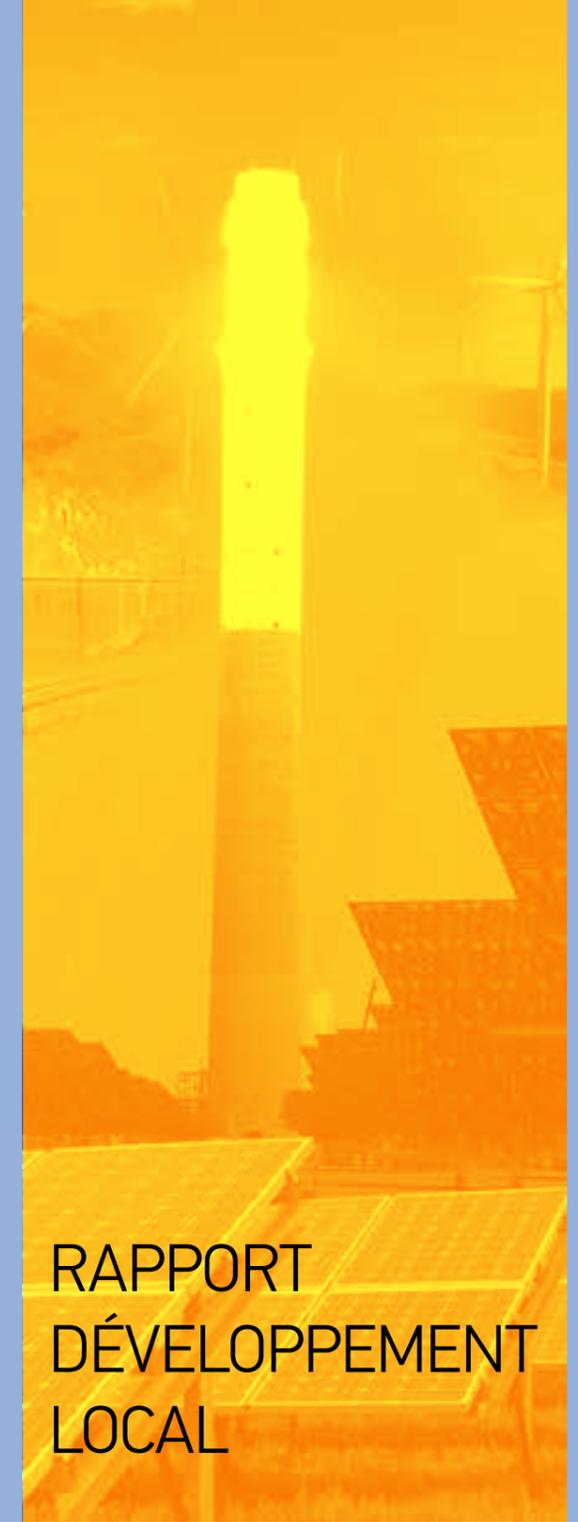




RAPPORT
DÉVELOPPEMENT
LOCAL

2018



RAPPORT
DÉVELOPPEMENT
LOCAL

2018

« [...] A cet effet, Nous appelons à une simplification des procédures susceptibles d'encourager les différentes formes de dons, d'actions bénévoles et d'œuvres caritatives et d'appuyer initiatives sociales et entreprises citoyennes.

Il convient aussi de mettre en place de nouveaux mécanismes susceptibles de renforcer la contribution du secteur privé dans la promotion du Social, et de l'inciter à prendre une part active dans l'amélioration des prestations offertes aux citoyens.

Cette contribution doit se faire aussi bien dans le cadre de la Responsabilité Sociétale des Entreprises qu'à travers le lancement de Partenariats Public-Privé dans le domaine social. »

Extrait du discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, à l'ouverture de la 1^{ère} session de la 3^{ème} année législative de la 10^{ème} législature le 12 octobre 2018



Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, Que Dieu L'Assiste

SOMMAIRE

UNE STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT LOCAL VOLONTARISTE

9

- Stratégie développement local 10
- Un développement local en harmonie avec les projets de complexes énergétiques 11
- Champs d'intervention 12
- Périmètre d'intervention 13
- Des secteurs d'intervention en concordance avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) 14

UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE

17

- Niveau Territorial : une relation de proximité 18
- Niveau Central : Un comité de gouvernance transverse 19

BILAN DES RÉALISATIONS

21

- Bilan global des activités Développement Local 2010-2018 22
- Evolution des réalisations Développement Local 2010-2018 22
- Bilan des activités et retombées 2018 24
- Partenaires nationaux et internationaux mobilisés 26
- Moments forts de 2018 27
- Secteur de l'Animation socioculturelle et sportive: en tête des priorités de développement local Masen en 2018 28

PROJETS PAR SECTEUR D'INTERVENTION

31

- Animation Socioculturelle et Sportive 32
- Education 48
- Infrastructures et Equipements de Base 60
- Activités Génératrices de Revenus 66
- Santé 70

SUIVI TERRAIN DES PROJETS DÉVELOPPEMENT LOCAL

75

- Suivi-Evaluation des projets Développement Local 76

DÉMARCHES ET OUTILS

85

- Indicateur d'Impact Développement Local Masen 86
- Brochure Emploi et Gestion des plaintes et Doléances : outil de communication de proximité avec les populations locales 96
- Réseau d'Associations Locales Partenaires 98

CONFÉRENCES ET ÉVÉNEMENTS 2018

105

- Visite de la Délégation de Parlementaires Allemands au Complexe Noor Ouarzazate 106
- Visite du Complexe NOOR Ouarzazate 107
- Participation de Masen au GreenInvestment Conference à Tan-Tan 108
- Participation de Masen au 1^{er} Forum Mondial des Villes Intermédiaires 110
- Participation de Masen à la 8^{ème} Edition du Sommet Africités 112
- Participation de Masen à la 4^{ème} Journée Mondiale de l'Égalité des Chances 114

PERSPECTIVES

117



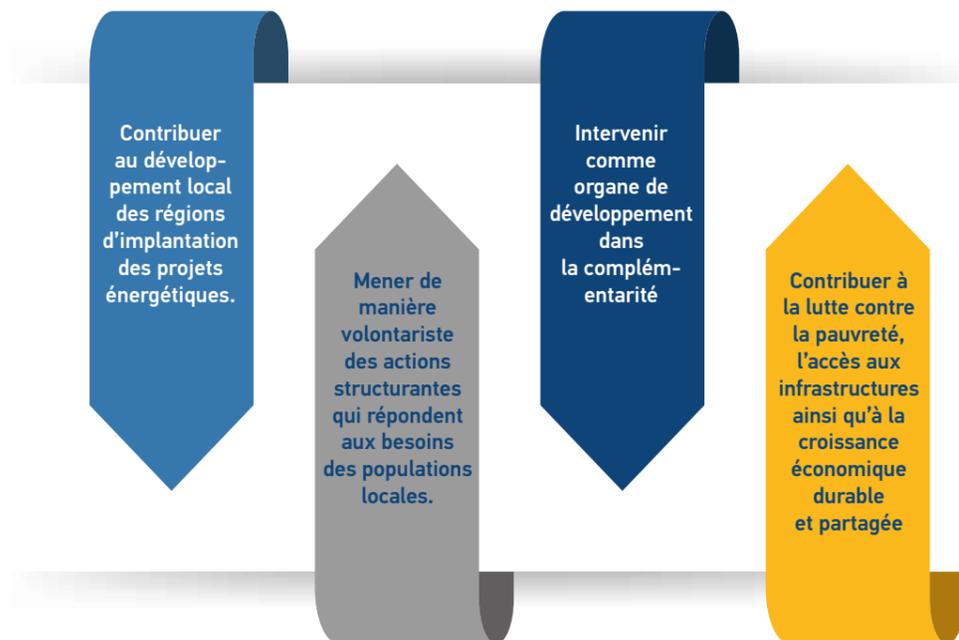
**UNE STRATÉGIE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL VOLONTARISTE**

Stratégie développement local

Un développement local en harmonie avec les projets de complexes énergétiques



Sur la base des résultats des études d'impacts socioéconomiques et de la vision stratégique de Masen en matière de développement local, trois axes stratégiques d'intervention sont identifiés :



Lignes directrices



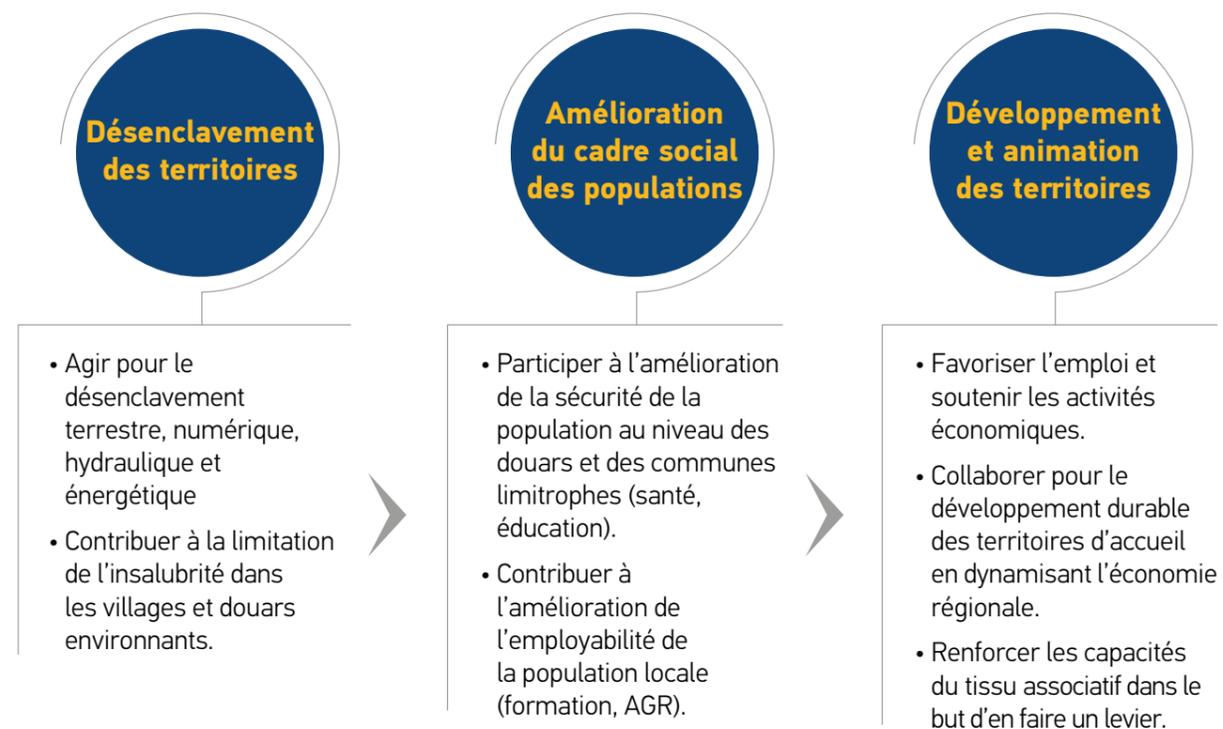
Axes Stratégiques





Champs d'intervention

Objectifs assignés

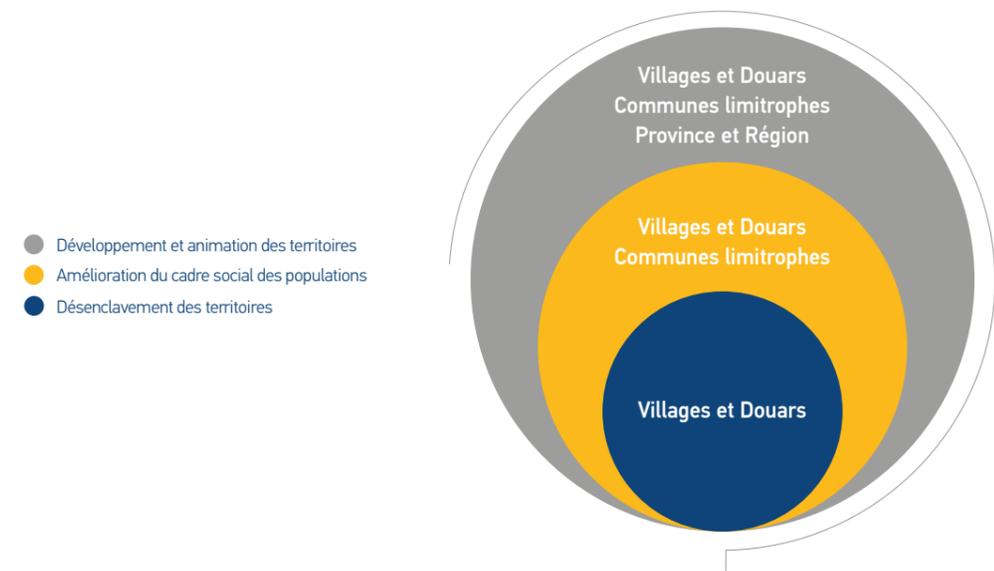


Périmètre d'intervention

Ciblage territorial

Intervention Développement Local de Masen modulable en fonction des zones géographiques ciblées, avec des axes stratégiques spécifiques à certaines zones :

Corrélation entre axes stratégiques et périmètre d'intervention



Des secteurs d'intervention en concordance avec les Objectifs de Développement Durable (ODD)

Objectifs assignés

Adoptés en septembre 2015 par les Nations Unies, les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) définissent les priorités et aspirations mondiales en matière de développement durable d'ici 2030. Leur but est d'orienter les efforts de chacun autour d'une série commune de cibles et d'objectifs.

Ainsi, en sa qualité d'acteur marocain qui œuvre résolument pour le développement inclusif et durable des territoires et qui contribue à la lutte contre la pauvreté et à la préservation de l'environnement de par la nature même de son activité, Masen compte parmi ses missions fondamentales, celle d'inciter au développement territorial des zones d'implantation selon un modèle durable impliquant l'économique, l'humain et l'environnemental.

Doté d'un Stratégie de Développement Local, son intervention s'inscrit parfaitement dans le cadre de l'Agenda 2030 des Nations-Unies, feuille de route universelle du développement. Masen participe au progrès du développement durable au niveau national en inscrivant sa stratégie et ses actions de développement local dans ce nouveau cadre international pour le développement durable.

Animation
socioculturelle
et sportive

8 TRAVAIL DÉCENT
ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE

11 VILLES ET
COMMUNAUTÉS
DURABLES

Les actions inscrites dans le cadre du secteur de l'animation socioculturelle et sportive visent, soit à insérer socialement certaines catégories de population soit plus généralement, à promouvoir la vie culturelle et sportive dans une collectivité cible. De par leur dimension identitaire et fédératrice, les activités socioculturelles et sportives sont une composante essentielle du développement des territoires. Lorsqu'elles sont renforcées et valorisées, elles contribuent à l'épanouissement personnel, au développement humain intégral et à la structuration de la société. En effet, la cohésion sociale et le développement inclusif et durable dépendent, entre autres, des possibilités d'accès aux multiples formes d'expression culturelle et sportive et des opportunités de valoriser l'identité et les traits culturels distinctifs des territoires d'accueil.

Education

4 EDUCATION
DE QUALITÉ

12 CONSOMMATION
ET PRODUCTION
RESPONSABLES

13 MESURES RELATIVES
À LA LUTTE CONTRE
LES CHANGEMENTS
CLIMATIQUES

Masen place les actions de soutien à la scolarisation parmi ses principaux défis à relever. En effet, l'investissement dans le capital humain par le biais de l'accès équitable à une éducation de qualité s'impose comme une priorité de développement essentiel. Obtenir une éducation de qualité est le fondement pour améliorer la vie des gens et le développement durable. Outre l'amélioration de leur qualité de vie, l'accès à une éducation inclusive et équitable peut aider à doter les populations locales des outils nécessaires pour développer des solutions innovantes aux plus grands problèmes du monde. Les Nations-Unies placent aussi l'accès à une éducation de qualité en tête des Objectifs de Développement Durable.

Infrastructures
et équipements
de base

6 EAU PROPRE ET
ASSAINISSEMENT

7 ENERGIE PROPRE
ET BIEN CÔTÉ
AMBIENTAL

9 INDUSTRIE,
INNOVATION ET
INFRASTRUCTURE

Les infrastructures sont indispensables pour réduire la pauvreté, contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants et favoriser les échanges et la commercialisation des produits locaux. Pour tous les types d'infrastructures, l'échelon local est privilégié avec la considération d'une cohérence avec les politiques sectorielles.

Les investissements dans l'infrastructure sont essentiels pour parvenir au développement durable, au désenclavement et à l'autonomisation des territoires. La croissance de la productivité, des revenus ainsi que les améliorations en matière de santé et d'éducation nécessitent des investissements dans les infrastructures. Les Nations-Unies placent l'industrie, l'innovation et les infrastructures comme objectifs à part entière de l'Agenda 2030.

Activités
Génératrices
de Revenus

1 PAS
DE PAUVRETÉ

2 FAIM
ZÉRO

4 EDUCATION
DE QUALITÉ

5 ÉGALITÉ ENTRE
LES SEXES

8 TRAVAIL DÉCENT
ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE

10 INÉGALITÉS
RÉDUITES

Les démarches complémentaires encouragées par Masen s'inscrivent dans le cadre des opportunités offertes aux populations locales d'entreprendre et d'initier des activités économiques, génératrices de revenus, visant l'insertion dans le tissu économique et social, et en particulier l'insertion des jeunes et des femmes. Pour les Nations-Unies, afin réaliser une croissance économique durable, il faut que les sociétés créent les conditions garantissant aux gens des emplois de qualité qui stimulent l'économie sans avoir des effets nocifs sur l'environnement. L'entrepreneuriat et les activités génératrices de revenus sont également une solution pour l'ensemble de la population en âge de travailler.

Santé

3 BONNE SANTÉ
ET BIEN-ÊTRE

La santé est un état de bien-être physique et mental nécessaire pour mener une vie intéressante, agréable et productive. Elle est également un élément constitutif des sociétés modernes prospères, une pierre angulaire pour les économies performantes et un principe amplement partagé. Masen tient à travers ses actions de développement à contribuer à l'amélioration des conditions d'accès aux services de santé et aux prestations de santé de qualité, souvent onéreuses et indisponibles localement. Pour les Nations-Unies, donner les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être de tous à tous les âges est essentiel pour le développement durable.



**UNE GOUVERNANCE
INCLUSIVE**

UNE GOUVERNANCE INCLUSIVE



Niveau Territorial

Une relation de proximité

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de Développement Local, Masen accorde une importance capitale au travail de terrain de proximité et au contact permanent avec les acteurs locaux des territoires ciblés ainsi que la société civile. Cette proximité nous permet d'identifier précisément les besoins prioritaires des populations locales et d'initier en réponse les projets structurants appropriés.

L'objectif étant d'installer une relation de confiance avec l'ensemble des acteurs locaux et à susciter un climat de dialogue, d'écoute et d'appartenance réciproque permettant de garantir, à travers des consultations locales continues, la représentativité et l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes aux actions réalisées, assurant une certaine appropriation de ces projets qui est en soi un gage de pérennité et de durabilité de l'action locale de développement.

Le rôle dévolu par Masen à la société civile va ainsi au-delà des fonctions d'animation, d'innovation, d'expertise et de veille. La dynamique des acteurs implique en effet la construction de véritables réseaux et l'exercice réel de partenariats tout au long du processus de développement local.

Il est important de souligner aussi les apports très bénéfiques qu'offre cette approche territoriale de

manière générale qui accroît principalement les capacités des individus et des communautés en leur donnant les moyens d'être entendus, défendus et respectés. L'implication des acteurs locaux permet ainsi :

- **L'accès à l'information et aux compétences sociales** : information sur les opportunités économiques, les prestations sociales, formations dispensées aux bénéficiaires... des citoyens informés sont en effet mieux armés pour s'approprier la démarche développement local de Masen ;
- **L'inclusion** : la démarche de proximité territoriale permet d'inclure un maximum de parties prenantes dans le processus et la dynamique de développement ;
- **La responsabilité** : d'une part, les bénéficiaires et porteurs de projets associés aux actions qui les intéressent, apprennent à se prendre en charge et à être responsable de la réussite de leurs initiatives (bénéficiaires-acteurs); d'autre part, les institutions locales et la société civile sont forcées de rendre compte de leur gestion et d'être responsables (reddition des comptes) ;
- **La capacité de s'organiser localement et de se prendre en charge** : notre démarche encourage les associations locales à sensibiliser les populations et à initier des actions et projets de développement à forte valeur ajoutée ;

- **L'ancrage territorial de l'action de Masen** : Le dialogue avec les parties prenantes favorise aussi l'ancrage territorial et les engagements de Masen vis-à-vis de la société aux échelles locale et nationale.

Cette proximité territoriale permet également à la Direction Développement Local de :

- **Assurer un suivi/pilotage rapproché des projets** : l'objectif est de rechercher si les moyens humains, techniques, juridiques, administratifs et financiers mis en œuvre; ont permis de produire les effets escomptés et d'atteindre les objectifs visés. Ainsi, l'évaluation permet l'enrichissement de la prise

de décision et la participation à la mobilisation des parties prenantes sur des objectifs partagés; l'adaptation du dispositif à des évolutions du contexte socioéconomique, technologique ou environnemental ainsi que la valorisation des actions Masen vis-à-vis des parties prenantes ;

- **Intervenir dès les premières phases du Projet Energétique** : le but est d'entrer en contact avec les populations locales le plus tôt possible pour développer une meilleure capacité à appréhender leurs besoins et leurs attentes ainsi que d'assurer un réel impact sur le cadre de vie des populations sur le long terme.

Niveau Central

Un Comité de Gouvernance transverse

Un Comité de Gouvernance a été spécialement créé pour coordonner et harmoniser les activités de Développement Local entre l'ensemble des intervenants internes à Masen. Cette instance de gouvernance se réunit de manière trimestrielle ou plus, si besoin. Le Comité de Gouvernance Développement Local est, pour nous, un gage de responsabilité et d'engagement de Masen dans le développement territorial des zones d'implantation des projets énergétiques. Ce comité est **un espace interne de réflexion, de dialogue, de délibération, de concertation et de décision partagée**. A ce niveau, la gouvernance transverse consiste en l'opération de choix stratégiques pour le bon fonctionnement de la Direction Développement Local et la mise en œuvre de projets et actions de développement socioéconomique de valeur.

Le Comité de Gouvernance Développement Local, présidé par la Direction Générale, comprend des représentants de l'ensemble des Directions et Entités de Masen qui sont concernées par les sujets de développement territorial. Les choix, qui y sont opérés en **intelligence collective**, sont ainsi **le résultat de la diversité et de la divergence des opinions**, des compétences de chacun dans une **optique d'ouverture, d'enrichissement mutuel** et de recherche de solutions partagées. La Direction Développement Local assure le rôle de secrétariat du Comité. Ce mode de gouvernance fonctionne avec une logique organisationnelle transverse et **une répartition optimale des rôles et responsabilités** entre les différentes entités impliquées. L'objectif étant de garantir **une fluidité des interactions** et **une cohérence dans l'intervention globale** de Masen au niveau de ses zones d'implantation.

Pour cet organe de Gouvernance, l'indépendance que ce soit dans le choix, la sélection ou l'analyse des projets ainsi que dans la prise de décision, constitue un

appui au principe de transparence et lui permettent de prendre les décisions qu'il juge les plus appropriées. Il est donc primordial aujourd'hui de pérenniser cette méthode de gouvernance en renforçant la confiance de l'ensemble des acteurs en ses procédures et méthodes d'intervention. Le Comité de Gouvernance Développement Local vise également à :

- **Partager en interne les accomplissements et la réalisation** de manière transversale, du suivi de l'ensemble des activités ;
- **Partager les analyses et informations territoriales** pour inscrire le dialogue avec les parties prenantes au niveau local dans les dispositifs de prise de décision et les outils de management et mieux tenir compte de l'écosystème ;
- **Partager tout type d'information**, provenant de la population, des partenaires, des autorités locales, pouvant orienter les décisions et les choix en matière de Développement Local ;
- **Faciliter une communication pertinente en interne** sur les démarches et réalisations de Développement Local, dans l'objectif de fédérer les membres à travers un langage commun ;
- **Améliorer la qualité, l'efficacité des pratiques** et renforcer la confiance pour favoriser la participation durable des Directions et Entités Masen à une démarche de progrès continu.

Des réunions de coordination avec l'ensemble des partenaires sont régulièrement tenues dans l'objectif de synchroniser et mettre en cohérence les actions Développement Local menées sur le même territoire cible. Cette gouvernance à deux niveaux permet également à la Direction Développement Local d'assurer une gestion optimisée des actions et projets mis en œuvre.

**BILAN DES
RÉALISATIONS**



maser

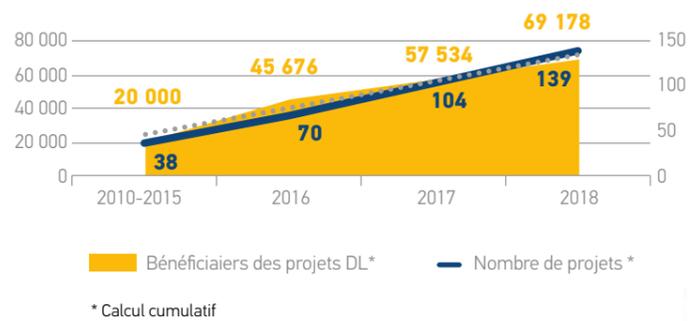
Bilan global des activités Développement Local 2010-2018

Depuis son lancement, Masen a contribué à la réalisation de plus de 139 projets et actions, ciblant plus de 69 178 bénéficiaires directs et indirects avec un investissement total dépassant les 189 millions de dirhams.

La déclinaison de la Stratégie Développement Local Masen se fait dans le respect des objectifs et des segments stratégiques d'intervention retenus en lien avec l'action de Masen afin de répondre de manière appropriée à certains besoins locaux diagnostiqués.

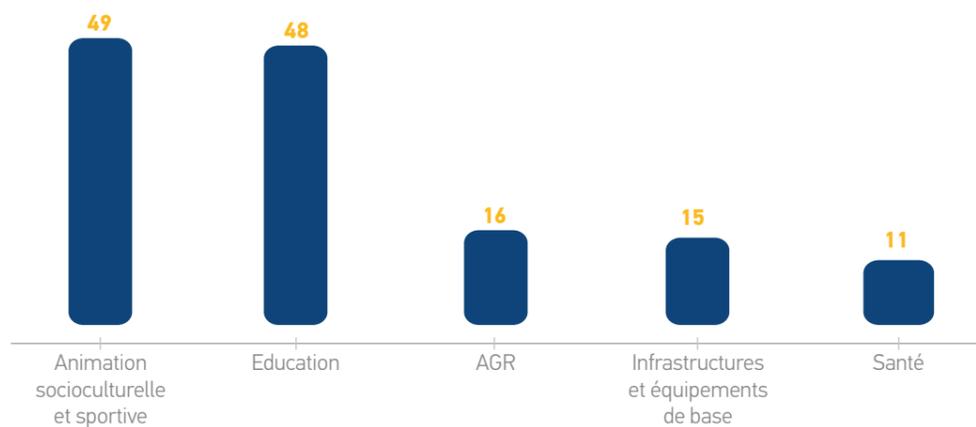


Bilan des activités Développement Local 2010-2018

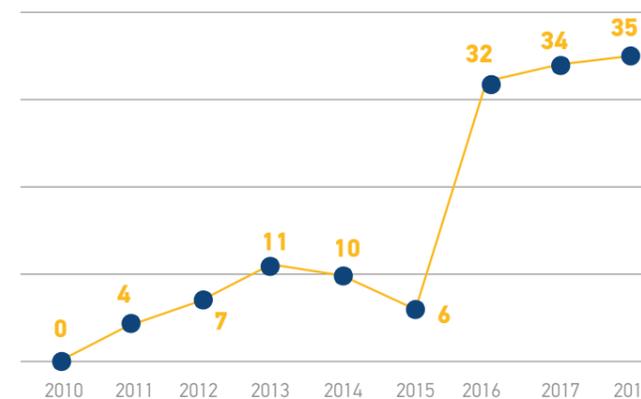


Evolution des réalisations Développement Local 2010-2018

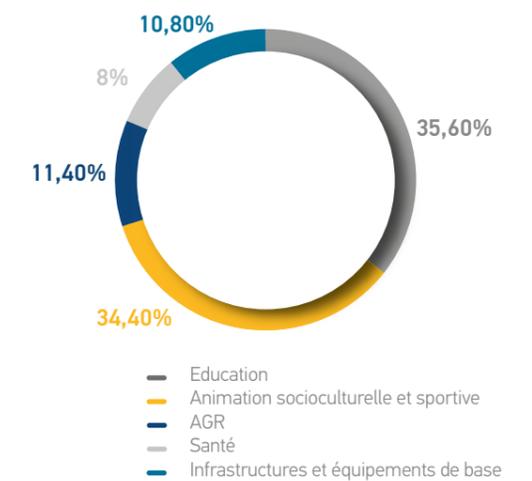
Réalisations Développement Local 2010-2018 par secteur d'Intervention



Evolution du nombre de projets Développement Local (2010-2018)



Volume des réalisations par secteur d'intervention 2010-2018





Bilan des activités et retombées 2018

Dans le cadre de ses activités socioéconomiques soutenant le développement des zones et régions d'implantation des complexes énergétiques Masen, la Direction Développement Local a œuvré durant l'année 2018 pour garantir **le maintien du rythme et volume des réalisations de projets de développement.**

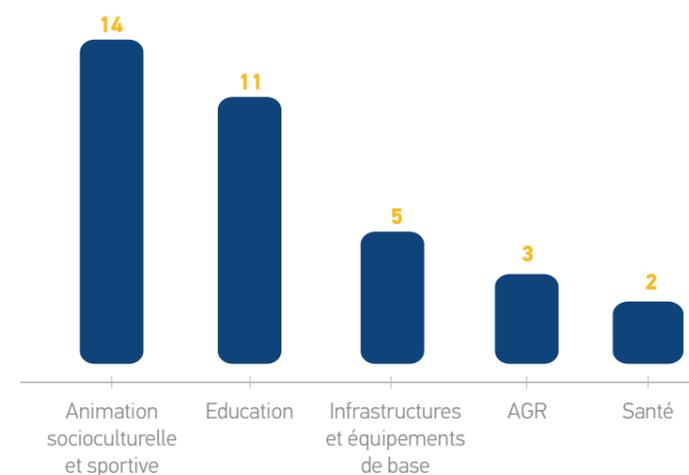
Ainsi, la mise en œuvre de la stratégie Développement Local s'est traduite sur le terrain par **des réalisations encourageantes et tangibles** visant à positionner Masen en tant **qu'acteur de développement territorial responsable et engagé.** En effet, au courant de l'année 2018, plus de **11644 bénéficiaires directs et indirects** ont été concernés par **les 35 actions et projets** de développement initiés, à travers la mobilisation d'une **enveloppe budgétaire globale de 65,5 Millions de dirhams.**

La participation financière de Masen à la réalisation de ces projets est de plus de **58 Millions de dirhams**, représentant **89 % de l'investissement global.**

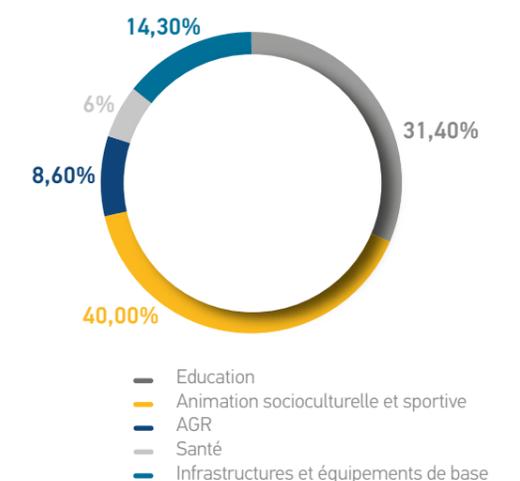
De la sorte, Masen joue un rôle de catalyseur des énergies de développement en mobilisant des fonds privés et publics pour des projets sociaux.

Les projets réalisés, durant cette période, concernent particulièrement les secteurs de **l'animation socioculturelle et sportive (14 projets), l'éducation (11 projets), les infrastructures et équipements de base (5 projets), les activités génératrices de revenus (3 actions et projets) et la santé (2 actions)** à travers une logique d'intervention privilégiant le plus possible un soutien aux associations locales.

Réalisations Développement Local 2018 par secteur d'intervention



Volume des réalisations par secteur d'intervention 2018



Partenaires nationaux et internationaux mobilisés

Le dix-septième objectif de l'Agenda de Développement Durable 2030 établi par les Nations-Unies pour promouvoir une transition vers un développement durable et inclusif constitue la clé de voute de ce plan universel, intégré et porteur de transformation.

Des partenariats solides entre les acteurs locaux, nationaux et internationaux sont en effet nécessaires pour la réalisation des Objectifs du Développement Durable (ODD) et la dynamisation des processus de développement local, particulièrement dans la lutte contre la pauvreté et la promotion du progrès social.



En conformité avec le 17^{ème} Objectif de Développement Durable des Nations Unies, la déclinaison de la stratégie Développement Local de Masen est basée sur une approche de concertation, de participation et de partenariat. Ainsi, Masen fédère et crée des synergies entre un maximum de parties prenantes à travers une démarche proactive visant à créer un processus et une dynamique de développement inclusif et durable.

En 2018, Masen a mobilisé plus de 46 partenaires locaux, nationaux et internationaux pour porter les projets initiés dans le cadre de sa stratégie

Développement Local. Leur expertise et leur implication donnent aux projets un ancrage solide et une durabilité.

L'adoption d'une approche partenariale dote la stratégie de Développement Local Masen d'une démarche sociale et économique plus opératoire. Cette démarche s'insère dans une tendance qui conduit à la définition d'un espace d'échange entre divers acteurs du développement, notamment entre les autorités locales, les porteurs de projets, le tissu associatif, les bailleurs de fonds, le secteur public et le secteur privé.



Moments forts de 2018



Secteur de l'Animation Socioculturelle et Sportive :

En tête des priorités de développement local Masen 2018



L'animation socioculturelle et sportive est sans conteste le secteur prioritaire de ces projets. Avec 14 actions et projets initiés en 2018, soit 40% du total des réalisations, ce secteur se positionne en tête des priorités de développement local Masen. En effet, le niveau d'implication confirme l'importance de la place qu'accorde Masen à l'animation socioculturelle et sportive des territoires et son engagement in fine en faveur de la dynamisation de l'attractivité et du rayonnement de ses zones d'implantation.

De par leur dimension identitaire et fédératrice, les activités socioculturelles et sportives sont, une composante essentielle du développement des territoires. Lorsqu'elles sont renforcées et valorisées, elles contribuent à l'épanouissement personnel, au développement humain intégral et à la structuration de la société. En effet, la cohésion sociale et un développement inclusif et durable

dépendent, entre autres, des possibilités d'accès aux multiples formes d'expression culturelle et sportive et des opportunités de valoriser l'identité et les traits culturels distinctifs des territoires d'accueil.

L'impact direct découlant de la structuration des activités socioculturelles et sportives, qui grâce à des actions ciblées peuvent devenir des secteurs d'activités économiques et génératrices de revenus, contribue également au développement socio-économique des populations et représente une ressource riche à la disposition des territoires cibles.

Ainsi, en 2018, Masen a participé à l'organisation de nombreux festivals culturels et événements sportifs de grande notoriété tel que la Première Edition du Morocco Obstacle Race, l'Ultra Marathon International de Ouarzazate et le Festival Igrar.

Secteur de l'Animation Socioculturelle et Sportive : Composante essentielle du développement des territoires



**PROJETS
PAR SECTEUR
D'INTERVENTION**



Renforcement des capacités du tissu associatif local à travers des journées de sensibilisation et de formation

Province Ouarzazate
Commune Ghessate

Animation socioculturelle et sportive

Les actions inscrites dans le cadre du secteur de l'animation socioculturelle et sportive visent, soit à insérer socialement certaines catégories de population, soit plus généralement, à promouvoir la vie culturelle et sportive dans une collectivité cible.



Organisation d'une session de formation et de renforcement des capacités des membres d'associations locales partenaires de Masen ayant participé à l'opération «Appel à Projets 2017».

La formation s'est principalement portée sur :

- L'élaboration et la rédaction des conventions de partenariats ;
- Le montage de projets.

Impacts attendus

- Renforcer les capacités des associations locales pour en faire un levier ;
- Inculquer les techniques de gestion administrative et financière des associations ;
- Améliorer la performance des acteurs locaux et favoriser la durabilité des projets ;
- Renforcer la relation de confiance entre Masen et le tissu associatif rural ;
- Consacrer le principe de la participation citoyenne.



Coût Masen DH

Bénévolat

- Association Agdim pour le développement et la préservation de l'environnement
- Association Al Kheir pour le développement, la culture et l'environnement
- Association Tamda pour le développement et l'environnement



7 membres d'associations



Communauté de Ghessate

Les enfants de Ghessate à la découverte des villes marocaines

Province Ouarzazate
Commune Ghessate



Sponsoring de la 2^{ème} édition des colonies de vacances d'hiver 2018 « AJINSAFROU » au profit de 45 élèves issus de la Commune de Ghessate du 21 au 24 Janvier 2018 : Visite des villes d'Essaouira, Marrakech et Agadir :

- Le transport des élèves et des encadrants entre les villes de Ouarzazate, Agadir, Marrakech et Essaouira ;
- La restauration et l'hébergement des élèves et des encadrants ;
- La visite du parc zoologique «Crocoparc» à Agadir ;
- Les frais d'assurance voyage pour l'ensemble des participants.

Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement;
- Stimuler l'engagement citoyen chez l'enfant ;
- Faciliter l'épanouissement physique, cognitif et affectif de l'enfant ;
- Créer un programme de divertissement pour les enfants bénéficiaires ;
- Inciter l'enfant à s'ouvrir sur le monde extérieur ;
- Intégrer l'enfant dans la collectivité pour échanger les idées sur la base du respect mutuel.



Coût Masen DH 50 000,00

- Association des animateurs des colonies éducatives de Ouarzazate ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sports ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale ;
- Commune territoriale de Ghessate.



50 bénéficiaires : 45 élèves et 5 encadrants.



Communauté de Ghessate

Une manifestation sportive durable pour le rayonnement à l'international de la ville d'Ouarzazate

Ville de Ouarzazate
Province de Ouarzazate

Sponsoring de la 11^{ème} édition de l'Ultra Marathon International de Ouarzazate 24 et 25 mars 2018 :

- Un parcours de 10 km ouvert à tous les participants - homologué et certifié depuis 2018 par l'AIMS (Association of international Marathons and Distance Races) ;
- Un parcours de 30 km pour les professionnels ;
- Un parcours de 2 km pour les enfants.

Impacts attendus

- Participer à l'animation socioculturelle et sportive de la ville de Ouarzazate ;
- Inculquer l'esprit de la compétition et le dépassement de soi chez les jeunes ;
- Favoriser le rayonnement international de la ville de Ouarzazate ;
- Aider à la pérennisation de manifestations sportives d'envergure internationale à Ouarzazate.



Budget DH 260 000,00
Coût Masen DH 80 000,00



- Association des Marathonniens de Ouarzazate
- Province de Ouarzazate ;
- Association of international Marathons and Distance Races (AIMS) ;
- Acwa Power Ouarzazate (50.000 dhs).



1000 bénéficiaires



Province de Ouarzazate

Des colonies de vacances pour l'épanouissement et le bonheur des enfants

Ville de Ouarzazate
Province de Ouarzazate



Un soutien aux manifestations culturelles locales pour un développement humain durable

Ville de Ouarzazate
Province de Ouarzazate

Sponsoring de la 6^{ème} édition des colonies de vacances de printemps au profit de 130 élèves issus de la Commune de Ghessate du 09 au 14 Avril 2018 :

- Une manifestation durable qui se veut un espace éducatif où les enfants de la commune apprennent à vivre ensemble dans le respect de chacun, vivent de vraies vacances dans un cadre de vie épanouissant et bénéficient de loisirs intelligents et ludiques.

Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, d'épanouissement et de détente ;
- Stimuler l'engagement citoyen chez l'enfant ;
- Faciliter l'épanouissement physique, cognitif et affectif de l'enfant ;
- Inciter l'enfant à s'ouvrir sur le monde extérieur ;
- Sensibiliser l'enfant sur les concepts de base des droits humains, tels que la liberté d'expression et de la pensée, la tolérance et l'écoute.



Budget DH	100 000,00
Coût Masen DH	50 000,00



- Acwa Power Ouarzazate (50 %) ;
- Association des animateurs des colonies éducatives à Ouarzazate ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sports ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale.



150 bénéficiaires



130 élèves et 20 encadrants

Sponsoring de la 5^{ème} édition du festival IGRAR organisée du 4 au 6 mai 2018 :

Promouvoir le développement humain et durable à travers plusieurs activités culturelles, artistiques, touristiques et environnementales visant principalement les écoles:

- Organisation d'ateliers d'art plastique afin de fabriquer des objets à travers les bouteilles d'eau collectées ;
- Animation d'ateliers dans une école de Ouarzazate au profit des élèves adhérents aux clubs d'environnement des écoles ;
- Animation culturelle de la ville de Ouarzazate à travers des spectacles.

Impacts attendus

- Sensibiliser les élèves des écoles d'Ouarzazate sur la problématique de la gestion des déchets et la préservation de l'environnement ;
- Créer des espaces d'échange entre les élèves des différentes écoles ;
- Animer des ateliers artistiques et créatifs avec une dimension environnementale ;
- Créer des espaces de détente et de spectacle ;
- Faire rayonner l'image de la ville de Ouarzazate.



Budget DH	2 851 000,00
Coût Masen DH	180 000,00



- Association IGRAR pour le développement et l'art ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale Ouarzazate ;
- Autorités locales et Commune Territoriale de Ghessate ;
- Association MS2D ;
- Association IGHREM N'OUGDAL de la coopérative scolaire.



300 bénéficiaires directs



Ville de Ouarzazate

Une journée d'étude dédiée à la gestion de la ressource hydrique

Province de Midelt
Commune de Midelt



Terrain de proximité au Douar de Tasselmant: une concrétisation de la politique sociale de proximité

Province d'Ouarzazate
Commune de Ghessate
Douar de Tasselmante

Sponsoring de la 3^{ème} édition du Forum des Experts et Chercheurs Drâa-Tafilalet organisé du 21 au 22 avril 2018, sous le thème «les ressources en eau de la région Drâa-Tafilalet enjeux et opportunités dans le contexte du changement climatique» :

- Soutien financier de Masen à la Fondation Drâa-Tafilalet des Experts et Chercheurs pour l'organisation du Forum ;
- Présentations, échanges et débats entre les acteurs nationaux et régionaux sur les nouveaux enjeux liés aux ressources hydriques ;
- Proposition de solutions aux problèmes liés à l'eau en tant que ressource fondamentale dans le développement économique et la création d'emploi par l'investissement.

Impacts attendus

- Echanger les expériences et le savoir-faire des experts, académiciens, chercheurs et acteurs nationaux et internationaux autour des questions de l'eau et de développement durable ;
- Débattre des difficultés de la région en explorant le nexus: Eau, Energies Renouvelables et Agriculture ;
- Créer des espaces de sensibilisation et d'échange avec le grand public ;
- Dégager des éléments de réponse et des exemples de projets qui pourraient constituer des solutions pratiques.

	Budget DH	886 000,00
	Coût Masen DH	30 000,00

- Conseil Régional Drâa-Tafilalet
- Coopération Technique Belge -Enabel
-  • Université Internationale de Rabat
- Universitu of Southern Illinois
- INRA: Institut National de la Recherche Agronomique.

 300 Participants

 30 intervenants

Construction et aménagement d'un terrain de sport de proximité au douar Tasselmant :

- Mise en œuvre d'une couche drainante de 25cm de profondeur ;
- Installation de gazon synthétique 25mm, traçage et marquage des lignes de jeu ;
- Installation de clôture en filet par ballon avec porte battante d'accès ;
- Installation de pair de but avec filets 3m/2m.

Impacts attendus

- Promouvoir la pratique sportive et la compétition ;
- Lutter contre la délinquance juvénile ;
- Créer des espaces de loisirs de proximité ;
- Consacrer les valeurs de la citoyenneté, encadrer les jeunes et développer leurs capacités et promouvoir le sport de proximité.

	Budget DH	270 864,00
	Coût Masen DH	***

- SENER
- Acwa Power Ouarzazate II
-  • Commune de Ghessate
- Autorités Locales
- Direction Provinciale de la Jeunesse et des Sports de Ouarzazate.

 299 bénéficiaires

 Communauté de Ghessate

Terrain de proximité au Douar de Zaouiat Tidghest : une concrétisation de la politique sociale de proximité

Province d'Ouarzazate
Commune de Ghessate
Douar de Tidghest



Un séjour découverte à la mer pour les enfants de Ghessate au service du développement citoyen

Province d'Ouarzazate
Commune de Ghessate

Construction et aménagement d'un terrain de sport de proximité au douar Zaouiat Tidghest :

- Mise en œuvre d'une couche drainante de 25cm de profondeur ;
- Installation de gazon synthétique 25mm, traçage et marquage des lignes de jeu ;
- Installation de clôture en filet avec porte battante d'accès ;
- Installation de pair de but avec filets 3m/2m.

Impacts attendus

- Promouvoir la pratique sportive et la compétition;
- Lutter contre la délinquance juvénile;
- Créer des espaces de loisirs de proximité;
- Consacrer les valeurs de la citoyenneté, encadrer les jeunes et développer leurs capacités et promouvoir le sport de proximité.



Budget DH 270 864,00

Coût Masen DH ***

- SENER
- Acwa Power Ouarzazate II
- Commune de Ghessate
- Autorités Locales
- Direction Provinciale de la Jeunesse et des Sports de Ouarzazate.



143 bénéficiaires



Communauté de Ghessate



Organisation d'une colonie de vacances été 2018 à Mohammedia en faveur des enfants de la commune de Ghessate :

- Transport des élèves et des encadrants vers Mohammedia ;
- Restauration et hébergement des élèves et des encadrants ;
- Organisation d'ateliers d'art plastique et de compétitions sportives et culturelles ;
- Frais d'assurance voyage pour l'ensemble des participants.

Impacts attendus

- Offrir aux élèves des espaces d'échange, de détente et d'épanouissement ;
- Créer un programme de divertissement pour les enfants bénéficiaires ;
- Inciter l'enfant à s'ouvrir sur le monde extérieur ;
- Intégrer l'enfant dans la collectivité pour échanger les idées sur la base du respect mutuel.



Budget DH 200 000,00

Coût Masen DH 100 000,00

- Commune Territoriale de Ghessate ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sports ;
- Délégation Provinciale de l'Education Nationale ;
- Acwa Power Ouarzazate (50 %) ;
- Association des animateurs des colonies éducatives à Ouarzazate.



260 Participants



Communauté de Ghessate



Un séjour découverte à la mer pour les enfants de D'cheira au service du développement citoyen

Province Laâyoune
Commune de D'Cheïra



Renforcement des capacités du tissu associatif local à travers des journées de sensibilisation et de formation

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Organisation d'une colonie de vacances d'été, du 3 au 14 juillet 2018 à Martil, au profit des enfants de la Commune D'cheira, Province de Laâyoune.

Cette manifestation se veut un espace d'échange, de détente et d'épanouissement et un stimulateur de l'engagement citoyen chez l'enfant :

- Transport des élèves et des encadrants vers la ville de Martil ;
- Restauration et hébergement des participants ;
- Organisation d'ateliers éducatifs, d'activités ludiques, et de compétitions sportives et culturelles ;
- Frais d'assurance voyage pour l'ensemble des participants.

Impacts attendus

- Inciter l'enfant à s'ouvrir sur le monde extérieur;
- Faire participer l'enfant à différentes activités ;
- Intégrer l'enfant dans la collectivité pour échanger les idées sur la base du respect mutuel ;
- Apprendre les techniques de l'exploration ;
- Inculquer l'esprit de citoyenneté chez l'enfant.



Budget DH 100 000,00

Coût Masen DH 50 000,00



- Wilaya Laâyoune- Sakia El Hamra ;
- Commune Territoriale D'cheira ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sport ;
- Association TIRSS des affaires sociales et économiques.



50 Participants



Communauté de D'cheïra

Organisation d'une session de formation, de sensibilisation et de renforcement des capacités des membres d'associations locales partenaires de Masen ayant participé à l'opération «Appel à projets 2017»

portant sur «la gestion administrative et financière de projet» :

- Présentation d'un bilan des composantes de chaque projet des associations, la budgétisation et la ventilation budgétaire, les attributions de chaque partenaire ;
- Présentation de la procédure de lancement des devis contradictoire ;
- Création d'un comité de suivi de projet de démarrage jusqu'à la réception finale du projet sanctionné par un PV.

Impacts attendus

- Inculquer les techniques de gestion administrative et financière des associations ;
- Former les bénéficiaires au bon montage, réalisation, suivi et évaluation des projets sociaux ;
- Améliorer la performance des acteurs locaux et favoriser la durabilité des projets.



Budget DH

Bénévolat



- Associations de la commune de Ghessate ;
- Acwa Power Ouarzazate.



13 Membres

- Association Agdim pour développement et préservation de l'environnement ;
- Association Al Khair pour le développement, la culture et l'environnement ;
- Association Tamda pour le développement et l'environnement ;
- Association des animateurs de colonies éducatives de Ouarzazate ;
- Espace Associatif Ghessate.

La première course d'obstacle au Maroc associée aux énergies renouvelables

Province de Ouarzazate
Ville de Ouarzazate



Un événement sportif fédérateur pour l'épanouissement des enfants de Ouarzazate

Province de Ouarzazate
Ville de Ouarzazate

Sponsoring et organisation de la 1ère édition de la Morocco Obstacle Race, une manifestation sportive d'envergure et à portée internationale à Ouarzazate, sous forme d'une course d'obstacle avec deux parcours possibles :

- Distance « sprint » de 7 km avec 13 obstacles ;
- Distance « super » de 13 km avec 22 obstacles ;
- Organisation d'activités de sensibilisation aux aspects environnementaux.

Impacts attendus

- Garantir l'implication de la population locale et insérer le complexe Noor Ouarzazate dans son environnement premier ;
- Inculquer l'esprit de compétition et le dépassement de soi à la jeunesse locale ;
- Promouvoir la pratique sportive et la compétition ;
- Favoriser le rayonnement national et international de la ville de Ouarzazate en contribuant à l'animation socioculturelle, sportive et touristique locale.



Budget DH 1 200 000,00
Coût Masen DH 1 080 000,00



- HB Sport Consulting ;
- YouFirst Sports, agence espagnole de marketing sportif ;
- Association IGRAR pour la promotion du développement durable ;
- Association des Marathoniens d'Ouarzazate ;
- Acwa Power Ouarzazate (120.000DH).



Ville de Ouarzazate



500 participants

Participation de 60 élèves issus des différentes communes de la province de Ouarzazate à la Course d'Obstacle sponsorisée par Masen :

- Course de 2 km avec obstacles ;
- Visite du complexe solaire Noor Ouarzazate ;
- Animation d'une série d'ateliers autour des énergies renouvelables.

Impacts attendus

- Créer un programme de divertissement pour les enfants bénéficiaires ;
- Inculquer l'esprit de compétition et du dépassement de soi chez les jeunes ;
- Expliquer aux élèves l'importance des énergies renouvelables ;
- Sensibiliser les élèves sur la problématique de la préservation de l'environnement ;
- Offrir aux enfants des espaces d'expressions et de dévouement.



Budget DH 9 000,00



- Association des animateurs des colonies éducatives de Ouarzazate ;
- Délégation Provinciale de la Jeunesse et des Sports ;
- Direction Provinciale de l'Education Nationale



Ville de Ouarzazate



60 enfants

Des experts au service du développement durable du Grand Ouarzazate

Province de Ouarzazate
Ville de Ouarzazate



Organisation d'un Atelier International de Maitrise d'Œuvre Urbaine du 6 au 16 novembre 2018, sous le thème «Le Grand Ouarzazate - une ville oasisienne du 21^{ème} siècle : ancrage historique et visibilité internationale» en partenariat avec l'association française «Les Ateliers» :

- Accueil des participants et découverte du territoire du 3 au 6 novembre
- Ouverture officielle de l'atelier les 5 et 6 novembre, avec visite du complexe Noor Ouarzazate ;
- Travail des 3 équipes du 5 au 14 novembre ;
- Forum d'échange entre les équipes et les acteurs locaux ;
- Jury international de l'atelier du 14 au 16 novembre.

Impacts attendus

- Participer au développement de la région, notamment en matière de tourisme durable et responsable ;
- Contribuer à faire rayonner la ville de Ouarzazate aux niveaux national et international ;
- Proposer des plans d'actions pour développer le Grand Ouarzazate ;
- Impliquer l'ensemble des acteurs locaux et les mettre autour de la même table pour discuter de l'avenir de la région.



Budget DH 1 154 867,00
Coût Masen DH 110 000,00



- Commune de Tarmigte ;
- Ville de Ouarzazate ;
- Association « les Ateliers » ;
- Agence Française de Développement ;
- Ambassade de France au Maroc ;
- Fondation Robert Bosch ;
- Fondation EGIS.



Ville de Ouarzazate
Ville de Tarmigte



17 experts nationaux dont 10 internationaux



Education



Journée de sensibilisation des enfants aux éoliennes : une énergie qui a le vent en poupe

Ville d'Essaouira



En conformité avec le 4^{ème} Objectif de Développement Durable des Nations Unies, Masen place les actions de soutien à la scolarisation parmi ses principaux défis à relever. En effet, l'investissement dans le capital humain par le biais de l'accès équitable à une éducation de qualité s'impose comme une priorité de développement essentielle.

Animation d'ateliers sur l'énergie éolienne en faveur des enfants de la ville d'Essaouira en marge du MOROCCO WINDSURF WORL CUP 2018 :

- L'objectif principal de ces ateliers est d'inculquer aux enfants l'importance des énergies renouvelables dans la protection de l'environnement en tant qu'unique alternative pour la garantie d'un avenir meilleur.

Impacts attendus

- Expliquer aux enfants l'importance des énergies renouvelables ;
- Sensibiliser les enfants des écoles sur la problématique de la préservation de l'environnement ;
- Inculquer aux enfants le respect de la nature ;
- Mettre en place des ateliers expliquant l'importance de l'éolien comme source d'énergie propre ;
- Faire connaître aux enfants le rôle et le périmètre d'intervention de Masen.



Budget DH

Bénévolat



- Province de Essaouira
- Direction Provinciale de l'Education Nationale
- Association Mogador
- Association Sidi Bouzerktoun pour le Development



90 Enfants



- Association Darna
- Ecole les petits Futés
- Ecole Freinet
- Ecole française de Essaouira

L'éducation au cœur de nos préoccupations sociales

Provinces de Ouarzazate et de Midelt
Communes de Ghessate et de Midelt



Amélioration du cadre scolaire des écoliers de Ghessate

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Redynamisation du partenariat avec la Fondation Marocaine de l'Etudiant (FME) à travers 3 actions :

1. Prise en charge des bourses d'études et de vie au profit de 15 étudiants méritants issus de familles défavorisées de Ouarzazate et de Midelt :
 - Contribution financière de 25.000 dhs par étudiant pendant 5 ans.
2. Soutien pédagogique assuré bénévolement par 25 cadres Masen au profit des étudiants boursiers, à travers un programme de tutorat :
 - Mise en relation des étudiants et de leurs tuteurs lors d'un déjeuner organisé le 3 mai 2018 au siège de Masen ;
 - Visite du complexe Noor Ouarzazate le 4 mai 2018.
3. Collaboration avec SENER pour la recherche de stagiaires pour l'été 2018 :
 - Proposition de profils adéquats parmi les boursiers de la FME ;
 - 4 boursiers sélectionnés par SENER pour effectuer un stage rémunéré.

Impacts attendus

- Encourager l'excellence académique locale;
- Améliorer la situation sociale des bacheliers brillants issus de milieux défavorisés;
- Favoriser leur intégration socioéconomique et professionnelle future;
- Accompagner les étudiants dans la construction de leurs projets professionnels;
- Développer les codes sociaux favorisant l'intégration réussie dans une entreprise.



Coût Masen DH 13 800,00



• Fondation Marocaine de l'Etudiant ;
• SENER.



15 boursiers Masen
25 tutorés



4 stagiaires chez SENER

Installation de blocs sanitaires à l'école Izerki ESSOUR, Ghessate.

Masen a mobilisé une société citoyenne ARTFAC qui œuvre au complexe Noor Ouarzazate pour engager des travaux d'aménagement de l'école primaire ESSOUR Izerki :

- Fourniture et pose des toilettes, vasques et portes en fer ;
- Installation revêtement sol ;
- Travaux d'installations électriques, plomberie, et installation de réseau d'assainissement ;
- Aménagement d'une fosse septique ;
- Réfection de la clôture existante et pose de la porte principale ;
- Plantation et mise en place d'un réseau d'arrosage Goute à Goute.

Impacts attendus

- Réduire l'abandon scolaire notamment chez la fille rurale ;
- Encourager l'accès des élèves à l'école ;
- Améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement en milieu scolaire ;
- Améliorer les conditions d'accueil dans les établissements scolaires ;
- Assurer la sécurité des élèves.



Budget DH 38 525,00

Coût Masen DH ***



• Société ARTFAC ;
• Direction Provinciale de l'éducation nationale ;
• Ecole Sour Izerki du groupement des écoles de Tiflit.



39 élèves



18 filles (46%)

Les leçons de courage des femmes du douar d'Izerki

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate



Promotion de l'enseignement préscolaire pour le développement de la personnalité de l'enfant et de ses capacités cognitives

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Aménagement et équipement d'une salle d'alphabétisation au douar Izerki.

Dans le cadre de l'axe stratégique d'amélioration du cadre social des populations, et suite à la requête soumise par les femmes du douar Izerki, Masen a aménagé et équipé une salle par la :

- Fourniture des tables de classe ;
- Réalisation des travaux d'aménagement intérieur et de peinture ;
- Fourniture et pose d'un tableau à feutre.

Impacts attendus

- Lutter contre l'analphabétisme de la femme rurale ;
- Agir contre la marginalisation de la femme rurale analphabète ;
- Faciliter l'intégration économique et sociale de la femme rurale ;
- Permettre aux femmes d'accompagner leurs enfants dans leur cheminement scolaire ;
- Permettre aux femmes d'assurer leur autonomie et leur indépendance.



Budget DH 13 550,00

Coût Masen DH ***



- Société ARTFAC ;
- Espace associatif de développement Ouarzazate.



Communauté de Ghessate



25 femmes

Soutien au fonctionnement de 5 classes d'enseignement préscolaire

au niveau des Douars de la commune de Ghessate.

Impacts attendus

- Réduire l'échec scolaire ;
- Briser le cycle de pauvreté et lutter contre les désavantages éducatifs ;
- Libérer du temps pour les parents, notamment les femmes ;
- Constituer un levier pour l'éducation et la prévention sociale.



Budget DH 400 000,00

Coût Masen DH 160 000,00



- Acwa Power Ozz II (160 000 dh) ;
- Commune Ghessate (80 000 dh) ;
- Fondation Marocaine de l'Enseignement Préscolaire (FMPS) ;
- Académie Régionale de l'Education - Draa Tafilelt.



125 enfants âgés de 3 à 5 ans



Ghessate centre, Tasselmante, Timdite, Tiflile, Aseghmou

Projet Tamayouze : un impact qui se mesure par des résultats scolaires positifs

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate



1137 enfants bénéficiaires de cartables scolaires à Ghessate

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Projet « Tamayouze Ghessate » 2018-2019 :

- Encouragement de la réussite scolaire des jeunes de la commune Ghessate à travers un accompagnement en langue française au collège Sidi Ahmed Ben Najji.
- 360 heures de renforcement du français pour tous les élèves, soit un total prévisionnel de 12 heures par semaine ;
- Animation d'un espace dédié à l'apprentissage du français (éléments visuels francophones, documentations francophones pour la jeunesse, projection de films en français ...).

Impacts attendus

- Contribuer à la réussite scolaire des jeunes issus de la commune rurale de Ghessate;
- Renforcer la connaissance et la pratique de la langue française ainsi que l'épanouissement éducatif et culturel des jeunes;
- Donner l'occasion aux élèves de parfaire leur apprentissage scolaire et leur développement personnel;
- Compléter l'offre éducative actuelle de l'école publique.



Budget DH 110 000,00
Coût Masen DH 90 000,00



- Académie Régionale de l'Education et de la Formation ;
- Direction du Collège Sidi Ahmed Ben Najji ;
- Association Al Mouja Ouarzazate.



292 élèves du collège Sidi Ahmed Ben Najji



Communauté de Ghessate

Distribution de cartables et fournitures scolaires au profit des élèves des écoles primaires de la commune de Ghessate, chaque cartable en tissu ou cuir contient :

- une ardoise avec craie et brosse ;
- une trousse en tissu avec fermeture à zip contenant un double décimètre, boîte de crayon couleur, taille crayon, gomme et une équerre ;
- Deux cahiers de 50 pages avec couverture en plastique.

Impacts attendus

- Faciliter l'accès à l'éducation pour les enfants ;
- Lutter contre l'abandon scolaire;
- Contribuer à la scolarisation des petites filles démunies;
- Lutter contre le phénomène de l'analphabétisme et le faible taux de scolarisation en milieu rural;
- Faire progresser le taux d'achèvement du cursus entre la première année et la sixième année de scolarité primaire.



Budget DH 109 806,30
Coût Masen DH 54 903,15



- Acwa Power Ouarzazate (50%);
- Association des parents d'élèves de Ghessate;
- Autorités locales;
- Direction Provinciale de l'Éducation Nationale



1137 élèves



Commune de Ghessate

« La lecture est la respiration de l'âme » Emmanuel Peraud

Province de Midelt
Commune de Zaida



Collecte interne Masen et distribution de 514 livres au profit des élèves du collège/ lycée de la commune territoriale de Zaida

Collecte interne de livres et de documents organisée au sein de Masen en guise d'appel au partage qui favorise l'accès au savoir et à la culture.

Impacts attendus

- Améliorer le niveau de français chez les élèves du collège/lycée de la commune territoriale de Zaida;
- Enrichir le fonds de la bibliothèque du collège/lycée de la commune territoriale de Zaida en nombre et en qualité;
- Equiper des espaces d'autonomie, de connaissance et d'enrichissement culturel.



Coût Masen DH

Don



Collège/Lycée de la Commune rurale de Zaida



1045 élèves du collège de Zaida



Commune de Zaida

Première opération de distribution de cartables à Midelt

Province de Midelt

Distribution de cartables au profit de 603 élèves relevant des communes de Zaida, Ait ben Yacoub, Mibleden et Itzer à l'occasion de la rentrée scolaire 2018/2019 et en marge de l'initiative « un million de cartables ».

Impacts attendus

- Faciliter l'accès à l'éducation pour les enfants;
- Lutter contre l'abandon scolaire;
- Contribuer à la scolarisation des petites filles les plus démunies;
- Lutter contre le phénomène de l'analphabétisme et le faible taux de scolarisation en milieu rural.



Coût Masen DH

57 880,00



- Autorités locales
- Direction Provinciale de l'Éducation Nationale
- Association des parents d'élèves



603 élèves



Communes de Zaida
Commune d'Ait ben Yacoub
Commune de Mibladen
Commune d'Itzer

La promotion de l'excellence académique à travers des bourses d'études et de vie

Provinces de Ouarzazate, Midelt et Laâyoune



Une communication de proximité pour sensibiliser les jeunes de Midelt au développement durable

Province de Midelt
Communes de Zaida et Itzer

Prise en charge des bourses d'études et de vie au profit de vingt (20) bacheliers méritants issus de familles défavorisées d'Ouarzazate, de Midelt et de Laâyoune:

- Contribution financière et soutien pédagogique (tutorat) aux jeunes étudiants méritants
- 25.000 MAD par étudiant et par an pendant 5 ans
- Tutorat des étudiants assuré bénévolement par vingt-cinq (25) cadres Masen

Impacts attendus

- Encourager l'excellence académique locale.
- Améliorer la situation sociale des bacheliers brillants issus de milieux défavorisés.
- Favoriser l'intégration socioéconomique et professionnelle future des bacheliers nécessiteux.
- Accompagner les boursiers avec la meilleure offre de programme pour garantir la réussite dans leurs parcours d'excellence.
- Permettre aux boursiers de bénéficier d'une offre de formation de qualité via une bourse pédagogique.
- Offrir aux jeunes boursiers l'occasion de concrétiser leur projet de vie en se basant sur leur potentiel académique et non social.



Coût Masen DH

500 000,00



Fondation Marocaine de l'Etudiant (FME)



20 étudiants



- 5 étudiants (2015/2016)
- 10 étudiants (2016/2017)
- 15 étudiants (2017/2018)
- 20 étudiants (2018/2019)

Organisation de journées de sensibilisation au profit des lycéens et des professeurs des établissements scolaires de Zaida et d'Itzer :

- 11 ateliers pour les 280 lycéens du lycée d'Itzer ;
 - 11 ateliers pour les 309 lycéens du lycée de Zaida ;
 - 3 ateliers pour le corps enseignant du lycée d'Itzer.
- Les thématiques abordées pendant les 3 ateliers étaient :
- Changements climatiques, développement durable et métiers du secteur des ENR - Cadres Masen et Masen Services ;
 - Lutte contre l'abandon scolaire et importance de l'éducation - FME ;
 - Techniques de communication - Association Hummingbird.

Impacts attendus

- Informer les lycéens et les enseignants sur les impacts écologiques, économiques et sociaux des projets liés aux énergies renouvelables ;
- Promouvoir l'importance de la scolarisation et des études supérieures ;
- Orienter les élèves et redonner de l'espoir aux lycéens les plus démunis ;
- Transmettre les techniques de communication, notamment la prise de parole en public ;
- Créer une relation de confiance avec les acteurs locaux.



Coût Masen DH

Bénévolat



- Communes de Zaida et d'Itzer
- Direction Provinciale de l'Education Nationale
- Fondation Marocaine de l'Etudiant
- Association « Hummingbird » - cadres de la société ATOS



589 lycéens
15 enseignants



Lycée de la commune de Zaida
Lycée de la commune d'Itzer

Travaux de déneigement sur les routes montagneuses : une solution de désenclavement face aux intempéries

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Infrastructures et équipements de base

Les infrastructures et équipements de base sont indispensables pour réduire la pauvreté, contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants et favoriser les échanges et la commercialisation des produits locaux. Pour tous les types d'infrastructures, l'échelon local est privilégié avec la considération d'une cohérence avec les politiques sectorielles.



Travaux de déneigement des pistes et des voies de circulation au niveau des douars Aguezgua et Taghia en zone montagneuse, Commune de Ghessate:

- 2 journées de travail de déneigement des pistes et voies de la route provinciale jusqu'aux douars ;
- Utilisation d'engins permettant d'évacuer et déblayer la neige sur des accès aux douars (mobilisation d'un bulldozer) ;
- Déneigement de 4 km de pistes vers douar Aguezgua ;
- Déneigement de 6 km de pistes vers douar Taghia.

Impacts attendus

- Améliorer les conditions d'accessibilité aux douars reculés ;
- Lutter contre les conditions de vie difficiles par temps de froid des habitants des douars les plus reculés ;
- Atténuer les effets de la tempête de neige et libérer la circulation au niveau des pistes et sentiers ;
- Apporter aux populations aide et assistance et leur permettre de reprendre une vie quasi normale.



Coût Masen DH

Bénévolat



Société Valeur Sud
Autorités Locales



422 bénéficiaires



Douar Aguezgua:304 habitants
Douar Taghia :118 habitants

Routes goudronnées : la voie du développement

Province de Midelt
Communes de Zaida et Itzer



Aménagement d'une source d'eau : une solution durable pour les habitants du douar d'Agdim

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate
Douar Agdim Foukani

Construction d'une route de 24 km de longueur et 10 mètres de largeur reliant le site de Noor Midelt à la Route Nationale N10:

Les travaux comprennent des ouvrages hydrauliques et des aménagements de raccordement avec les pistes carrossables des douars de Ait Ghyat et Ait Yacoub/Commune Zaida.

Impacts attendus

- Favoriser le désenclavement des populations des douars de Ait Ghyat et Ait Yacoub (commune rurale de Zaida) et du douar d'Agdim (commune rurale de Ai Ben Yacoub) à travers l'aménagement de la voirie;
- Améliorer l'accès aux équipements et services sociaux de base des populations cibles (transport scolaire, ambulances, transport de marchandises et du personnel);
- Réduire les dépenses de traction et ainsi la consommation de carburant;
- Favoriser la construction de routes pour faire des territoires des espaces de développement.



Coût Masen DH 54 000 000,00*



Prise en charge totale par Masen



833 bénéficiaires directs



- Douar Ait Ghyat: 400 bénéficiaires
- Douar Ait Yacoub: 160 bénéficiaires
- Douars Agdim: 273 bénéficiaires

* Investissement amputé sur budget Direction Réalisation

Aménagement d'une source d'eau dans le douar d'Agdim, pour améliorer l'accès à l'eau potable de la population locale et améliorer le système d'irrigation:

- Aménagement de la source d'eau
- Installation d'un déversoir pour irrigation
- Construction d'un bassin hydraulique d'accumulation d'eau

Impacts attendus

- Améliorer les conditions socioéconomiques des agriculteurs ;
- Aider la population à créer des cultures vivrières et encourager la plantation d'arbres fruitiers ;
- Satisfaire de façon durable, en qualité et en quantité, les besoins en eau de la population rurale.



Budget DH 231 240,00
Coût Masen DH 80 500,00



- Association Al Kheir pour le développement, la culture et l'environnement (70.240,00 DH)
- Acwa Power Ouarzazate (80.500 DH)
- Autorités locales
- Etude Technique réalisée bénévolement par l'ORMVAO, Ministère de l'Agriculture.



Douar Agdim Foukani



487 habitants

« Une goutte d'eau suffit pour créer un monde » Gaston Bachelard

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate
Douar Agdim Tahtani



Projet d'alimentation en eau potable au profit de la population d'Agdim Tahtani pour faire face aux problèmes d'insuffisance de la ressource, la mauvaise qualité de l'eau et la difficulté d'accès aux points d'eau:

- Aménagement de la source d'eau ;
- Installation d'un déversoir (canalisation polyéthylène 6km) ;
- Aménagement et entretien d'un bassin hydraulique d'accumulation d'eau (château d'eau de 50 m³).

Impacts attendus

- Permettre l'irrigation des arbres fruitiers ainsi que des terres impactées par la sécheresse ;
- Fournir des sources d'eau pour le cheptel ;
- Stimuler les pratiques agricoles durables ;
- Rendre opérationnels les mécanismes appropriés pour améliorer de manière durable l'accès à l'eau potable ;
- Améliorer les conditions de vie des populations rurales.



Budget DH **314 440,00**
Coût Masen DH **110 054,00**



- Association Agdim pour le développement et l'environnement (94.332 DH) ;
- Acwa Power Ouarzazate (110.054 DH) ;
- Etude Technique réalisée bénévolement par le Bureau d'Etudes Technique Handassat Al Janoub.



Douar Agdim Tahtani



483 habitants

Renforcement du réseau routier rural

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Réhabilitation de 6 Km de pistes inter-douar pour connecter 4 villages (Tiflité, Zaouia Tidgheste, Timdite, Taferghouste) relevant de la commune de Ghessate à la route nationale N23:

- Terrassement (remblai et déblai) ;
- Mise en place des ouvrages d'Arts ;
- Gabion /protection chaaba ;
- Couche de roulement MCR.

Impacts attendus

- Favoriser le désenclavement des populations des douars à travers l'aménagement de pistes;
- Améliorer l'accès aux équipements et services sociaux de base des populations cibles (transport scolaire, ambulances, transport de marchandises et du personnel) ;
- Réduire les dépenses de traction et ainsi la consommation de carburant ;
- Favoriser la construction des routes pour faire des territoires des espaces de développement.



Budget DH **650 000,00**
Coût Masen DH **0**



- SEPCO III (Financement à 100%)
- Commune de Ghessate (Étude technique)



796 habitants



- Douar Tiflité : 383 habitants
- Douar Zaouia Tidgheste: 143 habitants
- Douar Timdite : 110 habitants
- Douars Taferghouste: 160 habitants

Formation aux métiers de l'énergie solaire pour préparer l'avenir professionnel des jeunes de la Province de Ouarzazate

Province de Ouarzazate

Activités Génératrices de Revenus



Certaines démarches complémentaires encouragées par Masen s'inscrivent dans le cadre des opportunités offertes aux populations cibles d'entreprendre et d'initier des activités économiques, génératrices de revenus, visant l'insertion dans le tissu économique et social, et en particulier celle des jeunes et des femmes.

Programme de formation aux métiers de l'énergie solaire à concentration du futur personnel des centrales NOOR II et NOOR III:

Masen, l'OFPPT et SENER ont signé une convention de partenariat le 5 mai 2017 pour la formation d'une centaine de personnes aux métiers liés à l'énergie solaire thermique.

- Deux sessions de formation d'une durée de 2 mois chacune: 16 modules, répartis sur 300 heures de théorie et de pratique :
- Postes à former: Techniciens électriques, Techniciens Instrumentation et contrôle, Techniciens mécaniques, Opérateurs de salle de contrôle, Opérateurs de champ solaire, Opérateurs de nettoyage des miroirs.

Impacts attendus

- Renforcer l'industrie locale et les compétences du capital humain.
- Favoriser le recrutement local pour la phase exploitation des centrales solaires NOORo II et NOORo III
- Créer de nouvelles compétences et favoriser transfert de connaissances aux établissements de la ville de Ouarzazate qui accompagnera les prochains complexes solaires du Royaume.

La Direction Exploitation Masen a assuré la coordination entre les différentes parties prenantes durant toute la période de formation.



- Définition des besoins en formations
- Consultation des établissements locaux
- Suivi rapproché du déroulement
- Organisation des visites du complexe NOORo



- Direction Exploitation Masen
- Groupe espagnol d'ingénierie et construction SENER
- OFPPT



96 étudiants :
86 de Ouarzazate (90%)
5 de Ghesstate (5%)
5 hors Ouarzazate (5%)



7 filles
7 %



5 formateurs de l'OFPPPT accompagnés par SENER



Embauche de 29 candidats (dont 24 de Ouarzazate et 2 de Ghesstate) de la première session pour l'exploitation de NOORo II

L'implication de la femme rurale en tant que partenaire indispensable de développement socioéconomique

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate



Des pratiques agricoles durables pour une inclusion économique étendue

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate

Soutien au profit du tissu associatif féminin de la commune rurale de Ghessate :

Partenariat avec l'Association Ennahda Féminine de Développement pour la réalisation des prestations de restauration (pauses café et déjeuners traditionnels pour 40 personnes) à l'occasion de la Caravane Médicale à Ghessate 2018.

Impacts attendus

- Mobiliser les énergies et compétences locales ;
- Mettre en lumière les traditions culinaires de la région ;
- Garantir des revenus supplémentaires aux familles locales ;
- Promouvoir les activités génératrices de revenus visant l'insertion des femmes dans le tissu économique et social ;
- Favoriser les échanges sociaux.



Coût Masen DH 10 000,00



Association Féminine Ennahda pour le Développement



16 familles/ménages de Ghessate



16 femmes soit 100% des bénéficiaires

Mise en œuvre de la phase d'extension 2016/2018 du programme d'amélioration des performances du secteur agricole des villages de Ghessate (PAPSA), Province d'Ouarzazate :

- 3^{ème} tranche du PAPSA 2016-2018
- Amélioration des systèmes de cultures et d'élevages
- Travail sur les outils de gestion
- Structuration des filières

Impacts attendus

- Favoriser la maîtrise des plans technico-économiques ;
- Développer le potentiel agricole de la zone ;
- Insérer les agriculteurs dans leur environnement professionnel ;
- Améliorer la valorisation des produits ;
- Satisfaire les besoins alimentaires des familles ;
- Augmenter les revenus des familles ;
- Sécuriser l'environnement de production.



Coût Masen DH 1 172 982,00



- Acwa Power Ouarzazate
- AGRISUD International
- Agence Française de Développement (AFD)



3006 Bénéficiaires



501 exploitations agricoles familiales

L'amélioration des conditions d'accès aux services sanitaires

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate



La santé est un état de bien-être physique et mental nécessaire pour mener une vie intéressante, agréable et productive. Elle est également un élément constitutif des sociétés modernes prospères, une pierre angulaire pour les économies performantes et un principe amplement partagé. Masen tient à travers ses actions de développement à contribuer à l'amélioration des conditions d'accès aux services de santé pour les populations des communes cibles leur permettant d'accéder à des prestations de santé de qualité, souvent coûteuses et parfois indisponibles localement.

Organisation de la 6^{ème} Edition de la caravane médicale à Ghessate couplée à des journées interventionnelles à l'hôpital provincial de Ouarzazate :

L'équipe para/médicale mobilisée pour cette 6^{ème} Edition était composée de :

- 40 membres de l'Association Marocaine Médicale de Solidarité ;
- 38 médecins de 14 spécialités médicales différentes ;
- 20 stagiaires de l'Institut Supérieurs des Professions Infirmières et Techniques de Santé/ Ouarzazate (ISPITS), 16 membres de la croix rouge de Ouarzazate, 23 membres du personnel de l'hôpital provincial de Ouarzazate ;
- 4 unités mobiles.

Impacts attendus

- Améliorer l'accès aux services de santé à la population de la commune rurale de Ghessate ;
- Permettre aux patients de bénéficier de consultations/ soins/ actes de chirurgie de plusieurs disciplines ;
- Réaliser plusieurs interventions chirurgicales dans différentes spécialités.

	Budget DH	400 000,00
	Coût Masen DH	200 000,00

- Acwa Power Ouarzazate (50%)
- Association Marocaine Médicale de Solidarité (AMMS)
- Province de Ouarzazate
- Commune de Ghessate

 1152 patients

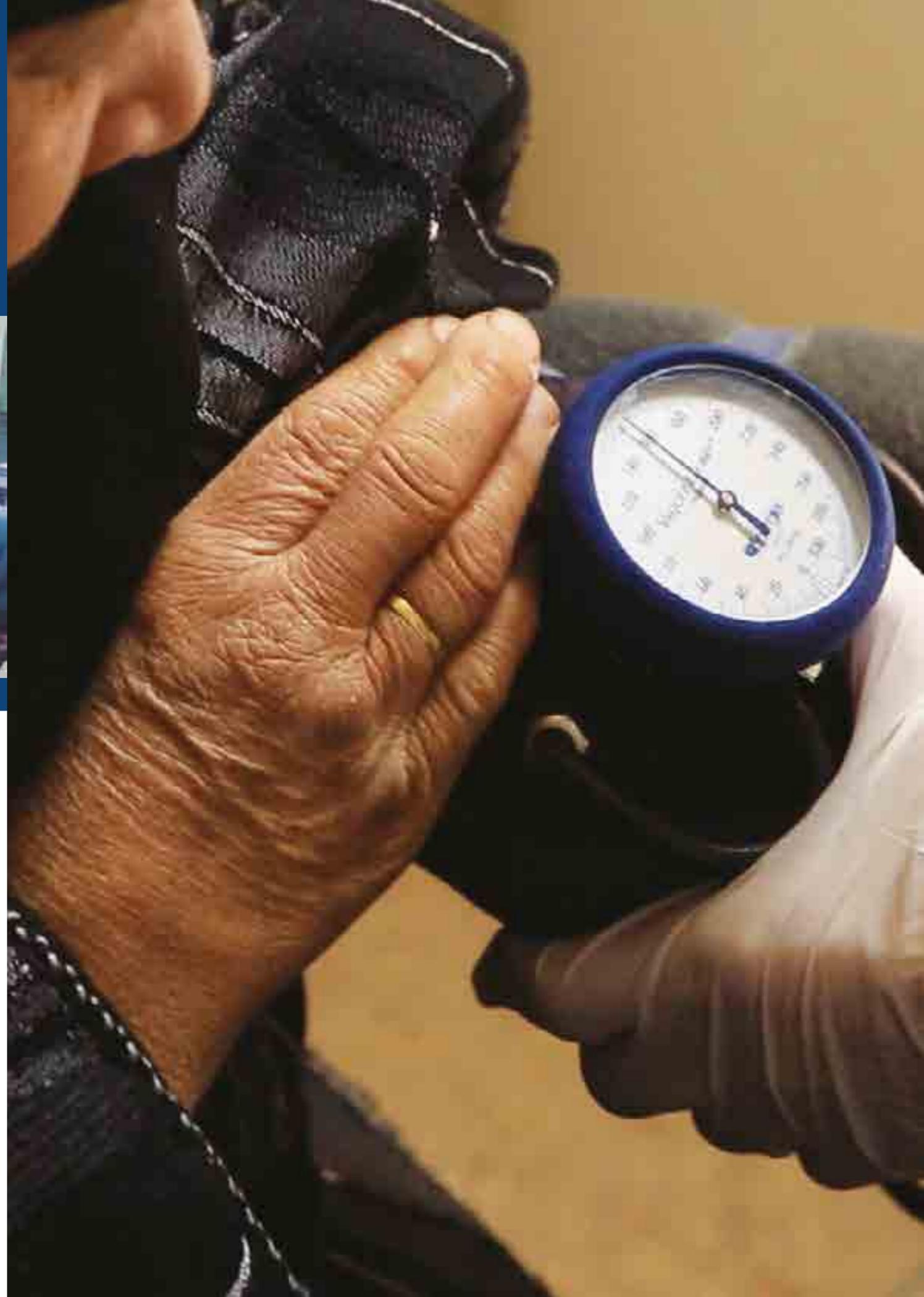
 725 bénéficiaires d'IRM

 120 actes chirurgicaux

 1 154 000 dhs épargnés aux patients

Soins et prévention pour une santé oculaire

Province de Ouarzazate
Commune de Ghessate



Organisation de la 2^{ème} édition de la caravane ophtalmologique à l'hôpital provincial de Ouarzazate en partenariat avec l'Association Marocaine Médicale de Solidarité:

- Cette initiative solidaire vise à lutter contre les maladies ophtalmologiques, notamment la cataracte et le ptérygion ;
- Une unité mobile a été installée à l'hôpital provincial de Ouarzazate au profit des populations de la commune de Ghessate et de la Province de Ouarzazate ;
- D'importants moyens logistiques et humains ont été mobilisés pour cette caravane qui a été encadrée par 6 médecins, 4 infirmières et 2 techniciens.

Impacts attendus

- Améliorer l'accès aux services de santé à la population de la commune rurale de Ghessate ;
- Permettre aux patients de bénéficier de consultations/soins/actes de chirurgie en ophtalmologie ;
- Apporter des prestations/soins parfois indispensables localement ;
- Permettre aux populations défavorisées d'avoir accès à des soins de qualité ;
- Rapprocher les services médicaux des catégories sociales démunies en milieu rural.



Coût Masen DH

113 280,00



- Province de Ouarzazate
- Commune de Ghessate
- Acwa Power Ouarzazate
- Association Marocaine Médicale de Solidarité



217 patients



133 actes chirurgicaux



1 330 000 dhs épargnés aux bénéficiaires

**SUIVI TERRAIN
DES PROJETS
DÉVELOPPEMENT
LOCAL**





Suivi-Evaluation des projets Développement Local

Pourquoi une mission de Suivi-Evaluation des projets ?

L'instrument de **Suivi-Evaluation (S&E)** dans la gestion des processus d'exécution concerne le déroulement d'un projet. Comme les projets interviennent dans des situations socioéconomiques complexes, qui sont elles-mêmes dynamiques, un plan de projet ne peut jamais prévoir avec exactitude une situation future souhaitée. Il faut donc un instrument qui fournit des informations structurées et continues sur la performance d'un projet, à tout moment. Notre rôle est de surveiller continuellement l'exécution du projet et l'adapter à la réalité dynamique.

Le suivi est le processus systématique du recueil, de l'analyse et de l'utilisation d'information visant à déterminer en continu les progrès d'un projet en vue de la réalisation de ses objectifs et à guider les décisions relatives à sa gestion.

Par ailleurs, l'évaluation est l'appréciation systématique d'une activité ou d'un projet. Elle porte sur les accomplissements escomptés et réalisés et examine la chaîne des résultats (impacts), les processus, les facteurs contextuels et les rapports de cause à effet afin de comprendre les accomplissements ou le manque d'accomplissements.

L'évaluation vise à déterminer la pertinence, l'impact, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des interventions et les contributions de l'intervention aux résultats obtenus. L'évaluation doit fournir des informations factuelles qui soient crédibles, fiables et utiles. Les constats, recommandations et enseignements d'une telle démarche doivent être utilisés pour informer les processus décisionnels subséquents concernant le programme considéré.

Apprendre
et comprendre

Arbitrer
en cas
de besoin

Rendre compte
à la hiérarchie
et au Comité
de Gouvernance
Développement
Local

Valoriser l'action
de Masen en terme
de Développement
Local

Objectifs de la mission du Suivi-Evaluation des projets

Objectif principal

- Effectuer un suivi-évaluation d'un échantillon représentatif de 25 projets sélectionnés sur un total de 71 projets, soit 35%, réalisés en 2015, 2016 et 2017, afin d'améliorer le niveau de développement local et mieux cibler les interventions à venir.

Objectifs spécifiques

- Mesurer l'impact direct et indirect des projets de développement local sur les zones d'implantation de Masen;
- Appréier la mise en œuvre des moyens ainsi que leur adéquation aux objectifs ;
- S'assurer que les ressources sont employées de façon aussi efficace, efficiente et appropriée que possible;
- Pouvoir communiquer autour des réalisations de Masen en terme de développement local;
- Mesurer relativement le degré de satisfaction chez les bénéficiaires;
- Collecter et analyser les données relatives aux objectifs et aux résultats escomptés pendant toute la durée du cycle du projet;
- Repérer ce qui n'a pas marché si, en partie ou en totalité, les objectifs n'ont pas été atteints;
- Procéder aux ajustements nécessaires à partir de l'expérience acquise et des enseignements tirés et fournir un retour.

Méthodologie et outils

Les principales étapes de réalisation des 2 missions (du 2 au 5 juillet 2018 à Laâyoune et du 4 au 9 octobre 2018 à Ouarzazate) de Suivi-Evaluation sont les suivantes :



Méthodologie d'échantillonnage

Les visites des projets sont faites d'une façon **inopinée** dans le but de soulever tous les dysfonctionnements potentiels et y remédier ultérieurement ou même résilier les contrats si la Direction de Développement Local constate que le projet n'est pas conforme aux engagements tenus contractuellement par le partenaire.



Etant donné l'aspect dynamique du contexte dans lequel s'inscrivent nos projets, il est important de suivre et d'évaluer de façon continue l'évolution et, de façon plus ponctuelle, les effets. Cela nous permettra d'ajuster nos actions et ainsi favoriser l'atteinte des résultats. 25 Projets/Actions ont été évalués sur 71 projets et actions réalisés entre 2015 et 2017 (56 Actions et 15 Projets), permettant une précision des résultats et la possibilité de leur généralisation. Ainsi, une première visite a été organisée **du 2 au 5 juillet 2018 à Laâyoune et une 2^{ème} mission du 4 au 9 Novembre 2018 à Ouarzazate** et ce pour le suivi de ces projets afin de vérifier leurs réalisations et le respect des clauses des contrats signés entre Masen et ses partenaires.

Un **échantillon de projet représentatif (35%)** a été arrêté pour permettre une analyse objective et précise des avancées et permettre une généralisation des résultats et recommandations de l'étude.

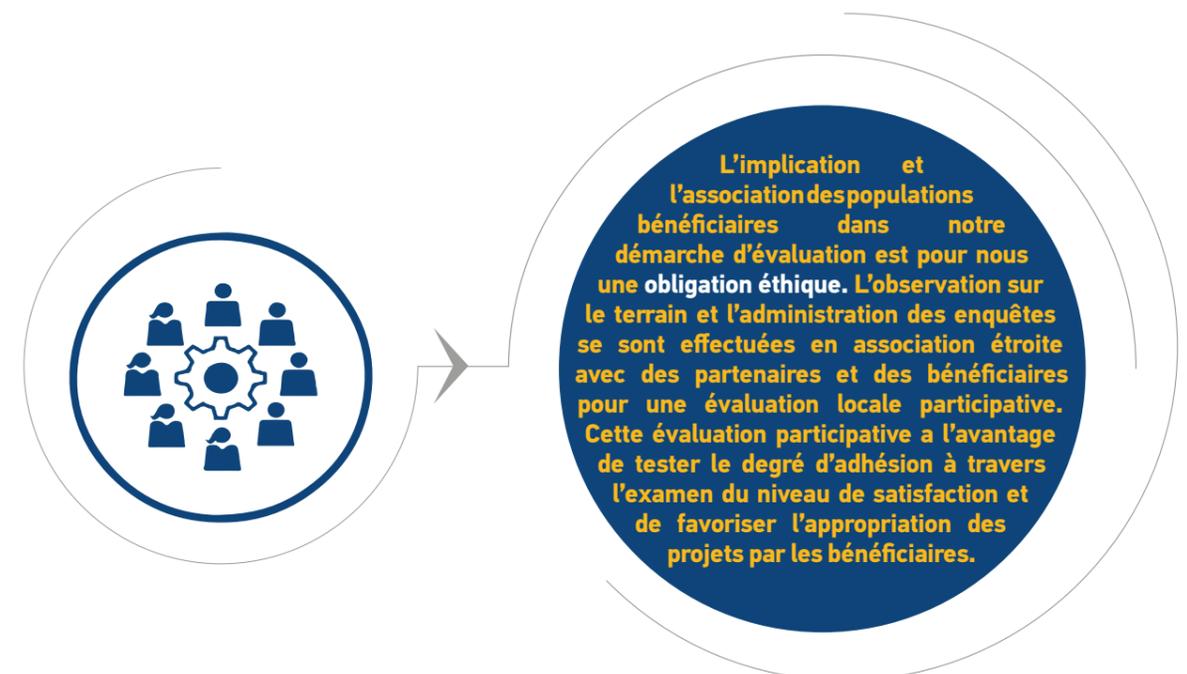
Tirage aléatoire simple directement sur la population des bénéficiaires à sonder compte tenu de la connaissance préalable de la zone d'étude ainsi que la base de données ayant servi comme support au plan d'échantillonnage.

Triangulation

Face à l'indisponibilité de situation de référence T0 et de données chiffrées officielles, notre évaluation voulue sincère s'est basée sur le principe de la **Triangulation**, consistant en l'utilisation de 3 méthodes d'analyses, pour multiplier les sources et recouper l'information. L'objectif est de miser sur la convergence des résultats pour la vérification de la fiabilité.



Evaluation participative

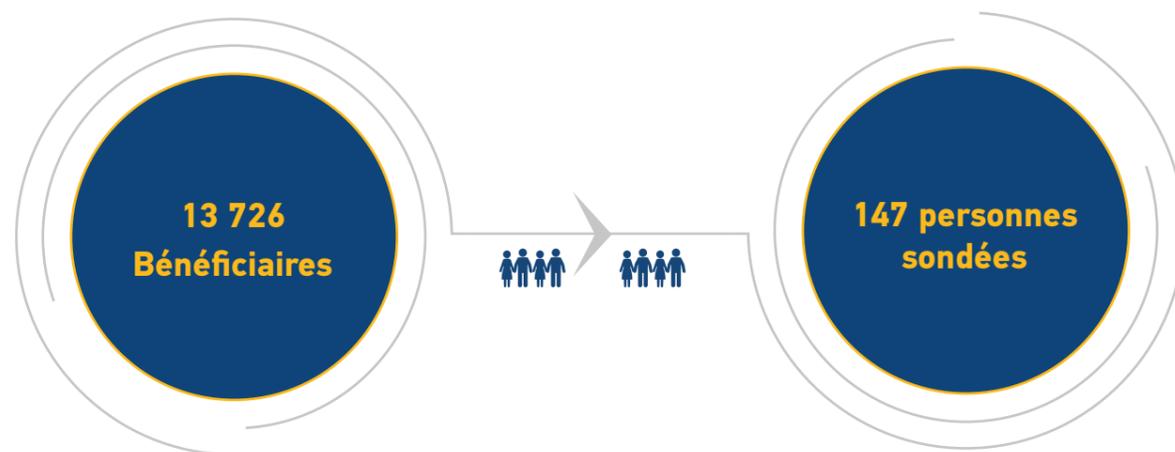


Démarche méthodologique

Projets sélectionnés

25 projets/actions de Développement Local sélectionnés sur un total de 71 projets réalisés en 2015, 2016 et 2017 soit un taux de sondage de **35%**

Bénéficiaires sondés



Les personnes sondées ont été choisies de **manière aléatoire**, sans prise en compte du caractère hétérogène des populations (âge , sexe).

Baromètre de mesure de satisfaction

3 niveaux de satisfaction ont été présentés aux sondés :



L'enquête de satisfaction fait partie du dispositif d'outils prévus dans le cadre du suivi et de l'évaluation des projets, elle permet de mesurer la perception réelle des bénéficiaires et leur appropriation de ces projets, elle vise aussi l'identification des attentes des bénéficiaires.

Notre enquête s'est basé sur 3 niveaux : pleinement satisfait (+++), satisfait (++), moyennement satisfait(+), elle détermine le niveau de satisfaction des bénéficiaires interrogés. Il s'agit aussi de mesurer l'impact des projets de Développement local sur les conditions de vie des sondés et qui se base sur le traitement des réponses recueillies.

Résultats

Résultats des travaux d'évaluation de l'impact des 25 projets de Développement Local sélectionnés 2015, 2016 et 2017:

Le principe suivi pour chaque question est de savoir si les bénéficiaires sont satisfaits des projets de Développement Local initiés par Masen, et d'apprécier l'effet de ces actions sur un territoire donné durant une période bien déterminée.

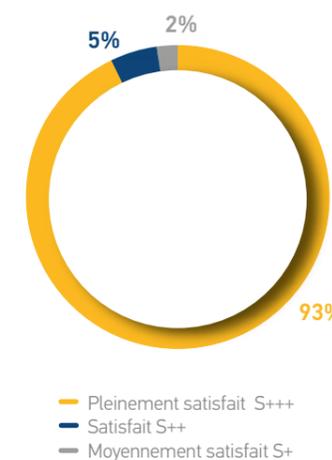
Taux de satisfaction des sondés

Degré de satisfaction	Nombre des sondés	Taux de satisfaction
Pleinement satisfait S+++	137	93%
Satisfait S++	7	5%
Moyennement satisfait S+	3	2%
Total	147	100%

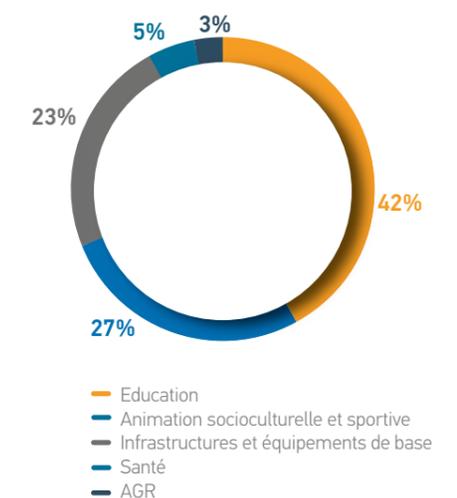
Nombre des sondés par secteur d'activités

Secteur d'activité	Nombre de Sondés par secteur d'intervention	Pourcentage du nombre de sondés
Education	61	41%
Animation socioculturelle et sportive	40	27%
Infrastructures et équipements de base	34	23%
Santé	8	5%
AGR	4	3%
Total	147	100%

Répartition des taux de satisfaction des sondés



Pourcentage des sondés par secteur d'intervention



Suivi-Evaluation des projets Développement Local

Education	Infrastructures et Équipements de Base	Activités Socioculturelles et Sportives	Santé (Caravanes Médicales)	Activités Génératrices de Revenus (AGR)
Domaines de Satisfaction 😊				
<ul style="list-style-type: none"> • Une meilleure ouverture des élèves sur le monde par l'octroi d'équipements éducatifs ; • Amélioration des conditions de scolarité ; • Contribution à la réduction de la déperdition scolaire ; • Accompagnement éducatif extra-scolaire des élèves issus de familles défavorisées ; • Adaptation des infrastructures scolaires aux besoins des élèves. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à niveau des infrastructures routières ; • Soutien et amélioration des conditions d'accueil dans les établissements scolaires ; • Désenclavement des communes avoisinantes des projets énergétiques ; • Mise en place de solutions propres pour une activité agricole durable. 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien à l'animation culturelle et sportive de proximité ; • Rayonnement national et international de la ville d'Ouarzazate ; • Intégration d'une catégorie défavorisée de la population par la pratique d'une activité culturelle ou sportive pour sortir cette catégorie de la condition de marginalisation sociale ; • Contribution à la lutte contre la délinquance juvénile. 	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de l'accès aux services de santé à la population locale ; • Rapprochement des services médicaux de qualité des catégories sociales démunies en milieu rural ; • Accès de la population défavorisée à des soins de qualité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien au tissu associatif féminin ; • Promotion de la culture culinaire locale ; • Amélioration des conditions de vie des bénéficiaires et lutte contre la pauvreté • Encouragement des échanges sociaux.
Axes d'Amélioration ☹️				
<ul style="list-style-type: none"> • La durabilité des actions initiées en matière d'éducation doit être assurée/suivie ; • Implication effective de la part de la collectivité territoriale et de la société civile ; • Incitation des bénéficiaires à prendre soin des dons octroyés par Masen (VTT, minibus scolaire, ordinateur, téléviseurs...). 	<ul style="list-style-type: none"> • Opportunité de généralisation des actions initiées ; • Travailler à assurer la durabilité des actions ; • Nécessité de poursuivre les efforts de suivi des projets et leur évaluation. 	<ul style="list-style-type: none"> • Initiation de davantage d'actions pour la promotion des actions socio-culturelles et sportives ; • Inclusion de la population dans l'économie locale ; • Développement du sens de l'autonomie, de la responsabilité et du leadership chez les jeunes ; • Encouragement de la pratique du sport. 	<ul style="list-style-type: none"> • Meilleure organisation à assurer des bénéficiaires au niveau de l'hôpital municipal de Ouarzazate et du centre de santé Ghessate ; • Implication des autorités locales pour faciliter les déplacements des malades du centre de santé de Ghessate à l'hôpital municipal de Ouarzazate ; • Augmentation des quantités de médicaments en faveur des bénéficiaires. 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien au tissu associatif féminin ; • Promotion de la culture culinaire locale ; • Amélioration des conditions de vie des bénéficiaires et lutte contre la pauvreté ; • Encouragement des échanges sociaux.

CONCLUSIONS ET ENSEIGNEMENTS

Le taux de satisfaction élevé reflète l'amélioration perçue des conditions de vie des bénéficiaires.



L'impact des projets et actions Développement Local 2015, 2016 et 2017 est décisif au niveau de la commune de Ghessate.



La majorité des personnes sondées (93%) indique un taux de satisfaction pleinement élevé avec un impact très important sur leurs conditions de vie, modalité « S+++ ».



L'analyse fait ressortir un impact élevé des projets en relation avec le secteur de l'éducation, de l'animation socioculturelle et sportive et du secteur des Infrastructures et équipements de base. Dans l'ensemble, les réalisations dans les trois secteurs sont concrètes avec un impact tangible sur les conditions de vie des populations malgré le fait que ces réalisations soient jugées insuffisantes.



L'IIDLm rend compte de l'impact des actions réalisées, de leurs effets immédiats sur le territoire d'intervention ou de l'appréciation de leur efficacité. Durant la période 2015/2017 la moyenne IIDLm pour la Commune de Ouarzazate est de 45,28/100, celle de Ghessate est de 79,33/100. L'IIDLm de Ghessate est supérieur à celui de Ouarzazate en raison du nombre important des réalisations avec un impact élevé constaté sur la population.



Impact avéré des Activités Economiques Génératrices de Revenus sur les femmes et leur insertion dans le tissu économique et social local.



Pour tous les types d'infrastructures, l'échelon local est privilégié avec la considération d'une cohérence avec les politiques sectorielles.



**DÉMARCHES
ET OUTILS**

Indicateur d'Impact Développement Local Masen



Evaluation des réalisations Développement Local

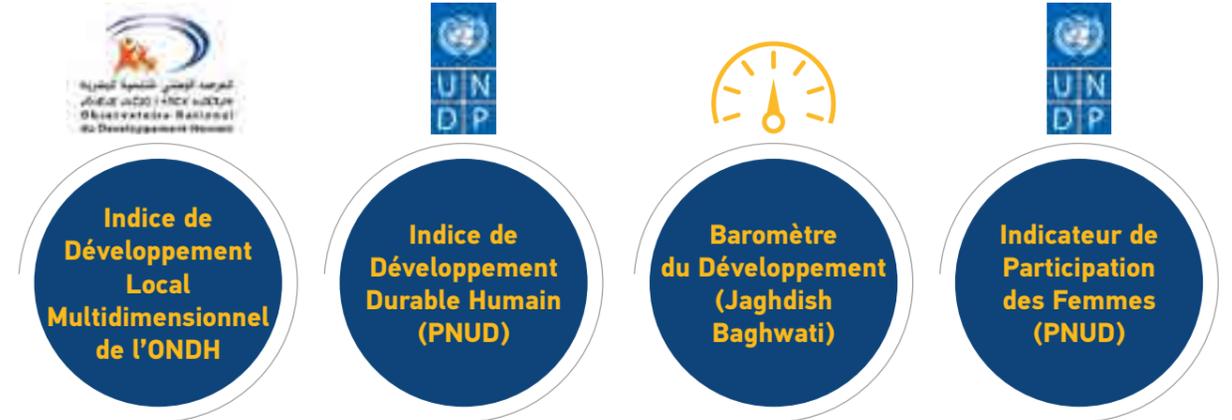
Impact des réalisations sur les bénéficiaires

Il est nécessaire d'évaluer l'impact des réalisations afin de **gagner en performance** et de **mieux cibler les interventions futures** et de **mieux répondre aux besoins des populations locales** à travers des actions sur mesure.

Pourquoi est-ce important?

- Guider sa stratégie et piloter son activité en s'engageant dans une **démarche d'amélioration continue** ;
- Instaurer une nouvelle forme de **dialogue avec les différentes parties prenantes**, notamment les bénéficiaires, fondée sur la transparence ;
- **Communiquer** en rendant plus visibles et plus lisibles ses actions.

Références d'indicateurs d'évaluation d'impact



1. Indicateurs liés au contexte

- Choisis en fonction des objectifs stratégiques fixés pour l'intervention et quantifiés au début du projet et régulièrement au cours du déploiement du plan d'actions ;
- Evalués par des observateurs indépendants.

2. Indicateurs liés au programme d'intervention

- Rendent compte des actions réalisées ;
- Sondent les effets immédiats des actions réalisées sur le territoire d'intervention ;
- Permettent l'appréciation de l'impact des actions réalisées.

Indicateur d'évaluation d'impact Développement Local Masen

Spécificités de l'action Développement Local Masen

L'analyse des différents indicateurs existants a permis de déterminer qu'il n'existe aucun indicateur adapté totalement à la spécificité du Développement Local Masen et ce pour les 3 raisons suivantes :



Examen approfondi de la Base de Données interne Développement Local de Masen, analyse des fiches de projets concernés par la mission d'évaluation, étude des contrats et conventions de partenariat.

Indicateurs liés au programme d'intervention

Démarche d'Evaluation de l'Indicateur d'Impact Développement Local Masen

Notre démarche d'évaluation pour l'indicateur Masen puise ses principes des procédés et des méthodes d'analyse prônés par l'ONU et qui se basent sur les **Objectifs de Développement Durable (ODD)**, également nommés Objectifs Mondiaux à horizon 2030.



La Direction Développement Local Masen a choisi six dimensions qui viennent faire écho aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU



Pour transcrire les dimensions ODD prônés par l'Organisation des Nations Unies en logique de calcul respectant la **stratégie Développement Local Masen et ses secteurs d'intervention**, six domaines d'analyse ont été définis pour le **calcul de l'Indicateur d'Impact** sur le Développement Local Masen :

- 

Infrastructures et équipements de base : Indispensables pour réduire la pauvreté, contribuer à la limitation de l'insalubrité dans les villages et douars environnants et favoriser les échanges et la commercialisation des produits locaux.
- 

Éducation : Masen accorde une importance capitale au secteur de l'enseignement et son engagement en faveur du renforcement du système éducatif, considéré comme base du développement, gage de protection de l'individu et de la collectivité contre les fléaux de l'ignorance et de la pauvreté.
- 

Animation économique : Masen encourage les opportunités offertes aux populations cibles pour entreprendre et initier des activités économiques, génératrices de revenus, visant l'insertion dans le tissu économique et social, et en particulier celles des jeunes et des femmes.
- 

Santé : Masen tient à travers ses actions de développement local à contribuer à l'amélioration des conditions d'accès aux services de santé pour les populations des communes cibles leur permettant d'accéder à des prestations de santé de qualité, souvent coûteuses et parfois indisponibles localement.
- 

Animation socioculturelle et sportive : L'animation socioculturelle et sportive visent, soit à insérer socialement certaines catégories de population, soit plus généralement, à promouvoir la vie culturelle et sportive dans une collectivité cible et participer à son développement.
- 

Gouvernance inclusive : Essentielle pour inscrire les actions de développement local pérennes dans une approche viable de co-construction et de participation élargie.

Méthodologie de calcul de l'Indicateur d'Impact de Développement Local Masen (IIDL m)

6 dimensions hiérarchisées et des pondérations fixées selon la stratégie Développement Local

Les 3 Dimensions priorisées sont nécessaires à l'activation de l'ascenseur social qui permettrait aux populations locales (notamment aux jeunes et aux femmes) d'améliorer leurs conditions de vie par le travail. **(60%)**



Dimension 1 (20%) Désenclavement et équipement de base	Dimension 2 (20%) Education	Dimension 3 (20%) Animation Economique
<p>Sous-dimension A (50%) Désenclavement : routes goudronnées et/ou pistes</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi en routes goudronnées et/ou pistes Note 2 : Investissement < 10 millions DHS Note 3 : Investissement >= 10 millions DHS 	<p>A. Amélioration de l'accessibilité aux établissements scolaires (50%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : Aucune action lancée Note 2 : Action moyen terme (ex : VTT) Note 3 : Action long terme (ex : minibus) 	<p>A. Amélioration de Création d'activités économiques nouvelles (emploi) (40%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi et 0 action lancée Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS
<p>Sous-dimension B (50%) Équipements de base : électrification, aménagements, eau potable, autres.</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi en équipements de base Note 2 : Investissement < 200 000 DHS Note 3 : Investissement >= 200 000 DHS 	<p>B. Amélioration des conditions d'accueil des établissements (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>B. Renforcement et structuration d'activités économiques existantes (40%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi et 0 action lancée Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS
	<p>C. Sensibilisation, dons et accompagnement (ex: bourses...) (20%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>C. Financement d'études, de formations et de séminaires (20%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi Note 2 : Investissement < 50 000 DHS Note 3 : Investissement >= 50 000 DHS

* Les choix des pondérations, des sous-dimensions et des seuils ont été fixés sur la base des actions Développement Local déjà lancées par Masen.

Ces 2 dimensions sont importantes mais Masen ne peut avoir qu'un impact limité dans le temps. Néanmoins l'impact tangible sur les conditions de vie des populations fait que ces actions sont plébiscitées.

(30%)

Le but est de renforcer les critères approche genre et approche participative/partenaire pour chaque projet afin d'assurer la convergence des actions et l'inclusion de tous.

(10%)



Dimension 4 (20%) Santé	Dimension 5 (15%) Animation socioculturelle et sportive	Dimension 6 (10%) Gouvernance Inclusive
<p>Sous-dimension A (60%) Santé mobile</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : Aucune action lancée Note 2 : Actions de santé mobile périodiques (caravanes, hôpital mobile, etc.) Note 3 : Ambulance équipée 	<p>A. Actions sociales (40%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi et 0 action lancée Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>A. Approche Genre (40%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : Pas de représentation féminine Note 2 : Femmes bénéficiaires Note 3 : Femmes bénéficiaires et porteuses de projets
<p>Sous-dimension B (40%) Amélioration des conditions d'accueil et des services sanitaires</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>B. Actions culturelles (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi et 0 action lancée Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>B. Approche Participative (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : Pas de consultation publique Note 2 : Consultations avec les élus et les représentants des administrations et services extérieurs Note 3 : Consultations avec la société civile, les élus et les représentants des administrations et services extérieurs
	<p>C. Actions sportives (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : 0 DH investi Note 2 : Investissement < 100 000 DHS Note 3 : Investissement >= 100 000 DHS 	<p>C. Partenariats Locaux (30%)</p> <ul style="list-style-type: none"> Note 0 : (Partenaires locaux / actions) < 20% Note 2 : 20% <= (partenaires locaux / actions) < 50% Note 3 : (partenaires locaux / actions) >= 50%

* Les choix des pondérations, des sous-dimensions et des seuils ont été fixés sur la base des actions Développement Local déjà lancées par Masen.

Province	Par communes													
Commune	Ghessate							Note globale	1,55	/3				
	DE	A						IIDL	51,52	/100				
Période	2016	2016												
				Poids %	Nombre Total projets/ actions	Calcul		Note						
	Notation	Code	1. Désenclavement et équipements de base (poids : 20%) :	20%				0,25						
		1A	Désenclavement : routes goudronnées et/ou pistes (poids: 50%) :	50%	0									
	0	1A	0 DH investi en routes goudronnées et/ou pistes		0	0								
	2	1A	Investissement en routes goudronnées et/ou pistes <10 000k DHS		0	0	0,00							
	3	1A	Investissement en routes goudronnées et/ou pistes >=10 000k DHS		0	0								
		1B	Equipements de base : électrification, aménagements, eau potable, autres. (poids : 50%) :	50%	2									
	0	1B	0 DH investi en équipements de base		0	0								
	2	1B	Investissement en équipements de base <200k DHS		1	2	2,50							
	3	1B	Investissement en équipements de base >=200k DHS		1	3	1,25							

IIDLm = [(somme pondérée des notes pondérées pour chaque dimension) /3] x 100

$IIDLm = 100 \times \frac{\sum_{k=1}^3 P_k d_k}{3}$
P_k : poids dimension
d_k : score dimension

Impact Décisif	IIDLm > 70	
Impact Avéré	50 = < IIDLm = < 70	
Impact Insuffisant	IIDLm < 50	



L'IIDLm varie de 0 à 100 et devrait dépasser un minimum de 50/100 pour que les actions initiées par Masen sur un territoire donné soient jugées suffisantes et leurs impacts sur la population soient tangibles et confirmés



Le choix du seuil de 50% est justifié du fait de l'ampleur des projets initiés par Masen et qui touche des secteurs variés vu leurs effets sur le niveau de développement humain. 50% viendrait fixer ainsi un seuil d'implication remarquable et un rôle additionnel à hauteur de la « Moitié » de l'effort de développement consenti.



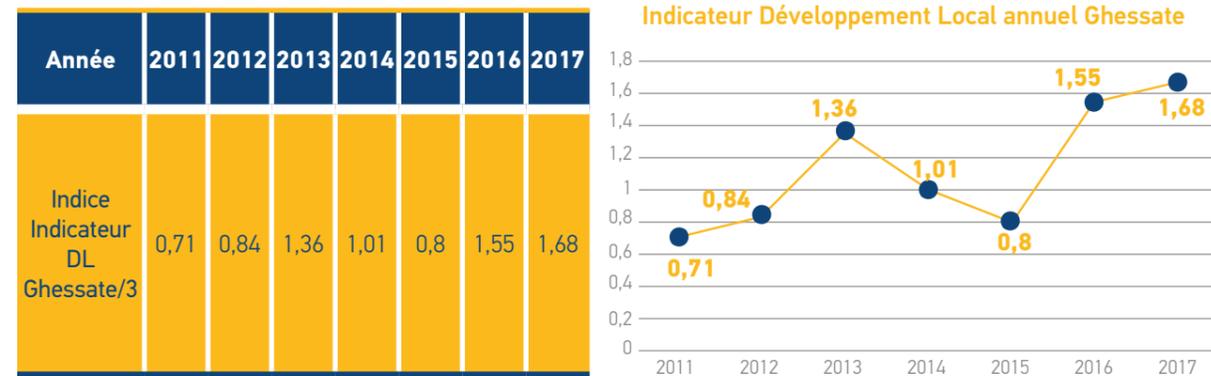
Le but est de définir des approches efficaces visant à aider les populations à atteindre leurs objectifs de développement. Ainsi, l'ensemble de notre action est axée sur la recherche du meilleur rapport coût-efficacité

Notation*nombre de projet = (A)	Pondération d'une dimension	Addition de la moyenne des sous-dimensions*la pondération d'une dimension
Addition des (A)/ Nombre Total projets et actions = (B)		
(B)* la pondération d'une sous-dimension = C	Pondération d'une sous-dimension	

Nous nous fixons un seuil relativement élevé pour évaluer une implication effective élevée de Masen dans le développement des territoires d'implantation des projets énergétiques. Masen ne se substitue pas au rôle de l'Etat et agit de manière complémentaire aux politiques publiques et aux efforts des autres acteurs publics et privés.

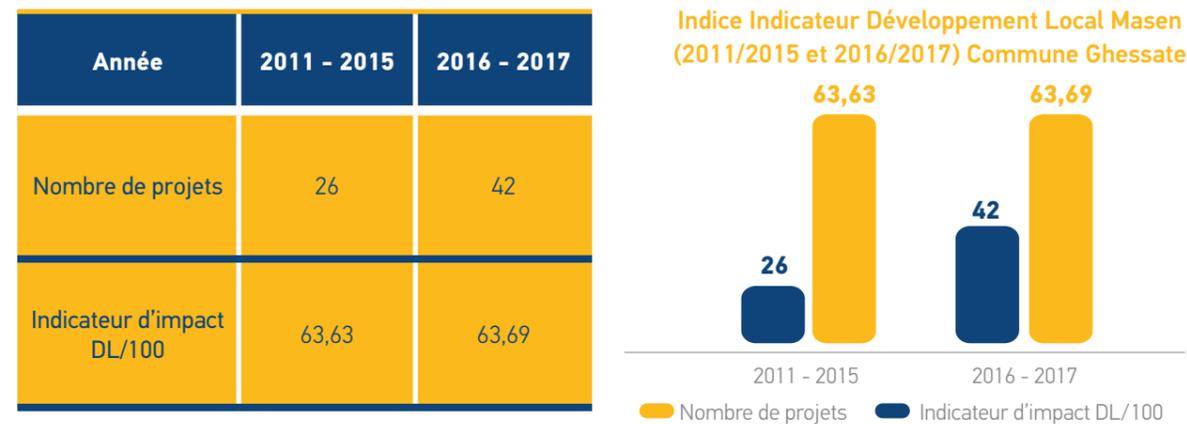
Indice Annuel de l'Indicateur d'Impact de Développement Local / Commune de Ghessate – Province de Ouarzazate

L'indicateur nous permet de calculer l'indice de Développement local de Masen sur un territoire donné dans une année précise



Indice plus élevé avec un nombre d'actions plus important depuis 2016 en diversifiant le nombre d'actions, les secteurs d'interventions et en adoptant une nouvelle approche participative et inclusive.

L'indicateur nous permet de comparer l'impact de l'action Développement Local Masen pour une période donnée sur un territoire ciblé

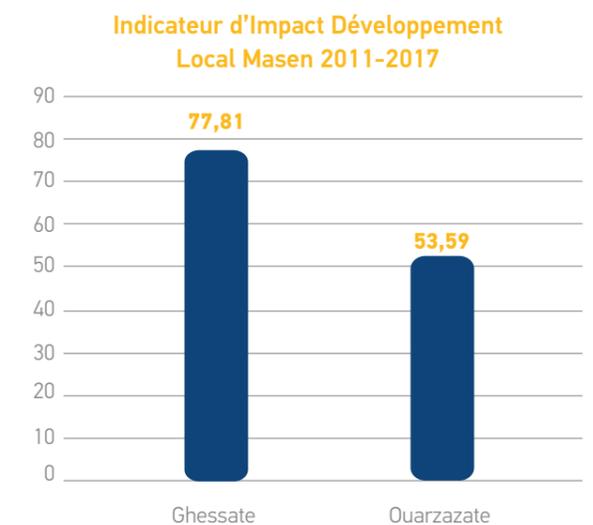
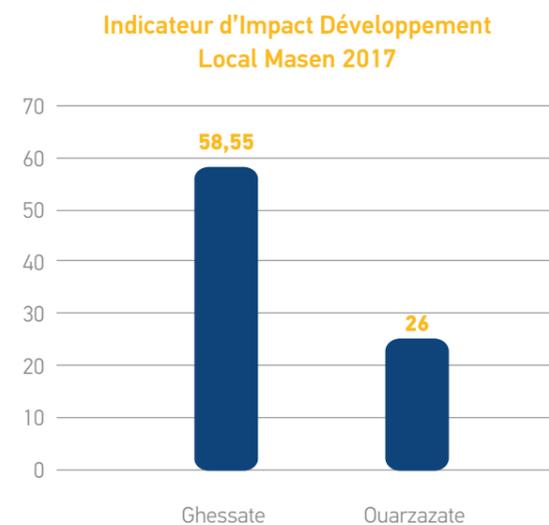


En comparant l'IIDLm de la période 2011-2015 avec celui de la période 2016-2017, on voit clairement qu'en seulement deux années on obtient un indice légèrement supérieur à celui des 5 années précédentes. Témoin de l'effort de Masen en termes de Développement Local qui en deux ans a pu réaliser presque le double des concrétisations quinquennales.

Testing de l'IIDLm

L'indicateur Développement local Masen permet d'apprécier l'impact des projets/actions lancés par Masen sur le développement local d'un territoire donné durant une période bien déterminée (indicateur spatio-temporel). Cet indicateur varie de 0 à 100 et devrait dépasser un minimum de 50/100 pour que les actions initiées par Masen sur un territoire donné soient jugées correctes.

	Indicateur d'Impact Développement Local Masen 2017	Indicateur d'Impact Développement Local Masen pour la période 2011/2017
Ghessate	58,55/100	77,81/100
Ouarzazate	26/100	53,59/100



L'Indice Développement local est plus élevé à Ghessate par rapport à la commune de Ouarzazate et avec un nombre de projets et d'actions plus important qui touchent des secteurs variés vu leurs effets sur le niveau de développement humain. Cet Indice a enregistré une moyenne supérieure à 50/100, un seuil relativement élevé qui montre l'implication effective élevée de Masen dans le développement des territoires d'implantation des projets énergétiques, ce qui veut dire que les actions initiées par Masen à Ghessate sont jugées suffisantes et leurs impacts sur la population restent tangibles et confirmés.

Brochure Emploi et Gestion des plaintes et Doléances : outil de communication de proximité avec les populations locales



Objectifs et Résultats attendus

Objectif Global et Objectifs Spécifiques

L'objectif global du dépliant « Emploi et Traitement des Plaintes et Doléances » est de consacrer l'approche participative et consultative à travers l'utilisation d'un outil d'interaction et de proximité avec les populations locales, adapté et transparent.

Noor Quarzazate est la première expérience de Masen en matière de construction d'un complexe énergétique. Cette expérience a permis de réfléchir sur les axes de satisfaction et les axes d'améliorations pour mieux aborder les futurs projets énergétiques de Masen. Un des axes d'amélioration identifié par la Direction Développement Local est l'interaction avec la population locale sur les questions d'emploi.

Il ressort de l'analyse des plaintes et doléances déposées depuis 2010, que dans certains cas les procédures

officielles en vigueur étaient méconnues ou incomprises.

Par ailleurs, la présence d'un agent développement local a été décisive dans l'identification d'axes d'amélioration. En effet, la relation de proximité avec les populations locales a permis de constater que les plaignants ne connaissaient pas la procédure de candidature en vigueur et les délais de traitement des plaintes et des doléances. Le travail de proximité a amélioré la situation dans la mesure où cela a permis la transmission des bons messages et à orienter la population.

La réflexion menée en interne a déterminé qu'il était nécessaire de renforcer le travail d'interaction de proximité à travers l'élaboration d'un support standardisé qui pourrait être utilisé au niveau de l'ensemble des territoires d'implantation des projets énergétiques de Masen.

Ce support de communication et de sensibilisation, sous forme d'un dépliant, a pour objectifs spécifiques de :

1. Expliquer de manière détaillée, simplifiée et visuelle la procédure d'embauche officielle qui passe par l'ANAPEC (L'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences) ;
2. Expliquer de manière simplifiée et schématique la procédure de gestion des plaintes traitées par l'employeur ;

3. Expliquer de manière simplifiée et schématique la procédure de gestion des doléances traitées par Masen ;
4. Diffuser l'information de manière uniforme auprès des populations locales des différents territoires d'implantation des projets énergétiques Masen en langue Arabe.

Le dépliant est un moyen efficace de faire passer des messages précis auprès de populations cibles. En effet, c'est un outil d'interaction symbole de proximité puisqu'il reflète une volonté de rapprochement de la part de l'entité qui diffuse le support. Le dépliant permet de partager des informations concises et d'aller directement à l'essentiel et ce de façon visuelle. Ce support assure également que l'information véhiculée est la même auprès de toutes les cibles suivantes :



Impacts attendus après diffusion

A travers la réalisation et la diffusion de ce dépliant, plusieurs résultats sont escomptés :

- Sensibiliser la population locale aux procédures officielles d'emploi ainsi que des différents recours existants (doléances et plaintes)
- Développer une meilleure compréhension des procédures existantes afin d'inciter les demandeurs d'emploi à utiliser les canaux légaux mis à leur disposition pour postuler à une offre d'emploi
- Rationaliser et canaliser les plaintes et doléances à travers la diffusion du dépliant de manière systématique et anticipative dans les territoires d'implantation
- Informer de manière factuelle sur le processus de traitement des plaintes et doléances, en précisant le périmètre de responsabilité des développeurs et des sous-traitants au vu de la réglementation et des obligations contractuelles
- Préciser la position impartiale de Masen dans le traitement des plaintes, qui se charge de garder une traçabilité des éléments reçus et de les communiquer aux développeurs pour traitement sous un délai défini
- Préciser que la résolution des réclamations est tributaire du contexte de chaque cas et de la présentation des justificatifs appropriés

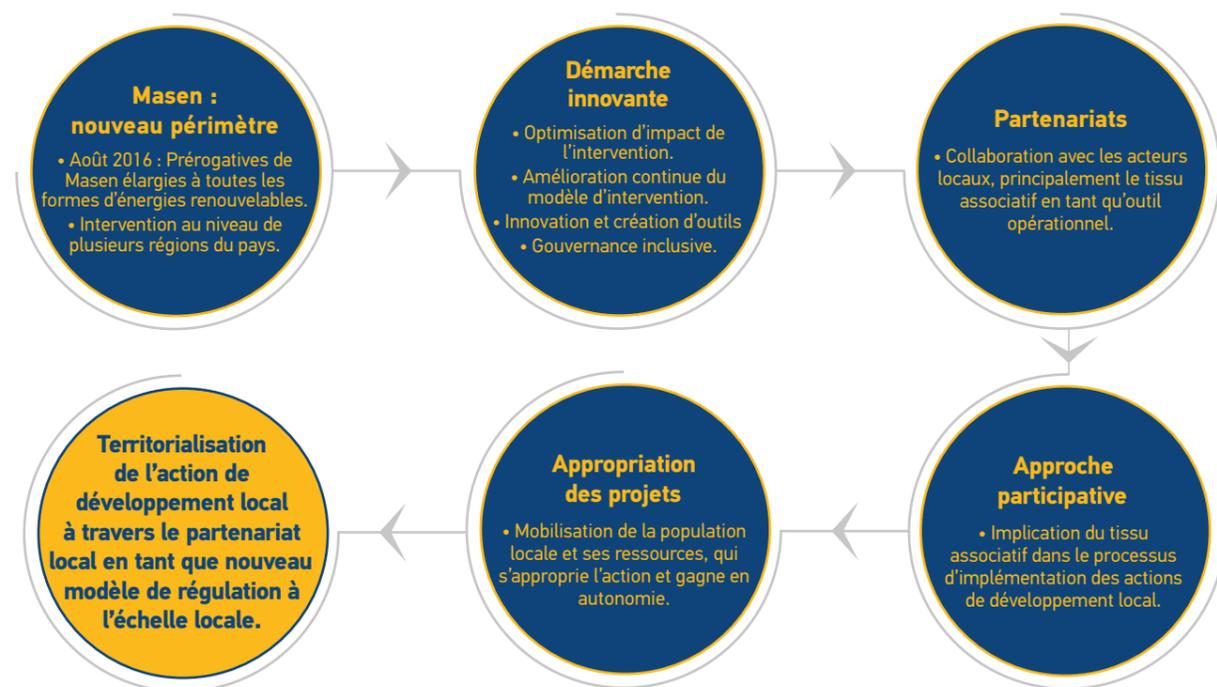
- Inciter la population active à s'inscrire auprès des organismes dédiés à l'emploi (ANAPEC) pour augmenter leurs chances de contribuer à l'édification des projets énergétiques.

Cette brochure a été réalisée sur la base d'une approche consultative interne, basée sur l'expertise et l'expérience terrain des entités Réalisation, Exploitation et Masen Services. L'entité Communication a apporté tout son appui, expertise et savoir-faire quant à la conception graphique et la communication technique.



Réseau d'Associations Locales Partenaires

Contexte & Constat



+ Tissu associatif marocain considérable

- 150.000 associations à 2017.
- 90% sont actives localement.
- La majorité ont profité d'un Soutien de l'Etat.



- Limites et carences

- Nombre élevé d'associations non spécialisées et faiblement qualifiées.
- Programmes de développement considérés comme une manne financière.
- Recherche de financement sans vision et/ou programme.
- Capacités limitées d'encadrer le citoyen.



Importance stratégique des partenariats avec les acteurs locaux



Outils: Qualification des associations & construction d'un Réseau de relais locaux



Identification facilitée d'un réseau de relais locaux par territoire cible

Grille de notation et Base de données des relais locaux

Grille de notation

Identification			Critères Factuels				probants			Total points	Scoring
Associa-tion	Couver-ture	Secteur d'activité	Expérience	Effectifs	Projets Réalisés et achevés	Budget en KDH	Approche Genre	Notoriété locale	RH (Qualification et Compé-tences)		
Coopéra-tive	Commune	Education	2ans => 1pt	moins de 5 = 1pt	x < 5 = 1pt	x < 10 = 1pt	Inexistante = 0	Faible = 1 pt	Niveau primaire = 1pt	à 9	6
	Provin-ciale/ Pré-fectorale	Santé	x<5 =>2 2pts	x<10>5 =2pts	x<10=2pts>5	x<90 =>10 2 pts	Femme dans la gouver-nance = 1 pt	Moyenne= 2pts	Niveau secondaire = 2 pts	à 16	10
	Nationale	AGR	ans= 5< 3pts	x > 10 = 3pts	3pts = 10 <	x > 90 = 3pts	Femme dans la gouver-nance & cible des activités = 2 pts	Forte= 3pts	Etudes supé-rieures = 3pts	à 20	17
	Internatio-nale	Animation Sociocul-turelle te sportive									

6 à 9 pts Acteur local désorganisé/inadéquat et sera systématiquement ajourné

10 à 16pts Acteur local intéressant, méritant accompagnement, implication et renforcement de ses capacités, qui peuvent être des relais pour porter des actions très locales, ponctuelles et à faible enjeu.

17 à 20pts Acteur local responsable et engagé pouvant être associé au portage et mise en œuvre de projets de développement local

Le minimum garant d'un seuil d'exigence minimal à respecter est fixé à 50% de la note maximale soit 10/20 . Ainsi, les acteurs locaux ayant obtenu une note globale inférieure à 10 seront considérés « inadéquats ».





**CONFÉRENCES ET
ÉVÉNEMENTS 2018**

Visite de la Délégation de Parlementaires Allemands au Complexe Noor Ouarzazate



Dans le cadre du partenariat et de la coopération Masen – KfW, une visite d'une Délégation de 9 parlementaires Allemands représentant plusieurs partis politiques a eu lieu le jeudi 25 octobre 2018 à Ouarzazate. Cette visite s'est déroulée en présence de représentants de l'Ambassade de la République Fédérale d'Allemagne, de la GIZ et de la KfW.

A l'ordre du jour de ladite visite :

- Accueil au niveau de Masen Center,
- Projection du film institutionnel Masen et visite de la tour panoramique,
- Visite des stations solaires Noor I, Noor III et Noor IV.

Visite du Complexe NOOR Ouarzazate



Cette visite a notamment été caractérisée par des échanges et des questions avec la Délégation de parlementaires leur permettant de s'informer sur la Stratégie Développement Local de Masen, son mode d'intervention, son ciblage et ses réalisations. L'impact positif du complexe Noor Ouarzazate sur la dynamique socioéconomique locale, particulièrement au profit des populations locales, a été discuté et exposé.

La visite a débuté au sein du bâtiment phare du Complexe Noor Ouarzazate, où la Délégation a été accueillie par une délégation Masen. M. Mustapha Sellam, Directeur Site Noor Ouarzazate Masen Services, a ensuite prononcé un mot de bienvenue avant la projection du film institutionnel. La Délégation s'est ensuite dirigée vers la tour belvédère. Des échanges sur les objectifs énergétiques du Maroc ainsi que des explications sur les types de technologies utilisées ont été données.

La visite s'est poursuivie par la visite du Power Block et de la tour de contrôle de Noor I, où plus d'explications ont été fournies au sujet de la technologie CSP et de la production énergétique.

La Délégation a ensuite visité Noor III avant de se diriger vers Noor IV. Tout au long des visites des différentes centrales, des explications ont été fournies et discussions entre les deux parties ont eu lieu dans le but d'éclaircir et d'échanger sur différents aspects liés à la construction d'un tel complexe énergétique.



Participation de Masen au Green Investment Conference à Tan-Tan



En marge de la 14^{ème} édition du Moussem de Tan-Tan, Masen a participé à l'ouverture de la 3^{ème} Edition du « Green Investment Conference » du 6 au 9 juillet 2018. Cet événement a pour vocation d'être un cadre de réflexion économique et de recherche misant sur les opportunités d'investissement dans la région, et un espace de rencontre des investisseurs marocains et étrangers, venus notamment de l'Espagne, des Emirats Arabes Unis, de la France et de la Chine.

Cette année, la conférence a mis en valeur les opportunités d'investissement dans la région dans les domaines de l'agro-industrie, de la pêche maritime et des énergies renouvelables.

Lors du Panel sur le thème « Environnement et défis énergétiques », et en présence de nombreux investisseurs, de représentants d'institutions nationales et internationales, de banquiers,

d'opérateurs économiques marocains, de ministres et autres responsables, Masen a rappelé les potentialités de la région, mais aussi le rôle capital que les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique revêtent pour la politique de développement du Maroc.

Enfin, il a été souligné qu'un projet important d'infrastructure énergétique représente un levier majeur de développement socioéconomique de la région et du pays, et positionne la région comme contributrice dans l'augmentation de la production énergétique qui s'inscrit dans le cadre du Plan Energétique Marocain.

Participation de Masen au Green Investment Conference

L'événement a été marqué par de riches interventions et par des débats très denses et a permis de retenir les constats suivants :

« Tout comme un Moussem de Tan-Tan joue un rôle capital en matière de marketing territorial pour la région du Sud et offre des moments de relecture du territoire qui permettent à la population de se réapproprier son espace de vie, un projet important d'infrastructure énergétique représente un levier majeur de développement socioéconomique de la région d'implantation et du pays offrant aux populations locales l'opportunité de bénéficier de la dynamique socioéconomique qu'il crée »

M. Tarik Moudden,
Directeur Développement Local



« Cette conférence, qui est un espace de rencontre des investisseurs marocains et étrangers, venus notamment de l'Espagne, des Emirats Arabes Unis, de la France et de la Chine, a été l'occasion de mettre en valeur les opportunités d'investissement dans la région dans les domaines de l'agro-industrie, de la pêche maritime et des énergies renouvelables ».

M. Youssef Atarguine,
directeur du Centre régional d'investissement (CRI)
de Guelmim-Oued Noun

Participation de Masen au 1^{er} Forum Mondial des Villes Intermédiaires



Chefchaouen a accueilli le premier Forum mondial des villes intermédiaires du 5 au 7 juillet 2018. Sous le slogan « Imaginer ensemble un avenir urbain à travers les villes intermédiaires », le forum a permis d'identifier une série de concepts et de stratégies qui sont essentiels à la réalisation du développement durable dans les villes intermédiaires.

Masen a pris part aux travaux en participant à la table de négociation sur la thématique « Ressources naturelles : un héritage de l'Humanité pour l'Humanité ». Masen a fait un rappel de ses missions fondamentales, celle d'inciter au développement territorial des zones d'implantation selon un modèle durable impliquant l'économique, l'humain et l'environnemental.

L'événement a été marqué par de riches interventions et par des débats très denses et a permis de retenir les constats suivants :



« Le rêve d'organiser le Forum mondial des villes intermédiaires est devenu une réalité, estimant qu'il ne s'agit pas d'une rencontre transitoire, mais du lancement d'un agenda pour les villes intermédiaires encadré par une bonne gouvernance et conscient du défi du développement durable. »

Mme. Emilia Saiz,
Secrétaire Générale de CGLU

« Les villes marocaines, bien qu'elles soient un espace de création de richesse, sont confrontées à de nombreux défis qualitatifs et quantitatifs. Ces défis sont liés à la dynamique internationale basée sur la compétitivité, le processus d'ouverture et de libre échange, aux côtés d'autres problèmes délicats portant essentiellement sur la pauvreté, le chômage, l'exode rural, l'habitat insalubre, le transport, l'eau et la pollution. »

M. Abdelhad Fassi Fihri,
Ministre de l'Aménagement du territoire,
de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville

« Masen est au cœur de la transition énergétique engagée par le Maroc et de ce fait sommes conscients que cette révolution à la fois énergétique et environnementale est impérative et ne pourra aboutir sans une prise de conscience collective »

Mme. Yasmina El Aoufir,
Analyste Développement Local Masen

Participation de Masen à la 8^{ème} Edition du Sommet Africités

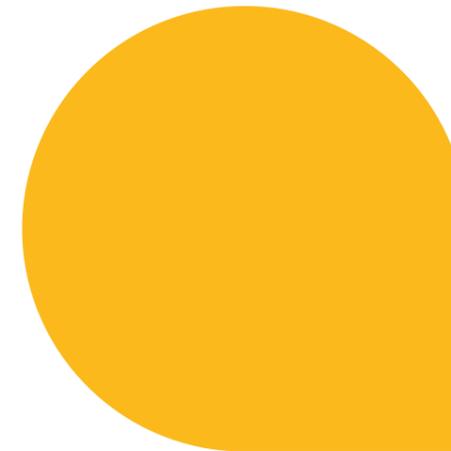


La ville de Marrakech accueille du 20 au 24 novembre la 8^{ème} Edition du Sommet Africités. Sous le thème de «La transition vers des villes et territoires durables : le rôle des gouvernements locaux africains». Cet événement a pour objectif de donner un nouvel élan au développement et à l'intégration du continent africain. Ce Sommet panafricain phare des Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique se propose en effet deux missions majeures :

- Définir des stratégies partagées pour l'amélioration des conditions de vie au niveau local ;
- Contribuer à la paix, à l'intégration et à l'unité de l'Afrique en partant des territoires.

Masen a pris part aux travaux en participant à la session ouverte « le renouveau énergétique des territoires ». Présidée par Monsieur Mustapha BAKKOURY, Président du Conseil de la Région Casablanca-Settat et Président de Masen, la session a vu la participation de plusieurs panelistes dont Monsieur Tarik MOUDDEN, Directeur Développement Local Masen.

Le panel a été marqué par de riches interventions et par des débats très denses et a permis de retenir les constats suivants :



« La durabilité doit être au cœur de nos stratégies de développement. Dans le secteur énergétique aussi, nous sommes assurément confrontés au défi de durabilité: Comment rendre disponible l'énergie nécessaire au développement et ainsi assurer un niveau de vie décent à la population sans générer d'effets collatéraux sur les équilibres sociaux et écosystémiques ».

M. Mustapha BAKKOURY,
Président du Conseil de la Région Casablanca-Settat et Président de Masen

« Les défis de notre siècle nous poussent à nous réunir dans des sommets tel que celui d'Africités, pour échanger, apprendre les uns des autres mais aussi pour apporter notre contribution dans ces débats »

Mme. Soham Wardini,
Maire de Dakar

« L'enjeu pour les collectivités territoriales africaines est de définir et de mettre en place une nouvelle articulation entre les institutions, les populations locales et les territoires au service d'un développement local durable. Le renouveau des territoires peut également passer par l'implantation d'un grand projet d'infrastructure énergétique et par la dynamique socio-économique locale qu'elle crée ».

M. Tarik MOUDDEN,
Directeur Développement Local Masen

« L'Afrique doit inventer un nouveau modèle de développement. Ce modèle s'invente dans les territoires car le développement ne peut qu'être local. »

M. Jean Pierre Mbassi,
Président du Comité Politique
du Sommet Africités

Participation de Masen à la 4^{ème} Journée Mondiale de l'Égalité des Chances



Dans le cadre du partenariat entre Masen et la Fondation Marocaine de l'Étudiant (FME), la Direction Développement Local a participé à la 4^{ème} édition de la Journée Mondiale de l'Égalité des Chances qui s'est déroulée le mercredi 5 décembre 2018 au siège de la CGEM à Casablanca.

Lancée en 2015, à l'initiative de l'association française Article 1 pour valoriser et promouvoir les initiatives positives en matière d'égalité des chances, la FME s'est engagée à porter et développer le projet au Maroc. La 4^{ème} édition de cette conférence débat avait pour thème l'« Implication des Entreprises dans la Promotion de l'Égalité des Chances en matière d'éducation et d'insertion professionnelle ».

L'événement s'est articulé autour des trois thématiques suivantes :

- **PANEL 1** : Quels engagements des entreprises ayant une démarche RSE pour une égalité des chances en matière d'éducation ?
- **PANEL 2** : Quels dispositifs d'accompagnement pour un accès égalitaire à l'éducation et à l'emploi ?
- **PANEL 3** : Quelles stratégies des entreprises pour une égalité des chances dans l'insertion et l'évolution professionnelle ?

Participation de Masen à la 4^{ème} Journée Mondiale de l'Égalité des Chances, organisée par la Fondation Marocaine de l'Étudiant



Le panel 1 a été marqué par de riches interventions et par des débats très denses et a permis de retenir les constats suivants :

«La lecture est un des préalables de base permettant d'instruire et d'éduquer les jeunes».

Mme. Karima Benabderrazik,
Directrice communication de BMCI

«Nous agissons activement au sein de Masen pour l'égalité des chances notamment en intervenant effectivement pour la réduction des discriminations sociales, sociétales et territoriales au niveau de nos territoires d'implantation».

M. Tarik Moudden,
Directeur Développement Local Masen

«Les grandes organisations marocaines peuvent fournir une réponse aux inégalités sociales et professionnelles qui touchent actuellement nos jeunes. Et cela doit passer par une égalité d'accès à l'éducation et par un recrutement sans discrimination»

M. Hamid Ben Elafdil,
Président de la FME



PERSPECTIVES

En 2018, la mise en œuvre de la stratégie Développement Local s'est traduite sur le terrain par **des réalisations tangibles** aboutissant à **des résultats encourageants** qui viennent conforter les réflexions menées et les choix stratégiques adoptés. Notre présence sur les territoires du Royaume continue de se mesurer au nombre de nos concitoyens qui voient leur quotidien changer de par notre action et les impacts socioéconomiques de nos projets.

En effet, Masen a œuvré durant l'année 2018, pour garantir **le maintien du rythme et volume des réalisations de projets de développement local** visant à positionner le Groupe en tant qu'acteur de développement territorial responsable et engagé.

En 2019, nous continuerons de développer des outils qui auront pour but d'améliorer la performance des activités de développement territorial mais aussi la performance économique, sociale et environnementale des projets d'infrastructure énergétique avec une optimisation certaine de leurs retombées socioéconomiques au profit du citoyen.

Au delà des objectifs de production électrique, Masen, continuera à optimiser ses résultats en matière de développement local et renforcer la confiance de l'ensemble des acteurs et partenaires en notre démarche intégrée de la même manière que l'ancrage local de nos projets énergétiques continuera incontestablement à être un facteur de succès dans la concrétisation de la stratégie énergétique nationale favorisant ainsi l'atteinte de nos objectifs fixés d'atteindre 52% en 2030.

Enfin, la déclinaison de la stratégie Développement Local continuera de conforter le rôle prépondérant des énergies renouvelables dans la construction du nouveau modèle de développement durable des territoires marocains.





N.50 Rocade Sud, Rabat - Casablanca
Immeubles A-B, Zénith Rabat Souissi, Rabat.

Tél. :+212 (0)5 37 57 45 50
Fax : +212 (0)5 37 57 14 74

www.masen.ma