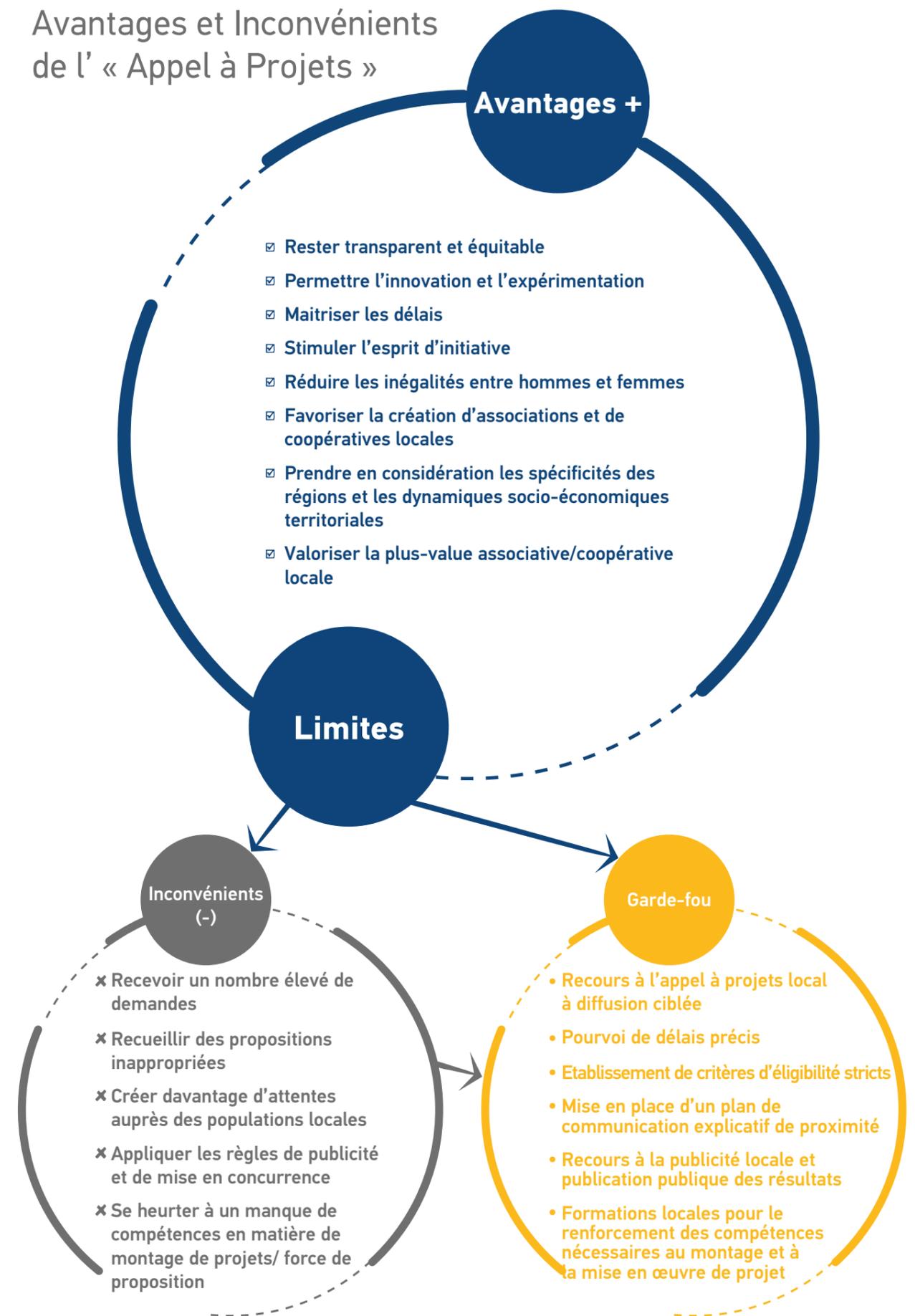


**1 Réception du dossier**  
 Au cours de la première étape, toutes les propositions d'idées de projets seront examinées. Les chargés de projets ont pour mission de vérifier que tous les dossiers soumis sont complets, que les pièces justificatives requises sont présentées et qu'aucune erreur n'a été commise. Ainsi, les dossiers incomplets ou incorrects seront immédiatement rejetés.

**2 Notation du projet**  
 Au cours de cette étape, l'équipe Développement Local procédera à la notation et l'évaluation des projets sur la base de l'examen d'une « fiche proposition projet » renseignée par le porteur du projet et du dossier administratif joint. L'équipe travaillera sur la base d'une grille d'évaluation appropriée, conçue spécialement pour les besoins des activités Développement Local de Masen. Chaque projet conforme recevra une note technique. Les projets recevant une note inférieure à la note technique minimum de qualification spécifiée dans la grille d'évaluation seront rejetés. En effet, un « MINIMUM » garant d'un seuil d'exigence minimal à respecter est fixé à 70% de la note maximale. Les actions ayant obtenu une note inférieure à 19 (sur un total de 27 points) seront directement éliminées. Les dossiers ayant obtenu une note supérieure ou égale à ce seuil seront présélectionnés.

**3 Evaluation par le Comité de Gouvernance**  
 L'étape finale, consiste en l'évaluation des demandes présélectionnées, par le Comité de Gouvernance. En effet, les notes et fiches projets présélectionnées seront soumises par la Direction Développement Local aux membres du comité pour échange et décisions. Ce dernier décidera de soutenir ou non les projets.

# Avantages et Inconvénients de l' « Appel à Projets »



## Avantages +

- ☑ Rester transparent et équitable
- ☑ Permettre l'innovation et l'expérimentation
- ☑ Maitriser les délais
- ☑ Stimuler l'esprit d'initiative
- ☑ Réduire les inégalités entre hommes et femmes
- ☑ Favoriser la création d'associations et de coopératives locales
- ☑ Prendre en considération les spécificités des régions et les dynamiques socio-économiques territoriales
- ☑ Valoriser la plus-value associative/coopérative locale

## Limites

### Inconvénients (-)

- ✗ Recevoir un nombre élevé de demandes
- ✗ Recueillir des propositions inappropriées
- ✗ Créer davantage d'attentes auprès des populations locales
- ✗ Appliquer les règles de publicité et de mise en concurrence
- ✗ Se heurter à un manque de compétences en matière de montage de projets/ force de proposition

### Garde-fou

- Recours à l'appel à projets local à diffusion ciblée
- Pourvoi de délais précis
- Etablissement de critères d'éligibilité stricts
- Mise en place d'un plan de communication explicatif de proximité
- Recours à la publicité locale et publication publique des résultats
- Formations locales pour le renforcement des compétences nécessaires au montage et à la mise en œuvre de projet



**CONFÉRENCES ET  
ÉVÉNEMENTS 2017**

## Participation à la 2<sup>ème</sup> édition de la Journée Marocaine du Tourisme Durable et Responsable



Masen a participé à la **Journée Marocaine du Tourisme Durable et Responsable (JMTDR)** qui s'est tenue le 20 mars 2017 à Rabat sous le thème **«Le Maroc célèbre l'Année Internationale du Tourisme Durable pour le développement - Tous acteurs pour le tourisme durable»**.

Cet événement fédérateur a mobilisé l'ensemble des parties prenantes du secteur touristique (institutionnels, élus, professionnels, touristes et société civile) pour le développement et la promotion d'un tourisme durable et responsable.

### Panel « Voyage Durable - Etape Ouarzazate »

Masen a pris part au Panel « Voyage Durable - Etape Ouarzazate ». Plusieurs sujets ont été discutés notamment le rôle de Masen dans la création d'une dynamique locale et la proposition d'une synergie des interventions au niveau du territoire d'Ouarzazate favorisant le rayonnement de la Région aux niveaux national et international.



« La venue de la COP22 à Marrakech en 2016 a été un déclencheur pour le tourisme durable et une prise de conscience des citoyens marocains, et nous avons pu constater sur le terrain un changement des mentalités même dans les villages les plus reculés ».

M. Roger Brennwald,  
Coordinateur de l'ONG suisse Rives du Rhône



« Ouarzazate, qui était connue pour ses hôtels, son activité touristique ouverte sur une clientèle nationale et internationale, ses studios de cinéma aux portes du désert, se positionne aujourd'hui comme une capitale régionale du solaire, une destination verte ou même une référence en matière d'innovation énergétique ».

M. Tarik Moudden,  
Directeur Développement Local Masen

« Le tourisme ne peut pas avancer sans avoir une corrélation avec le durable au niveau de l'humain et au niveau du territoire ».

M. Jean Pierre DATCHARRY,  
Association Désert et Montagne Ouarzazate

## Participation à la conférence-débat sur les Perspectives d'une Relance Socio-économique d'Ouarzazate et sa Région



Masen a participé à la conférence-débat sur les « Perspectives d'une Relance socio-économique de Ouarzazate et sa Région » organisée samedi 4 novembre 2017 à Ouarzazate. Plus de 300 personnes ont pris part à cette conférence-débat consacrée à la relance socio-économique de la ville d'Ouarzazate. Cette journée s'est tenue en présence de ministres, professionnels du cinéma et du tourisme, hauts fonctionnaires des administrations centrales, élus ainsi que représentants du secteur privé et du tissu associatif.

Masen a pris part au débat en rappelant dans un premier lieu les axes d'intervention de sa stratégie de développement local portée de manière volontariste pour optimiser les retombées positives du complexe solaire Noor Ouarzazate au profit de la ville d'Ouarzazate.

« Le taux d'occupation hôtelier à Ouarzazate est de 20%, ce qui nous renseigne sur un potentiel très fort qui n'est pas totalement exploité. Des efforts importants restent à déployer pour faire revivre la destination Ouarzazate ».

M. Mohamed Sajid,  
Ministre du Tourisme, du Transport aérien, de  
l'Artisanat et de l'Economie sociale

« Ouverture très prochaine d'une Direction Régionale de la Culture et de la Communication pour accompagner l'effort local de communication et appuyer les médias et la presse locale afin de renforcer l'image de Ouarzazate et soutenir le secteur de la culture considéré comme « supplément d'âme » de la ville ».

M. Mohamed Laâraj,  
Ministre de la Culture et de la Communication



« Il est décidé de mettre en place un premier groupe de travail pour le suivi de la mise en œuvre des engagements pris aujourd'hui, sur la base d'un agenda précis validé par tous. Ce groupe de travail serait, dans un premier temps, composé de représentants des organismes concernés par le développement des activités touristiques et cinématographiques de la Région. »

M. Mohamed Benamour,  
Président du Conseil du Développement et de La Solidarité

« Ouarzazate, ville qui accueille le plus grand complexe solaire, doit s'engager à entreprendre des mesures en relation avec l'esprit dans lequel s'inscrit la ville en vue d'obtenir une labellisation verte. »

M. Obaid Amrane, Membre du Directoire de Masen

## Visite d'une Délégation des Administrateurs de la Banque Mondiale du Complexe Noor Ouarzazate

Dans le cadre d'une visite de travail au Maroc effectuée par une délégation du conseil des Administrateurs de la Banque Mondiale, une visite du Complexe Noor Ouarzazate a été organisée à ladite délégation le vendredi 5 mai 2017 à Ouarzazate. Cette visite s'est déroulée en

présence de M. le Président du Directoire de Masen et a été marquée par la présence de 18 représentants de la Banque Mondiale, représentant 100 pays contribuant au capital de la Banque sur les 189 pays membres.



La visite a débuté au sein du bâtiment phare du Complexe Noor Ouarzazate. Quelques minutes ont été dédiées à la discussion dans le but d'éclaircir et d'échanger entre les deux parties. A cette occasion, M. le Président du Directoire a rappelé le caractère essentiel du développement des régions et de l'écosystème entourant la centrale, qui passe notamment à travers la stratégie Développement Local Masen. La Délégation s'est ensuite dirigée vers la tour belvédère pour une vue panoramique sur les centrales du complexe. Une présentation des différents sites ainsi que des explications sur les types de technologies utilisées a été effectuée par M. Rachid BAYED, Directeur Réalisation.

Masen a partagé son expérience en termes d'efforts de développement des zones et régions d'implantation des projets énergétiques, à travers le soutien et la réalisation d'actions concrètes au profit des populations locales. Le domaine de l'éducation et de la scolarisation est l'un des secteurs clés sur lequel la Direction Développement Local intervient. En effet, l'investissement dans le capital humain par le biais de l'accès équitable à une éducation de qualité s'impose comme une priorité de développement essentielle. Ainsi, pour contribuer à la lutte contre le caractère inéquitable et partiel de l'accès à l'enseignement et à l'éducation, plusieurs projets et actions ont été initiés localement par Masen au niveau du collège Sidi Ahmed Ben Naji, unique collège de la commune de Ghessate, afin de répondre aux besoins prioritaires des populations concernées.

Cette visite a été caractérisée par des échanges et des questions avec la Délégation de la Banque Mondiale leur permettant de s'informer sur la Stratégie Développement Local de Masen, son mode d'intervention, son ciblage et ses réalisations. La visite s'est conclue par la participation de la Délégation de la Banque Mondiale à la plantation d'arbres fruitiers dans l'enceinte du Collège pour contribuer à l'effort de sensibilisation des élèves au sujet du développement durable et de l'environnement.





## Visite d'une délégation de chercheuses universitaires américaines à Noor Ouarzazate



Dans le cadre de leurs recherches, Pr Kelly Pemberton, Professeur Associée au département des Etudes Genre et Religions de l'Université américaine George Washington et Pr Zakia Salime, Professeur Associée au département des Etudes Sociologiques du Genre à l'Université américaine Rutgers, ont pu s'imprégner de la stratégie globale de Masen, mais aussi sa stratégie Développement Local, son mode d'intervention, son ciblage et ses réalisations lors d'une visite organisée le 14 décembre 2017.

La visite a débuté au sein du bâtiment phare du Complexe Noor Ouarzazate. La Délégation s'est ensuite dirigée vers la tour belvédère pour profiter de la vue panoramique sur les centrales du complexe.

La visite s'est poursuivie au douar d'Izerki, où la délégation a pu rencontrer et échanger avec des femmes impliquées dans les activités de production végétale et animale et faisant partie du Programme d'Amélioration des Performances du Secteur Agricole à Ghesate 2016 -2019.

A travers cette visite et l'intérêt que porte cette délégation de chercheuses américaines aux actions et projets de développement connexes visant à assurer l'intégration des projets énergétiques dans leur environnement premier, les efforts de Masen ont été concrètement reconnus à leur juste valeur.



PERSPECTIVES

En 2017, la mise en œuvre de la stratégie Développement Local s'est traduite sur le terrain par **des réalisations tangibles** aboutissant à **des résultats encourageants** qui viennent conforter les réflexions menées et les choix stratégiques adoptés, et nous engagent dans un processus d'amélioration continue des démarches, mécanismes et outils de diagnostic, sélection, mise en œuvre et suivi des projets de développement.

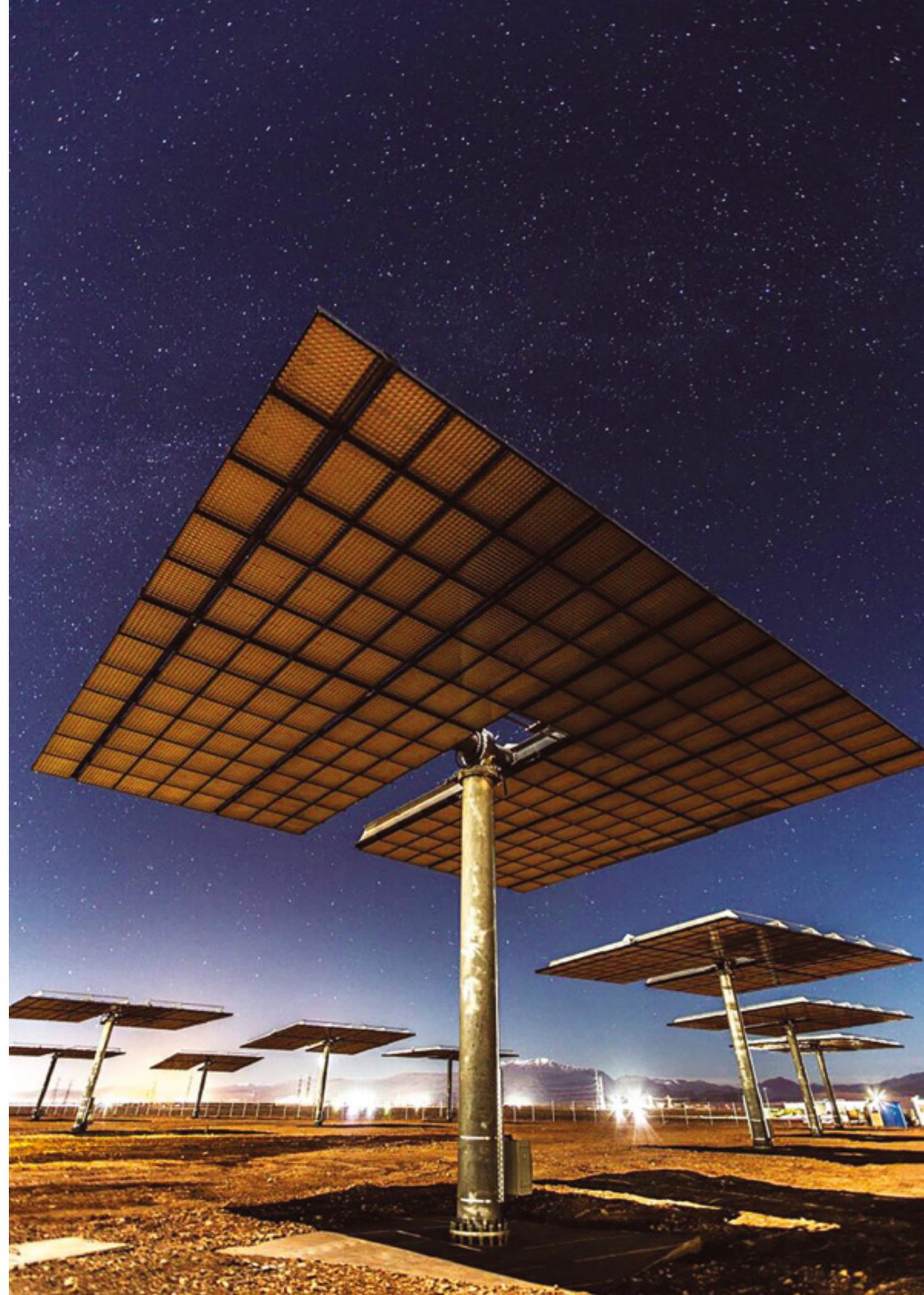
Masen a œuvré durant l'année 2017 pour garantir **le maintien du rythme et volume des réalisations de projets de développement local** visant à positionner le Groupe en tant qu'acteur de développement territorial responsable et engagé.

Le **champs d'intervention** de Masen a été élargi pour couvrir de **nouveaux territoires** s'étendant désormais à plusieurs sites au niveau de différentes régions du Royaume, comme Ouarzazate, ou encore, Midelt, Laâyoune ou Boujdour.

A travers une **collaboration et des concertations étroites** avec les autorités locales et élues, les acteurs institutionnels et la société civile, Masen continue d'initier des actions répondant à certains besoins prioritaires identifiés localement, et de les inscrire dans un cadre partenarial visant à assurer la convergence des interventions et à optimiser les synergies.

Enfin, dans le cadre de la première mission interne de suivi évaluation effectuée dans la province d'Ouarzazate courant 2017, les résultats font ressortir un niveau de satisfaction prometteur auprès des bénéficiaires directs (77% des sondés pleinement satisfaits). En effet, et à titre d'exemple, les réalisations en matière d'éducation témoignent d'un apport significatif et contribuent à l'amélioration des conditions de scolarité des enfants bénéficiaires et à la lutte contre la déperdition scolaire.

Notre objectif aujourd'hui est de pérenniser notre méthode d'intervention et de continuer à optimiser nos résultats en matière de développement local, et renforcer la confiance de l'ensemble des acteurs et partenaires en notre démarche intégrée inscrite dans notre ADN, conjuguant les dimensions sociale, économique et environnementale.







N.50 Rocade Sud, Rabat - Casablanca  
Immeubles A-B, Zénith Rabat Souissi, Rabat.

Tél. :+212 (0)5 37 57 45 50  
Fax : +212 (0)5 37 57 14 74

[www.masen.ma](http://www.masen.ma)